

# 北大人

PEKING UNIVERSITY

北京大学校友会 [www.pku.org.cn](http://www.pku.org.cn) 北京大学教育基金会 [www.pkuef.org.cn](http://www.pkuef.org.cn)

# ALUMNI

北大的“平民”传统

郑春苗：为“水”辛苦为“水”甜

杨其相：学者有本色，白首心不移

2013年 第4期 总第51期

## 心怀家国 情系大地

——记历史地理学家、一代宗师侯仁之

**P51** “一个青年能在三十岁以前抓住了他值得献身的事业，努力培养他的‘士节’，这是他一生最大的幸福，国家和社会都要因此而蒙受他的利益。愿诸君有坚定的事业，愿诸君有不拔的士节，愿诸君有光荣的献身。”





“制度创新和法规创新也是中国最缺的，因为其他相关领域的创新创业目前已经触到了制度的天花板，只有制度首先进行创新，才能解放其他领域的创新力量。”——李朝应

“在和投资人谈判过程中（当时已有四家PE基金联系我），我首选了北大PE基金及个人理事。虽然当时他们定价是最低的，但我想让利给他们相当于给北大捐款，从而实现资金的良性循环，这会帮助更多的校友企业发展。”——潘忠

“我始终认为创新是思想的放飞，创业是精神的飞扬。……所有这一切都依赖于我们一再强调的，真正宽松的、自由的、人民安享其乐的环境。”——俞敏洪

P22

刊首语 | 2

燕园新闻 | 3

观点 | 10

微言微语 | 14

永远的校园 | 16

文史哲搬家了?! 16

专题：创新VS创业 | 22

蔡洪滨：思想平等交流才能促进创新 22

李朝应：思维训练比技术支持更重要 24

潘忠：谁识书生心事 27

From thinker to doer

——创新创业，北大学生在行动 32

俞敏洪：用自由的精神来创新创业 36

特别策划：北大的“平民”传统 | 40

燕园学人 | 46

郑春苗：为“水”辛苦为“水”甜 46

肖鹰：“读书，是需要境界的。而读书的最高境界，是由两个前提形成的：一是阅读经典，二是用‘心’阅读。个人阅读30余年来，感到阅读之难，也正在于这两点：一是时风裹挟，难以抓住和守住经典；二是即使与经典朝夕相处，也难有几时真正把‘心’用上。”



P87

勘误

《北大人》2013秋季刊（总第50期）第98页，将马寅初先生旧照误为赵迺抃先生像。现将赵迺抃先生像重新刊登于此。谨向赵迺抃、马寅初两位先生，及《西南联大给我的教育》一文作者张友仁学长致歉；并祈读者原谅。



主办单位：北京大学校友会

顾问（按姓名拼音排序）

陈文申 迟惠生 丁石孙 海 闻 郝 斌 郝 平  
柯 杨 李安模 罗豪才 闵维方 王德炳 王恩哥  
吴树青 吴志攀 许智宏 周其凤 朱善璐

编委（按姓名拼音排序）

邓 娅 高 超 王丽梅 王 宇 肖 渊 张向英

主 编 李宇宁

责任编辑 陆宁波

编辑（按姓名拼音排序）

黄 贇 黄 莹 贾扬勃 李存峰 李 晓 乔淑芝  
王 恒 张 莹 赵 琥 周建涛

学生记者（按姓名拼音排序）

杜卓黎 何滨柔 黄 辰 金 婧 蓝星宇 李少堃 魏王笑天  
武宏琛 徐媛舒 杨 飒 张 亮 赵福斌 赵雅娇

摄影记者 李 森

发 行 白 帆

美 编 多边数字媒体

商务运营 北京大学校友会合作与运营中心

运营总监 王 健

出版发行 北京大学校友工作办公室  
地 址 北京大学理科五号楼517室  
邮 编 100871  
电 话 010-62758419  
传 真 010-62763363  
投稿邮箱 bdr@pku.org.cn  
网 址 http://www.pku.org.cn

欢迎海内外校友踊跃赐稿。来稿形式不拘，记叙、回忆、纪念、传记、专题采访、通信报道、散文、诗词、照片等均欢迎，只要和母校、校友活动、校友生活等有关。各地报纸杂志上发表的有关校友事迹的文章，亦希望您能向我们推荐（所投稿件希望能附上相关照片，纸质版照片使用完毕我们会尽快返还）。

更 新

如您的个人信息（单位、职务、电话、邮箱、地址等）有变更，请及时告诉我们，请发邮件至pkuuaa@pku.edu.cn或致电010-62758419，传真010-62763363。

（封面题字：季羨林）

为提高办刊水准，扩大发行量，我们欢迎校友赞助赠阅《北大人》。年度赠阅100元/年，享受每年四期《北大人》刊物；终身赠阅1000元，享受每年四期《北大人》刊物及“我爱母校”捐赠纪念邮票。赞助者名单将在《北大人》及北京大学校友网上刊登。汇款时请在附言中注明“赞助赠阅《北大人》”。

国内账号

户 名：北京大学教育基金会  
人民币账号：0200004509014477781  
人民币开户行：中国工商银行北京海淀西区支行营业室  
（可缩写为：工行北京海淀西区支行）  
网上捐赠：http://www.pku.org.cn/dingdan/donate.jsp

大师论道 | 51

心怀家国 情系大地  
——记历史地理学家、一代宗师侯仁之 51

校友风采 | 59

杨其相：学者有本色，白首心不移 59  
夏廷康：秦巴山中走出的美国大律师 65  
蓝思堃：三十载人生如画 72

故人故事 | 76

赵之藩：胡适的政绩——雄辩能回百万师 76  
李平安：檄文永在 风范长存  
——深切怀念李永长同学 79  
李永长：对《评新编历史剧〈海瑞罢官〉》  
一文的几点疑问 82

专栏 | 85

彭锋：原真与雅趣 85

读书 | 87

肖鹰：读书，需要一种境界 87  
周其仁：《改革的逻辑》自序 90

校友会动态 | 94

回顾：北京大学第八届校友代表大会 | 98

公告栏 | 107

P108



“让北大人爱心接力，  
让充满爱❤️的北大人坚定前行”

北大校友赵贇身患重病急需救助

## 刊首语



2014年是北大校友会恢复成立30周年。据校史考证，北大历史上有记载的第一个校友组织是1919年在纽约成立的“北京大学留美同学会”，当时提出“以增进同学友谊，交换专门知识为宗旨”。1922年10月，蔡元培校长发起“北大同学会”，并发表“缘起书”，明确了同学会的办会宗旨是：联络感情，提携事业，改进校务，服务社会。如今，北大校友会“服务校友、服务母校、服务社会”的理念，若追溯以往，大抵就源于蔡校长的理念吧。

上世纪的二、三十年代，北大校友会先后在北平、南京、上海、奉天等地组织活动，多以交流学术、弘扬文化、抵御外辱、爱国图存为主题。再后来，由于连年的战乱和政治动荡，校友会逐渐失去了活力。1984年，北大校友会恢复成立，在那之后的这三十年，从最初联系几千名校友，到如今以各种方式与全球十几万校友互动交流，北大校友会和中国经济建设与社会发展同步，经历了一段不平凡的成长轨迹。今年11月23日，北大校友会第八届会员代表大会在深圳隆重召开，有来自全球九十多个各级各类校友组织的代表参会，从某种意义上讲，这不仅是北大校友的一次大聚会，也是对过去三十年北大校友会发展历程的一次回顾和总结。

校友会是一个非盈利的民间社团，她既不是政府部门也不是公司企业，跟校友之间既没有经济利益的驱动，更没有行政命令的约束。那么她的活力和凝聚力在哪里呢？依我看，就在“校友会”这三个字上面。“校友”是我们共同的属性，“北大”是我们共同的背景，在这校园里学习或工作过的人，一定有相似的经历、共同的记忆、会心一笑的故事和似曾相识的精气神儿。当然，只有“校友”还不够，还得要“会”，就是凑一块儿、聚一堆儿，就是要联系、要见面、要你来我往、要“纠缠不清”。北大人只要聚在一起，不用引导更不用煽动，就一定发出声音、能产生价值、能传递正能量。这话说的一点不夸张。这次，全球校友组织在微信群的平台上发动并参与救助赵赧校友的活动就彰显了“发出北大声音、凝聚北大力量”的正能量。

赵赧，2010届北京大学元培学院社会学方向毕业生。毕业后他没有像绝大多数同龄人一样，或出国深造、或报考公务员、或投奔外企银行，过上令人羡慕的中产阶级小资生活。他瞒着父母亲人，偷偷参加了联合国教科文组织国际农村教育研究与培训中心“为中国而教”项目，在京郊的打工子弟学校“同心实验学校”当一名全职志愿者教师。

12月24日，我和王丽梅老师在山西校友会几位校友的陪同下，去太原看望了病中的赵赧。为了每周三次的透析治疗，赵赧一家租住了山西大医院附近名叫小马村的城乡结合部的一间民房。我们在胡同口遇到了赵赧的父亲，一名乡镇小学教师。在赵老师的引导下，我们在狭窄杂乱的胡同中辗转前行，推开一道锈迹斑驳的红色铁门，穿过黑暗的走廊和没有扶手的楼梯，走进赵赧临时的家。房间里除了两张床、两张桌子、几把折叠凳之外，就没有其他家具了。角落里堆放着几个果篮、一些鸡蛋，和一大袋子五颜六色的生日卡片。这些卡片都是打工子弟学校的孩子们

亲手制作的，没有一张重复，没有一张可以在商店里买到。孩子们真挚热烈的感情是这世上最宝贵的东西，不可复制。室内的温度和室外几无差别，所以没有人脱下外套，大家臃肿笨拙地挤在狭窄的房间里，摩肩接踵地轮流去和病床上的赵赧打招呼。赵赧是个高大帅气的男生，目光坦诚清澈，略显得有点不知所措。听着赵赧母亲浓重的山西口音，读着孩子们精心制作的生日卡片，我内心受到巨大的触动。

赵赧出身于一个普通教师家庭，家境贫寒，十年寒窗苦读，从中国最高学府的最好的学院毕业，我相信他一定有出人头地的梦想，有尽快解决家庭经济负担的压力，但他在最宝贵的青春年华却选择了一个为期两年的志愿者项目。问起原因，他的答案颇有些“北大主义”的意味，他说，就是想在年轻无牵无挂的时候做一件自己觉得有意义的事情。就是这样一位北大校友，他不患得患失，不随波逐流，趁年轻时不顾一切地去做一件自己想做的有意义的事。我打心眼儿为他骄傲。

“北大主义”是老校长马寅初先生在北大建校29周年的时候提出的，他曾说“欲使人民养成国家观念，牺牲个人而尽力于公，此北大之使命，亦即吾人之使命也。”马校长生前曾居住在燕南园63号院。燕南园不大，一共只有十六栋房子，却先后居住过4位正校长、8位副校长以及近30位学部委员和院士，其中马寅初、翦伯赞、周培源、冯友兰、吴文藻、陈岱孙、冰心、王力、江泽涵、雷洁琼、汤用彤、朱光潜等众多令人高山仰止的学者大师都曾在这园子中留下足迹。他们的学养和思想，不仅塑造着北大，塑造着一代一代北大学子，也塑造着整个中国。如今，燕南园最后一位百岁大师，侯仁之先生也离开了。

12月12日午后，就在淘宝“双十二”疯狂大卖的时候，我独自来到燕南园，把有路没路的地方重新走一遍。有一条笔直纤细的小路似乎不为人知，小路的尽头是燕南园62号，中文系林庚先生曾经的住所。小路的左侧是褚圣麟先生的故居——燕南园59号，右侧就是侯仁之先生的家。与我的同龄人相比，我是幸运的，我在上学和工作期间，曾先后拜访过林焘先生、林庚先生、芮沐先生、侯仁之先生，也曾经没有机会创造机会到访过李赋宁先生、季羨林先生位于朗润园的住所。我清楚地记得，季羨林先生请辞“国学大师”名号的谦逊，侯仁之先生娓娓道出北京典故的亲切，林庚先生一时兴起高声朗读诗作的才情。

先生之风，山高水长！

从太原回来之后，我又去了一趟燕南园，这是在北大工作的特权。当年，马寅初校长提出“北大主义”，如今已经过去87年，三代人的时间。如赵赧一般的新一代“北大人”正在用他们自己的理解去诠释，自己的方式去践行“北大主义”，去履行“吾人之使命”。

李新

## 要闻

### ① 北大校友王宁、张隆溪当选为欧洲科学院外籍院士

9月15至19日，在波兰罗特劳市举行的欧洲科学院成立二十五周年纪念暨年度院士大会上，北京大学校友王宁和张隆溪双双当选为该院外籍院士。

王宁1989年毕业于北京大学，获英文和比较文学博士学位，主要研究现代性理论、后现代主义、全球化与文化问题、世界文学等。张隆溪1981年毕业于北京大学，获英语语言文学硕士学位，对中西比较诗学有深入的研究。

### ② 北京大学高松、梅宏、朱玉贤三位教授当选发展中国家科学院院士

当地时间10月1日，在阿根廷首都布宜诺斯艾利斯召开的发展中国家科学院第24届会议（TWAS 24th General Meeting）上，北京大学教授、中国科学院院士高松（Chemical Sciences）、梅宏（Engineering Sciences）和朱玉贤（Agricultural Sciences）当选为发展中国家科学院院士。北京大学化学与分子工程学院教授、中国科学院院士严纯华于去年当选为该院院士。

据悉，发展中国家科学院今年共增选院士46名，有9名中国大陆学者新当选，北大有三人入选。

### ③ 北大位列《泰晤士高等教育》世界大学排名第45位

10月3日，英国《泰晤士高等教育》（Times Higher Education）发布2013-2014世界大学排名（THE排名）。北京大学名列第45位，较去年提升1位，继续在中国内地高校中位列榜首。在六大学科领域的排名中，北京大学在自然科学、工程技术、社会科学等3个学科大类跻身前50，在中国内地高校领先。

12月初，《泰晤士高等教育》发布2014“金砖国家”与新兴经济体大学排名，北京大学名列第一，中国大陆和台湾分别有23所和21所大学进入前100强。这是《泰晤士高等教育》首次发布此类针对新兴经济体的高校排名。

校长王恩哥院士应《泰晤士高等教育》编委会邀请，在其10月初发布的“2013-2014世界大学排名”

专刊中发表题为“May you lead in interesting times”的封面文章（Lead Article），专门介绍北京大学的的历史传统、责任与使命、办学理念 and 未来的发展规划等。据悉，这是《泰晤士高等教育》编委会首次邀请中国高校校长撰写封面文章。

### ④ 北大留学生校友穆拉图·特肖梅当选埃塞俄比亚总统

10月7日，在埃塞俄比亚联邦议会举行的联合会议上，北大留学生校友穆拉图·特肖梅当选为新一任总统。

穆拉图·特肖梅1977年进入北京大学哲学系学习，1982年获学士学位，1985年至1991年在国政系继续深造，师从赵宝煦先生，先后获硕士、博士学位。

### ⑤ 北京大学隆重庆祝数学、物理学科成立100周年

金秋10月，北京大学数学、物理学科迎来百岁华诞，两院分别举行隆重庆典，纪念风雨兼程、求真报国的光荣岁月。来自海内外的顶级科学家与两院师生、校友共同庆祝盛会。

### ⑥ 北京大学国际战略研究院成立 戴秉国任名誉院长



▲ 10月23日国际战略研究院成立大会

10月23日，北京大学举行“北京大学国际战略研究院成立大会”。国务委员杨洁篪就研究院成立专门作出批示，提出了殷切希望，指明了发展方向。“北京大学国际战略研究院”的前身为2007年成立的北大国际战略研究中心，在戴秉国同志的领导下，王缉思、袁明等著名国际问题专家将具体负责研究院的有关工作。

### 7 2013年北京论坛隆重举行

11月1日上午，第十届北京论坛开幕式在钓鱼台国宾馆举行，本届论坛以“文明的和谐与共同繁荣——回顾与展望”为主题，各国学者嘉宾、政界商界精英汇聚一堂，探讨文明与文化在推动世界发展与社会进步中的重要作用。

### 8 教育部副部长、北京大学原副校长郝平当选联合国教科文组织大会主席

法国巴黎时间11月5日，联合国教科文组织第37届大会上，54岁的中国教育部副部长郝平当选新一届大会主席，任期两年。这是该组织历史上首位中国主席。

### 9 信息科学技术学院高文院士当选美国计算机学会会士

12月10日，美国计算机学会（ACM）宣布全球五十位专家被遴选为会士（ACM Fellow）。北京大学信息科学技术学院高文教授当选，理由为“对视频技术的贡献，以及对计算在中国发展的领导力”。



▲ 从左到右依次为：欧阳颀院士、龚旗煌院士、陈十一院士、方岱宁院士、程和平院士

### 10 北大五位教授新当选2013年中国科学院院士

12月19日，中国科学院公布了2013年新当选院士名单。2013年中国科学院通过选举共产生了53名中国科学院院士和9名中国科学院外籍院士，北大5位教授当选为中国科学院院士，当选人数连续两次居全国高校之首。

5位教授是：工学院陈十一、物理学院欧阳颀、分子医学所程和平、物理学院龚旗煌、工学院方岱宁。

另外，北大还有六位校友获评中国科学院院士，他们是：汪景琇、张洪杰、韩家淮、王会军、吴立新、郭正堂；有三位校友获评中国工程院院士，他们是：林东昕、王存玉、欧阳晓平。

### 11 北京大学获批2014年9项国家973计划系列项目

国家科技部于近期公布了国家重点基础研究发展计划（973计划）2014年启动的160个项目前两年预算安排。其中北京大学获批9项（含2项青年科学家专题项目），总预算达7975万。立项数以及批复经费总预算均高居全国首位。

目前，北京大学获批973计划项目53项和重大研究计划共计28项，67名教授被聘为项目首席科学家（5名被评为973青年科学家专题负责人），立项数和首席科学家数均居全国首位，体现了北京大学的科学领导力。

### 12 “新经济 新变革 新时代”——第十五届北大光华新年论坛召开

12月21日上午，第十五届北大光华新年论坛在北京大学百周年纪念讲堂正式拉开帷幕。本次论坛的主题为“新经济 新变革 新时代”，设有一场主论坛和四场分论坛。与会嘉宾齐聚一堂，共同聚焦十八届三中全会改革新政，研判当前中国经济发展态势，展望未来中国改革图景。

## 新鲜事

### 13 北京大学创新创业扶持计划正式启动

9月25日上午，“创新北大·创业兴邦”北京大学创新创业扶持计划启动仪式暨第四届北京大学企业家论坛在北京大学英杰交流中心阳光大厅举行。该计划由北京大学校友会、产业技术研究院、工学院及校



▲ 北京大学创新创业扶持计划揭牌

友会二级分会北大企业家俱乐部等相关单位共同发起，并得到中关村管委会、海淀区政府和北京市政府的大力支持。计划依托北京大学教育资源、研究资源、校友资源，提出创业教育、创业研究、创业孵化、创投基金四位一体服务创业的理念，以大学之综合资源优势，扶持帮助青年创业，促进科技成果转化；并着力探索基于大学平台支持国家创新创业方针政策、全面扶持中国青年科技创业的方法和手段。

#### 14 经济学院社会经济史研究所成立大会暨首届北大经济史学研讨会召开

9月27日，北京大学经济学院社会经济史研究所成立大会暨首届北大经济史学研讨会在北京大学经济学院举行。来自中国内地及港澳台地区高校的一百多位专家出席会议并发表演讲。这不仅是北大经济史学研究历程的一座里程碑，更打下了经济史与思想史未来共同发展的基石与平台。

#### 15 东西部高校课程共享联盟理事会在北大成立 探讨高校间课程共享机制

10月9日，东西部高校课程共享联盟理事会成立大会在北京大学中关村新园举行，该联盟是在教育主管部门的指导下，为实现高校优质课程资源广泛共享而自愿结成的高校联盟，来自全国60余所高校的副校长和教学、信息化等部门负责人140余人参加了此次会议。

东西部高校课程共享联盟是自愿结成的非盈利性、非法人、开放性的高校联盟，针对目前国内高等教育发展水平不均衡，优质教育资源相对缺乏的现状，致力于共同推动我国高校优质在线视频课程建设，引入市场机制推进优质课程资源共享，促进基于在线视频课程的混合教学模式改革，弥补高校优质课程与师资力量不足。



▲ 北京大学学生艺术总团成立仪式上北京大学党委副书记叶静漪为理事、顾问代表及指导老师颁发聘书

#### 16 北京大学学生艺术总团暨北京大学学生文化艺术协会成立仪式举行

11月22日上午，北京大学学生艺术总团暨北京大学学生文化艺术协会成立仪式在英杰交流中心阳光大厅隆重举行。总团的主要职能是大力推

进北京大学面向广大同学的艺术实践教育的普及工作；统筹协调北京大学有关学生个人和团体的各类校内外文艺演出、交流等活动。

#### 17 首届北京大学志愿文化节开幕



▲ 首届北京大学志愿文化节开幕

11月23日上午，纪念北京大学开展志愿服务二十周年大会暨首届北京大学志愿文化节开幕式在北京大学光华管理学院阿里巴巴报告厅举行。本次纪念大会的主题是“廿载爱心接力 青春与梦同行”。在接下来的一个月中，北京大学志愿文化节以志愿服务搭台，文化传播主打，强调志愿者的主导、参与、体验与收获，开展公益论坛、志愿服务嘉年华、公益分享交流会、爱心微故事评选等内容丰富、异彩纷呈的系列活动，充分展示志愿者风采，彰显志愿文化的活力。期间还评选出十佳志愿者、十佳志愿服务团队，树立先进典型，鼓励和引导更多北大学子积极投身志愿服务事业。

#### 18 汤一介新书《瞩望新轴心时代》发布会在京举行

12月21日，由北京大学哲学系和中央编译出版社联合举办的“汤一介先生学术思想研讨会暨《瞩望新轴心时代》发布会”在北京大学举行。该书汇聚了汤老的30余篇论文、书

序、演讲及访谈录，集中反映了汤老于新世纪伊始对华夏文明有关问题的深刻反思，字里行间洋溢着一个人文学者的家国情怀与拳拳之心。

从上世纪80年代与梁漱溟、冯友兰等人共同发起创建中国文化书院推动“文化热”，到21世纪初担任北京奥运会文化顾问，到如今的《儒藏》工程首席专家，汤一介被看做是北大哲学系的领军人物以及中国人文学界的代表人物。

### 19 北京大学、复旦大学、吉林大学联合成立“国家治理协同创新中心”

12月21日，由北京大学牵头，复旦大学和吉林大学作为主要协同合作单位的协同创新机构——国家治理协同创新中心，在北京大学英杰交流中心隆重举行签约、揭牌仪式。这标志着作为响应实施教育部“2011协同创新计划”项目机制的“国家治理协同创新中心”正式启动培育与运作。

国家治理协同创新中心以教育部人文社科重点研究基地——北京大学政治发展与政府管理研究所为依托，会同北京大学政府管理学院、复旦大学和吉林大学相关学院和研究机构，以及政府相关部门和机构，按照中央全面深化改革总目标的要求和部署，培养国家治理人才，深入研究和解决国家治理和深化改革理论与实际问题。

## 好消息

### 20 校友郭川环球航行获评2013中国体育十大新闻之首

4月5日，中国职业航海家、光华管理学院1996级MBA校友郭川在经历海上近138天、超过21600海里（约4万公里）的航行之后，驾驶“青岛号”帆船驶回母港青岛，成为第一个完成单人不间断环球航行的中国人，创造了40英尺级帆船不间断环球航行世界纪录。8月30日，郭川在伦敦获得吉尼斯世界记录证书。

### 21 北大邓宏魁教授入选《细胞》(Cell)杂志新一届编委

《细胞》杂志公布的新一届编委名单中，首次出现中国科学家的名字：北京大学生命科学学院邓宏魁、中国医学科学院曹雪涛。《细胞》杂志是学术界公认的生命科学领域的顶级杂志，创刊于1974年，其编委均为生命科学领域的一流科学家和学科带头人。

### 22 《细胞》杂志发表北大学者研究成果：单个卵细胞高通量测序带来的全基因组预测

北京大学的科学家们完成了对单个卵细胞的高精度全基因组测序，这是一项里程碑式的工作。该项研究由北京大学第三医院乔杰教授、生

物动态光学成像中心汤富酬教授和谢晓亮教授所领导的三个研究小组共同完成。

在《细胞》杂志的这篇报道中，北大团队巧妙地利用了卵细胞成熟、受精过程出现的独特的结构——极体，它是卵细胞分裂的副产物，并且不参与卵细胞后续的正常发育过程。该团队研究人员发现了一个新的方法，通过对极体的全基因组测序推断出在受精卵中母源基因组的情况，从而选择出一个正常的胚胎进行移植。

### 23 北京大学藏西汉竹书10种列入国家珍贵古籍名录

北京大学收藏的西汉竹书《苍颉篇》、《老子》、《周驯》、《赵正书》、《反淫》、《妄稽》、《雨书》、《荆决》、《六博》、《日约》等10种被列入第四批国家珍贵古籍名录。

这批珍贵古籍于2009年初由校友捐赠入藏北大，共包含近20种古书，大部分属于首次发现的海内孤本。它们抄写于距今两千多年的西汉中期，内容丰富，书法精美，具有极其重要的学术价值，现正由北京大学出土文献研究所牵头，组织历史、考古、中文等院系的教师进行整理研究，并编辑为《北京大学藏西汉竹书》系列资料报告集出版。

### 24 北京大学考古年代研究再出新成果——《自然-通讯》杂志发表牛的驯养在中国可早到一万年

北京大学考古文博学院吴小红教授和物理学院刘克新教授带领的北京大学加速器质谱碳十四年代研

究团队对黑龙江出土的带有人类驯养痕迹的牛骨进行了年代测定，证实牛的驯养在中国可以早到一万年，该成果发表在2013年11月8日的《自然-通讯》(Nature-Communications)上。

## 25 北京大学口腔医院连续4年获“中国医院最佳专科排行榜”口腔专科第一名

复旦大学医院管理研究所发布了2012年度中国大陆最佳医院排行榜，北京大学口腔医院继2009、2010、2011年之后，连续第四次名列“中国医院最佳专科排行榜”口腔专科的第一名。

## 26 北大医院获评“全国最受欢迎三甲医院”

12月6日，在广州举行的“2013医疗服务创新论坛暨第七届中国健康年度总评榜”上，北大医院囊括“医疗服务创新先锋”、“全国最受欢迎三甲医院”等奖项，刘玉村院长再次获评“优秀科普院长”，刘新民书记作为中华医学会科学普及分会主任委员获评“健康传播风尚人物”，朱学骏教授获评“最受欢迎在线名医”。据报道，这是中国医药健康行业最具影响力的网络评选活动之一的总评榜，汇聚了近5亿网民的心声和意见。

## 27 北京大学两项研究成果入选2013年度“中国高等学校十大科技进展”

12月24日，由教育部科学技术委员会组织评选的2013年度“中国高等学校十大科技进展”在京揭晓。北京大学主持的化学小分子诱导体细胞重编程为多潜能性干细胞、昼夜不对称增温对北半球陆地生态系统的影响研究两个科技项目，获评本年度高校十大科技进展。

“中国高等学校十大科技进展”评选自1998年开展以来，至今已举办16届，这项评选活动对提升高等学校科技的整体水平、增强高校的科技创新能力发挥了积极作用，并产生了较大的社会影响。

## 荣誉

### 28 高松院士荣获2013年“何梁何利基金科学与技术进步奖”

10月30日，2013年度何梁何利基金颁奖大会在北京钓鱼台国宾馆隆重举行。中共中央政治局委员、国务副总理刘延东向大会发来贺信。北京大学副校长高松院士喜获2013年度“何梁何利基金科学与技术进步奖”。截至目前，北京大学共有45位科学家获得何梁何利基金奖励，是全国高校中获奖人数最多的单位。

### 29 第十三届中国青年科技奖获奖者名单公布 北京大学四人入选

11月，第十三届中国青年科技奖获奖者名单公布，共有99名优秀青年科技工作者获奖。北大信息科学技术学院黄罡教授、环境科学与工程学院刘永研究员、化学与分子工程学院陈鹏研究员、国际数学研究中心许晨阳教授荣获该奖项。

### 30 王德炳教授荣获医学教育“终身成就奖”

12月6-7日，中华医学会医学教育分会第六届四次会议暨2013年全国医学教育学术会议在昆明召开。大会向北京大学原党委书记、北京大学人民医院血液病专家王德炳教授颁发了医学教育“终身成就奖”，以表彰他数十年来“献身医学教育事业，遵循医学教育规律，坚持精英教育理念，顺应国际医学教育发展趋势，积极推进我国医学教育改革与发展”的卓越贡献。

### 31 北大厉以宁教授获CCTV中国经济年度人物终身成就奖

12月12日，CCTV第十四届中国经济年度人物获奖名单揭晓，北京大学光华管理学院名誉院长厉以宁教授荣获中国经济年度人物“终身成就奖”。

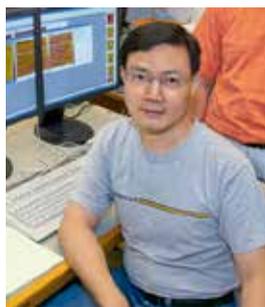
早在2008年，厉以宁教授曾获CCTV第九届经济年度人物特别荣誉奖，表彰厉老“以股份为支点，立市场方圆，从土地出发，探统筹之道，知行合一三十年，先行者的脚步永不停歇”的杰出贡献。2013年央视再度将“终身成就奖”颁给厉

以宁教授，向厉以宁教授近60年来为中国经济的健康发展所做的努力与探索致敬。

### 32 北大学生夺得世界智力精英运动会三金，13年间获世界棋赛冠军达21人次

12月18日，2013年世界智力精英运动会在北京国际会议中心落下帷幕。经过一周的激烈角逐，代表中国参加本届运动会的北大学生侯逸凡、赵雪、唐丹共为中国队夺得三枚金牌和两枚银牌。至此，自2000年以来的13年间，北大学生在校期间夺取棋类个人和团体世界大赛冠军共计21人次；北大学生及校友所拥有的棋类个人和团体世界大赛冠军总数已达至43人次。

### 33 校友吴军桥、韩雪荣获2013年度美国总统青年科技奖



▲ 吴军桥



▲ 韩雪

12月23日，美国白宫网站公布了2013年度美国总统青年科技奖获奖者名单，由美国科学基金会推荐的校友吴军桥和由卫生公共事业部推荐的校友韩雪获此殊荣。

吴军桥，1996年获得北京大学物理学硕士学位。目前任教于美国加州伯克利大学，任材料科学系教授、劳伦斯伯克利国家实验室研究员。

韩雪，1996级北京大学生物学系本科。目前任教于美国波士顿大学，系该校生物医学工程学院助理教授。

## 捐赠

### 34 2013年余彭年助学金捐赠暨“彭年光明行动”联合启动仪式举行

11月14日上午，2013年余彭年助学金捐赠暨“彭年光明行动”联合启动仪式在北京大学英杰交流中心举行。2013年起，在香港余氏慈善基金会主席、91岁高龄的余彭年先生的大力支持和倡导下，香港余氏慈善基金会计划向北京大学等20所大学捐资设立“余彭年助学金”，用于资助家庭经济困难的内地学生及优秀的外国留学生。

### 35 招思虹女士向北大图书馆捐赠一批清末及民国文献

11月18日，美国旧金山涵芬楼外楼总裁、美国华人收藏协会秘书长招思虹女士向北大图书馆捐赠一批清末及民国文献。这批文献分为实

数学科学学院钱敏教授荣获第十一届华罗庚数学奖

2014年度陈嘉庚科学奖和陈嘉庚青年科学奖在京揭晓 北大王恩哥院士获数理科学奖

工学院袁明武教授同时荣获亚太计算力学学会、国际华人计算力学学会最高奖

生命科学学院蒋争凡教授荣获第六届“谈家桢生命科学创新奖”

北京大学人民医院冯传汉教授荣获第十四届吴杨奖特殊贡献奖

北京大学人民医院院长王杉获评2013年度卫生系统“改革创新人物”

物理学院大气与海洋科学系孟智勇获2014年美国气象学会编辑奖

经济学院孙祁祥教授荣膺国际保险学会(IIS)毕克利奖，为获此殊荣的首位中国学者

北京大学杜维明教授荣获“全球思想家论坛”“文化理解杰出成就奖”

北大歌剧研究院学生王泽南获第九届中国音乐“金钟奖”银奖

化学学院赵泽琼获得第十三届“挑战杯”全国大学生课外学术科技作品竞赛特等奖

中文系2012级本科生唐丹卫冕象棋女子世界冠军

体文献和光盘资料两部分。实体文献包括清末及民国图书和刊物、黄（由公）氏族谱图等，其中尤为珍贵的是清末木刻版革命军宣传册《广州三日记》和《扬州十日记》，以及一枚纪念中国抗战五周年的纪念邮票和首日封。光盘资料，则有鲜为人知的孙中山委任状、旌义状、信函、照片、抗日名将李汉魂将军北伐及抗日战争照片数百张、美国巴尔的摩太阳报旧藏中国抗战照片扫描件等。

此次捐赠丰富了北大图书馆近现代历史文献的收藏，同时也有助于读者透过海外华人的视角来进一步了解和研究近现代史。

### 36 校友齐惠卿捐资支持母校校友工作

国际关系学院院友会副会长、北京北达新兴能源投资基金管理有限公司董事长齐惠卿女士捐资人民币壹仟万元，设立“北京大学校友交流专项基金”，专门用于支持北大校友联络工作。该基金在11月23日举行的北京大学第八届校友代表大会上正式启动。齐惠卿女士长期以来一直关注母校的建设，此次捐资之前，她也通过包括捐资在内的多种途径支持国际关系学院的学术研究和校友建设工作，如发起“惠卿中东欧教学与研究基金”，资助成立了“北京大学中东欧教学与研究”、“北京大学国际关系学院世界新能源战略研究中心”，资助了“国际关系学院博士生论坛”。

### 37 华宝集团董事长刘如松助力北大学子科研创新

11月27日上午，华宝集团董事长刘如松先生向北京大学捐赠仪式在北大英杰交流中心隆重举行，刘如松与常务副校长吴志攀共同签署了北京大学华宝学生科技协同创新发展基金捐赠协议，根据协议，刘如松在北大捐资设立“华宝学生科技协同创新发展基金”，用于支持北大学子的科学研究和科技创新。为感谢刘如松对北大的重要支持，吴志攀代表学校授予刘如松“北京大学教育贡献奖”。

### 38 翁洪武先生捐资设立北京大学“黄门讲堂（对话）”学术基金

11月30日上午，北京大学举行“黄门讲堂（对话）”学术基金捐赠签约仪式。本次签约设立的“黄门对话”学术基金，是翁洪武先生与研究生院反复研讨酝酿而推出的创新举措。双方决定自2014年起，由翁先生每年捐赠100万元，以对话式的专家主题论坛为基本组织形式，每年举办5-10期，每期确定人文、科技、文化领域内的某一主题，邀请国内外知名专家和学者为嘉宾，参与对话交流和互动研讨，引导研究生对学术和理想的思考、对科学和人文的探讨、对国家和社会的关注。

### 39 杨辛先生向北京大学捐赠荷花艺术藏品并设立“杨辛荷花品德奖”

12月13日上午，由杨辛先生、教育基金会和特房中心共同主办的杨辛先生向北京大学捐赠荷花艺术藏品暨设立“杨辛荷花品德奖”仪式在北京大学万柳学区举行。92岁高龄的杨辛先生决定将他珍藏的136件与荷花相关的珍贵艺术品全部无偿捐赠给北大，并慷慨捐资在北京大学设立“杨辛荷花品德奖”，用于奖励北京大学品德高尚的学生楷模。这是在北大历史上第一次设立以“品德”命名的学生奖励项目。

### 40 环境科学与工程学院举行校友捐赠环境大楼签字仪式

12月23日上午，环境科学与工程学院在陈守仁国际会议中心举行校友捐赠环境大楼签字仪式。北京大学常务副校长吴志攀，校长助理、教育基金会秘书长邓娅，捐赠校友梁萍、宋金链、北大应用化学专业85级校友代表丛芳，以及环境科学与工程学院院长朱彤，副院长邵敏、王奇，党委副书记刘卉等参加。院党委书记胡建信主持捐赠仪式。

## 注册制实行的前提是对资本市场进行系统改革

中央提出来要在IPO股票发行上实行注册制是一个革命性的进步，应该说中国的资本市场可能因此而产生革命性的变化。

使股票发行从审核制平稳地过渡到注册制，首先一个迫切的任务是重启IPO。如果要说的话，两年之内先实现再融资审核权下放，由交易所来行使再融资的审核权，也可以尝试促成储架发行、存量发行等政策性工具，经过三年到四年将IPO核准权下放到交易所。改革的具体措施：第一，加强信息披露质量，建立追责机制，强化信息披露的真实性、准确性、完整性、及时性。第二，淡化对持续盈利能力的价值判断、降低事前审核门槛。第三，改革询价制度，完善定价约束机制，提高发行定价的市场化程度，通过发行人投资人的博弈确定发行价格，进一步加强加强对机构投资者的报价监管，制定问责制度，与信用评级机制挂钩。第四，强化公司治理和内控制度建设。第五，改革发审委监管机制方面存在问题（责权不匹配，责任标准模糊，问责方式单一等等）。

——北京大学光华管理学院教授、北京大学金融证券研究中心主任 曹凤岐

来源：新浪博客

[http://blog.sina.com.cn/s/blog\\_5f0c53cd0101fphp.html](http://blog.sina.com.cn/s/blog_5f0c53cd0101fphp.html)

## 国企改革需循序渐进

如果没有市场的作用，推动改革便会缺失公平的机制，改革要想取得突破，必须仰仗市场的力量。如果一直朝着市场化方向走的话，迟早会遇到国有垄断企业的问题，一定要面对，一定要处理。对国企、国有资本进行一步到位的彻底改革，阻力会很大，现在看，还是要循序渐进，以利改革的推动。

三中全会文件的亮点之一就是：一方面打破现有的国企垄断，另一方面发展民营企业。积极发展混合所有制经济、支持非公有制经济健康发展，废除对非公有制经济各种形式的不合理规定，消除各种隐性壁垒，制定非公有制企业进入特许经营领域具体办法。

引进更多的民营资本进入公有制经济，这个过程中会出现什么新情况，如怎么引入

市场力量，引入市场力量后电信、石油行业会怎么发展，只能在较多案例的尝试后才能看得出来。因此，需要一个高层级的全面深化改革小组来推动。

——北京大学国家发展研究院常务副院长 巫和懋

来源：财新网

<http://economy.caixin.com/2013-11-16/100605813.html>

## “土地交易所”破土而出

改革大潮下的中国，生孩子、取名字、被批准，常常不在一个时间完成，很正常。成渝两个土交所，成都挂牌于2008年10月13日，重庆挂牌于2008年12月4日，蓉先渝后；不过重庆土交所当天挂牌，当天就交易，以交易发生论英雄，渝先蓉后。后来看报道，天津、武汉也建有农村土地交易所，究竟孰先孰后，首创谁属，留给将来的史家去下结论吧。

对当下而言，谁先谁后不那么重要。重要的是农村建设用地有了公开合法交易的市场。能不能把土地资源的配置交给市场机制做决定，我相信如果只是坐在那里吵，那是吵一万年也不会有名堂的。设个市场试试看，还用邓公当年论股市的那几句话——“有人说股票是资本主义的。我们在上海、深圳先试验了一下，结果证明是成功的。看来资本主义有些东西，社会主义制度也可以拿过来用。即使用错了也不要紧嘛！错了关闭就是，以后再开，哪有百分之百正确的事情。”

——北京大学国家发展研究院院长、教授 周其仁

来源：搜狐博客

<http://zhouqiren.blog.sohu.com/282274781.html>

## 建立完善的医疗卫生体系

我们要做的是建立一个真正覆盖全体老百姓的医疗卫生体系，让每一个医生能够对症下药，相应的，配套的应该是价廉物美的药品、器械和服务的方式。在现在的条件下，我们完全有能力给全体老百姓提供一个保障。

下一步改革的重点，是应该把这些年改革行之有效的方法迅速地扩充到县级以及县级以上医院，由国家财政来牵头、来引

领，建立城乡居民的基本医疗制度。在这个制度里面的投资体系，即现有的各种保险、现有政府投入以及个人的支付，要整合起来花。我们的医院应当恢复公益性，对老百姓因病施治、提供货真价实的服务，而不是过度的医疗。还要建立比较好的监督管理体系，药品、生产、流通体系以及人才培养体系。曾经，我们国家在经济那么困难的时候，都能给老百姓提供基本的保障，今天我们完全可能通过比较好的制度安排为老百姓提供保障。只有这样，才能真正地让老百姓感受到我们经济发展的成果，也真正能够让老百姓对我们改革开放有认同感。

——北京大学国家发展研究院中国经济研究中心教授 李玲

来源：财经网

<http://economy.caijing.com.cn/2013-10-17/113433759.html>

## 设立“二孩节”纠偏生育观念

国家统计局的数据显示，中国现在的生育率只有1.2左右，所以在不久的将来，中国必须推出一系列鼓励生育的政策。否则，年轻人减少、劳动力萎缩、经济发展低迷、国家财政恶化、创新力缺失，这些困扰日本和南欧国家的经济老年病，将困扰未来中国社会。

中国城市中的家庭面临比其他国家更重的生活压力，而且几十年计划生育政策的宣传，使得人们的生育观念极度扭曲，认为二胎家庭是不正常的。所以，要在宣传上肃清“人口是负担”的流毒，让更多的人意识到生二胎三胎，对家庭对社会都是一件好事。

我们建议在全面放开生育之后，尽快过度到鼓励多胎的阶段，让中国家庭的生育观念恢复到可以维持民族正常繁衍的正常状态。同时，我们建议把每年的2月2日设为“二孩节”，未来完全开放生育后，还可设立“三孩节”等。

当然更重要的是实施实际的政策，来缓解年轻夫妇抚养小孩的压力，例如实行包括幼儿园、高中在内的15年义务教育等。这些政策不能只针对城市人口，而是要覆盖全民。因为现在中国农村的年轻人，大多已经在城市工作，所面临的抚养小孩的压力更高，生育意愿和城市人一样低。

——北京大学光华管理学院教授、携程旅行网创始人 梁建章

来源：财新网

<http://opinion.caixin.com/2013-11-19/100606512.html>

## 月球虹湾区或有新发现

嫦娥三号携带了很多东西，比如月基天文望远镜，落到月表后可看宇宙空间，进行空间的天文观

测。还携带了雷达，边走边往地下发射电磁波，通过分析回波特征进行剖面测量，如月壤的厚度，看哪部分有石头，是不是有铁矿等，还能测量一定深度的结构，了解月球内部，这是一个创意，以前苏联的月球车没有安排过这样的设备。

嫦娥三号抵达的虹湾区之前没有考察过，由于地区不同，因此完全有可能发现在月球其他地区未发现的物质和成分。如果嫦三进展顺利的话，嫦四可能在2015年左右发射。嫦娥四号任务与三号差不多，关键也是实现月球软着陆，但着陆点会另选。嫦娥五号任务估计在2018年左右。嫦五月球车还要伸出手来，收集月球样品带回地球。

——北京大学地球与空间科学学院教授 焦维新

来源：《京华时报》访谈文

<http://www.chinanews.com/gn/2013/12-02/5568806.shtml>

## 大陆的基础教育培养不出诺贝尔奖

中国中等教育(小学教育之后、大学教育之前)的现状就好比压缩饼干，学生的天赋和能力参差不齐，教育机构的做法往往是上压下提。即成绩好的学生会被限制，而成绩较差的学生会被逼迫去学习，出现了伺候分数的现象。获得诺贝尔奖的中国人，没有一个在大陆受过中小学教育。在中国受过12年中小学教育的人，即使进入哈佛耶鲁等世界名校也不会获诺贝尔奖，因为12年的中小学教育把人修理得已没有了想象力和创造力，只是一个考试机器。而来看德国的教育模式，它采用三轨制，在小学四年后将学生分流成三种不同的中学：主体中学，实科中学和文科中学，各占1/3。其中只有文科中学的学生才会走进大学，而主体中学和实科中学的学生都会进入职业学校。而德国的职业学校与大学没有地位上的优劣之分。德国的教育模式就值得借鉴。

——北京大学社会学系教授 郑也夫

来源：新华网

<http://zgws.xinhuanet.com/info.aspx?id=32785&typeid=28>

## 文化遗产该不该进课堂

在这个阶段，未成年人接受的教育应当是一种基于综合素养的教育，也就是说，应当将学生培养成知识结构和人格均很健全的“正常人”，为以后的专业和职业训练打好基础。具体来说，应当在语言、科学、美学、品德、体质和实践能力等方面，为学生提供最基本的训练。超出综合素养训练的拔高式培训体系其实不应该留在中小学的课程教育里。因此，书法留下合乎

常理，因为它同时承载语言和美学的一套绝佳的符号体系，不但可以增强学生对母语的感觉，也同时得到必要的审美训练。而珠算不同。从一开始，它就作为一种实用的技术出现，它在基础教育和社会应用领域的“式微”，不是文化政策失当带来的，而是科技进步产生的自然结果，因为珠算已经既不能算是必备技能，也不能归入中小學生必须具备的综合素养了。

——北京大学新闻与传播学院校友、中国人民大学新闻学院教师 常江

来源：新华每日电讯

[http://news.xinhuanet.com/mrdx/2013-12/13/c\\_132964845.htm](http://news.xinhuanet.com/mrdx/2013-12/13/c_132964845.htm)

### 推动大规模在线开放课程为未来授课方式

全球优质教育资源并没有实现充分利用，而MOOC（Massive Open Online Course 大规模在线开放课程）将成为调配资源重要途径。

北京大学一学期课程数为1998门，其选课人数平均值为48人，中位数仅为29人，一位优秀教师的课程就仅仅面对20几个学生。通过互联网视频分享、学生作业的交叉打分等技术解决方案，一位教师将传统课程变为MOOC课程的边际成本基本为零。

此前国家也有政策推进远程教育等，利用互联网资源传播，但目前看效果并不是非常好。而目前，网络基础设施的进步、Web2.0逐步成熟，音视频技术的进步及云技术的推广都为MOOC的推广提供了技术支持。在国外，MIT、Stanford等高校都在做MOOC，具有引领作用。而在国内，包括北京大学在内的高校也在进行相关尝试。

——北京大学计算机科学技术系教授、中国计算机学会副理事长 李晓明

来源：在线教育资讯

<http://www.online-edu.org/html/2013/19048.html>

### 新时期发展文化产业的新举措

十八届三中全会《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》对进一步发展文化产业做了很多具体化的要求。总结起来，有四个方面是极具指导意义的“亮点”。

其一，结合国家治理和行政改革，打破壁垒和障碍，以形成全国一盘棋的格局；其关键是实现企业跨行业和跨地区经营，有效配置资源和通过企业并购整合资源。

其二，根据全国整体性经济体制改革与新时期经济发展的新部署，深入改革文化管理体制机制，重视

文化市场在配置文化产业资源中的地位，形成以政府引导和市场为配置资源核心力量相结合、共同推动文化产业发展的新格局。

其三，鼓励非公有制文化企业发展，降低社会资本进入门槛，允许参与对外出版、网络出版，允许以控股形式参与国有影视制作机构、文艺院团改制经营。支持各种形式小微文化企业发展，重视各种所有制形式的企业之间平等竞争，提升并实现文化民企的国民待遇。

其四，加大对内市场开放的力度，从政策上促进开放，并且实现政府引导、扶持和政策有效性三者的结合。完善文化经济政策，扩大政府文化资助和文化采购，加强版权保护。健全文化产品评价体系，改革评奖制度，推出更多文化精品。

总的来说，就是要在保障国家文化安全的前提下，尽力扩大对内的市场开放力度，促进内容产业和版权产业发展，改变和完善扶持和奖励文化和文化产业的方式，实现对文化内容创作和民营文化企业更有效的激励。

——北京大学文化产业研究院副院长 陈少峰

来源：人民网

<http://culture.people.com.cn/n/2013/1119/c87423-23584962.html>

### 中国人都应该读《论语》

读书有两种方法。一种是浏览，一种是精读。一个人要提高文化修养，打下做人、做学问的根底，必须精读几本书。我推荐的书是《论语》。在几千年的中国历史上，没有哪一位思想家、文学家不受《论语》的影响。中国人都该读《论语》，不把这本书读懂、读通、读透，就不能深刻理解中国几千年的传统文化。读《论语》，会感受到在你的心中流过的是一条有几千年历史的文化长河。

——北京大学艺术学院院长 叶朗

来源：人民网

<http://book.people.com.cn/n/2013/1218/c69401-23871038.html>

### 中国未来30年的愿景与挑战

解构这种新的政治蒙昧主义没有别的办法，科学是去味的唯一武器，启蒙只能靠政治科学知识。世界上没有任何国家能够逃脱兴衰法则，有兴就有衰。苏联的失败，不在于“背叛”了苏联模式，而在无力“顺时应变”。中国的复兴，不是刻舟求剑照搬任何模式和思想的结果，而在于古为今用、洋为中用的实事求是。

“周虽旧邦，其命维新”，中国才有了今天“苟日新，日日新”的好局面。西学为用，如饥似渴地汲取全世界的经验，消化成适合自己国情的思想、制度、政策，是实事求是；脚踏中华大地，更是实事求是。一百多年来，无数中国的思想者幻想拔着自己的头发飞离脚下的土地，飞到法兰西、英吉利、德意志、美利坚、苏维埃……这些好听吉利的译名，寄托着中华学子们的美好想象和神往。然而，抛弃自己的历史就是抛弃自己的未来。

——北京大学国际关系学院国际政治系教授 潘维

来源：北大博文

<http://bowen.lib.pku.edu.cn/?p=17659>

### 读《为何国家会失败》有感

在《为何国家会失败》中，作者通过梳理历史上的国家命运，得出一个结论，就是政治制度的本质，是促进社会共荣还是剥削，将决定一个国家的兴衰。从内战中的美国到明治维新的日本，从后殖民时期的博茨瓦纳到用血钻维系内战的塞拉利昂，概莫如是。全书在最后才提到了中国，却字字页页写着必走的改革路径。

——北京大学新闻与传播学院校友、荣鼎咨询 (Rhodium Group,

RHG) 中国分析师 包蓓蓓

来源：新浪微博

<http://weibo.com/1680148173/AhnJxqNoY>

### 斯诺登之过

斯诺登是个敢于讲真话的人，真话让世界陷于尴尬。

美国是个以人权立国的国家。个人隐私受法律保护，不是随便可以打听的东西。但个人有隐私，国家也有隐私。国家的隐私叫机密。这两个东西打架怎么办？小布什说，咱们可以立个《爱国者法案》，反恐是硬道理，人权事小，安全事大，小要服从大。斯诺登事件的意义就在于，他是循着美国的法理，揭穿了美国的谎言，让世界人民知道了真相。

美国对他国的武装干涉，一向是以人权为理由，号称“人权至上，大于主权”。怎么轮到反恐，人权就不那么至上了呢？民主诚可贵，自由价更高。若为安全故，二者皆可抛。（注意，这里的“安全”只是美国的安全）

现在的世界有如太虚幻境。斯诺登事件好像科幻片，不堪忍受机器王国统治的人被机器杀手四处追

杀。他以一己之力挑战强大的国家机器，挑战无情的世界体系，太难。

——北京大学中文系教授 李零

来源：新浪历史

[http://history.sina.com.cn/his/zl/2013-11-06/183273383\\_2.shtml](http://history.sina.com.cn/his/zl/2013-11-06/183273383_2.shtml)

### 网络战争与信息共享

应对网络战争，国际应当进行信息共享，但这种信息共享又让弱国暴露其弱点，而强国则可能会利用这些矛盾，为己牟利。因此，要调和这种矛盾，需要通过多边的方式来解决，比如建立一定的行为规则与国家法来限制强国利用技术优势，在信息共享的过程中，攫取弱国利益。同时，还需要在国际社会建构这样一种共识——以强凌弱是不道德的。虽然弱国总是会处于一种不利的地位，但它也有相关的利益，如果有专门的国际法来对大国进行有形或者无形地限制，那么弱国的利益或许还能得到一定的保护，弱国也可能在增加透明度的过程中失去一部分的利益，但如果在网络安全上有国际法可依，那么它们得到的可能比失去的要多一些。

——北京大学国际关系学院副院长 贾庆国

来源：中评社

<http://www.zhngpl.com/doc/1028/6/3/6/102863696.html?coluid=93&kindid=10092&docid=102863696&mdate=1114002647>

### 无知带来社会和谐？

在穴居人的例子中，媒体报道之前，不过维持着一种虚幻的、脆弱的“和谐”，它很可能因为一次事故而造成灾难性的后果。而媒体的报道，尝试打破这种建立在无知基础之上的假和谐，这无疑是值得肯定的举动（当然，报道的具体技术细节上也许有可以商榷的地方，例如是否有刻意放大悲情之嫌，但那是另一个问题了）。而媒体的力量和责任都有限，无法保证知情之后一定会带来真正的和谐——要达到这一点，需要全社会的努力，尤其是政府的作为。

从这个角度说，有些人当然不希望这种建立在无知基础之上的和谐被打破了——一旦打破，他们又得花费口舌去帮政府推卸责任，同时又不放松那攥紧了权力的手。

——北京大学新闻与传播学院校友、美国威斯康星大学麦迪逊分校

博士生 方可成

来源：个人博客

<http://www.fangkc.cn/2013/12/ignorance-brings-social-harmony/>

@温儒敏新浪个人认证:【北大轶闻】昨与友聚,谈及北大中文系为何未“升格”。99年我当系主任,正刮合并风,北大主管副校长建议中文系改文学院,询我意见,我说:“等全国都改名了,我们再改吧。”校方只好作罢,没施压。05年历史系拟改历史文化学院,约哲学中文一起改,我说改了不习惯,你自己改吧,结果文史哲至今还是系。

【编者评语:名字其实真的不重要!】

@新浪博客 唐师曾:教育重要的,是你自己的自我学习能力,在中国教一个人最好的自我学习功能的学校是北大,可能也有别的学校。我上北大的时候,北大我们班是没有教室,吃饭也是大家拿着饭盆,路上找一堆就吃了。这种散养杂养的方式,可以让你方式和社会关系复杂。一直到现在,我当年跟别的系认识的人,有的离我很远的系。当记者最重要不是写文章,也不是外语,也不是任何一个技能,到那也别把床当成战场,要把全世界战场都当床的人。所有事情都是玩,干吗都弄到什么战场、战地,非得把自己拔高的意思。其实就是好玩,一切事在好玩之中,不好玩我干它干吗呢?

【编者评语:“散养杂养”,首见北大校友对北大教育风格作这样的评价,经典!】

@新浪博客 王瑞来:《新与旧的纠结》在京期间,住在北大校内。近年来,由于参加各种学术活动的缘故,北大常来常往。目睹了北大日新月异的发展,为母校的兴盛感到由衷的欣慰。不过,欣慰之余,也有些许失落。这种失落也同我对故乡产生的复杂心理类似。

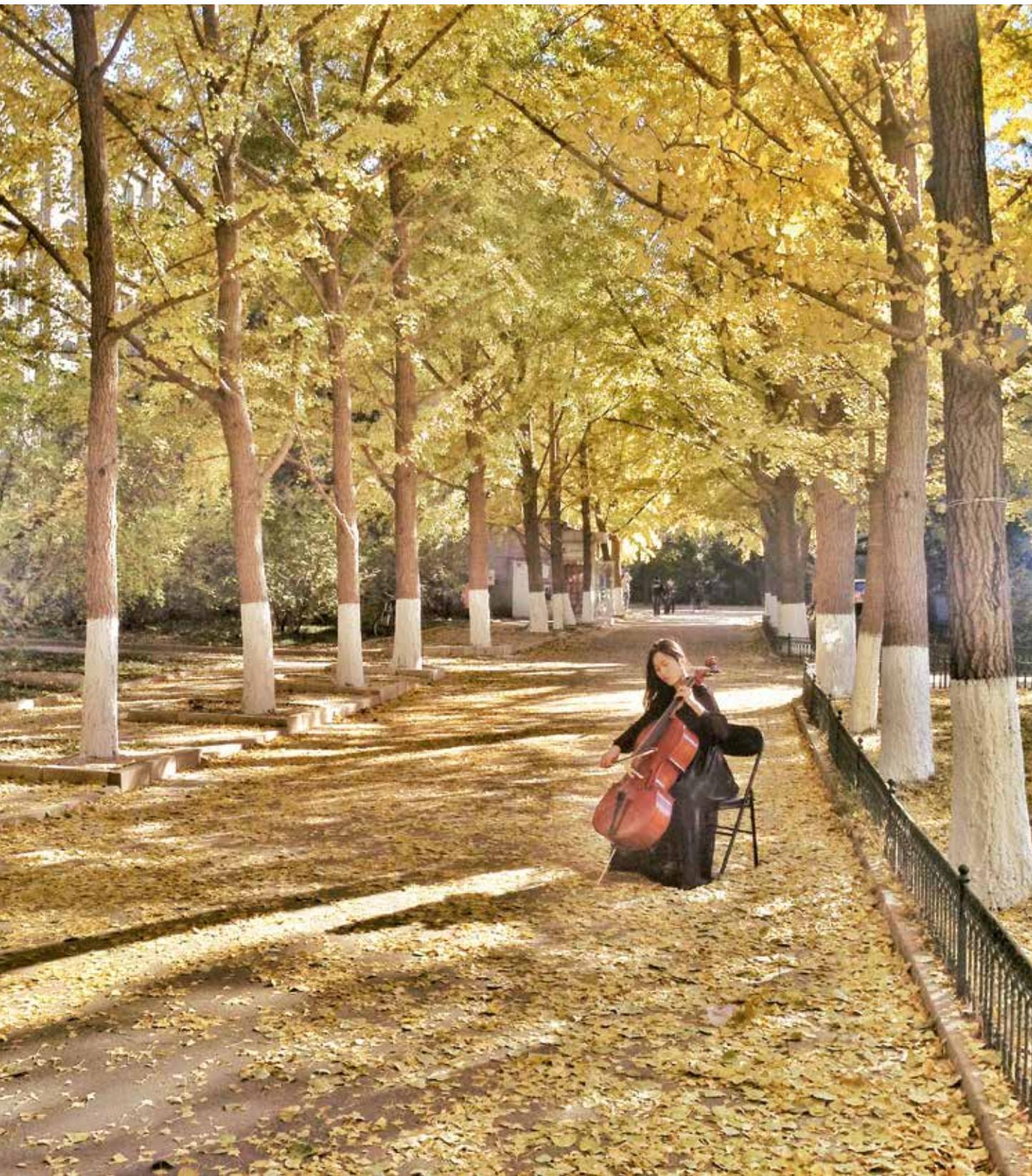
较之30多年前,北大的变化可以说是天翻地覆。没有了标志性的三角地,大饭厅变成了百年讲堂,北大图书馆正门也向前延伸了不少。博雅塔以东有了很大的扩张,皆为新式风格的建筑,南部的宿舍区也在渐变。尚存旧时模样的,只有西北部一隅,历史系的二院,中文系的五院等几院几斋和办公楼,以及未名湖区,再有就是标志性的西校门等建筑。在这一区域,我方能拾回昔日的回忆。夜向深,微醺而归,途经北大图书馆南门,看着三三两两从图书馆走出的年轻学子,不由一阵心动。30多年前,一个青涩学子,便从这个南门出入了四年。正是因为保存了原貌,才拨动了我的沉寂的心弦。

【编者评语:真的好纠结。北大,请你变慢一些!】

@花花豆沙包微博达人: #花花世界# 冬天来了!听说现在年轻人都是这样玩的...史上最闲着没事儿校友向大家问好!冬天快乐! @北京大学校友会 PS: 谢谢@胖毛RyuuKun 送的柚子,下次记得买圆一点的!

【编者评语:最搞笑有爱心的作品,果然“闲人”更有创意!】





@Howie\_Vision : #燕园随手拍# 秋日暖阳~校园 公主楼 银杏道的浪漫

【编者评语：每次见到这美丽的银杏道就觉得完全没有抵抗力，美到让人心碎！】

# 文、史、哲“搬家”了？！

本刊记者 / 杜卓黎 何滨柔

2013年8月，北大中文、历史、哲学三系从静园迁入位于燕园东北角朗润园的李兆基人文学苑。人文学苑采用中国古典建筑风格，稳重的院落式布局结合自由舒展的庭院空间，与周边建筑与景观自然契合。学苑飞檐相错，庭院相借，曲径通幽，曲水环绕，可以预见这里也会成为北大校园内又一处优美而富有人文气息的景观。

此次迁系，大大改善了三系的教学和办公条件，老师们大多对此持欢迎态度；而三系从静园到朗润园，从之前各自拥有自己独立的“小院”，到现在共享一个“大院”，对于将自己的青春记忆放在了六院的同学们来说，这真是一件“痛并快乐”的事情。

院系搬家是校园变迁非常重要的一部分，谋求发展和保护传统，这两者之间在大多数情况下充满了张力，如何处理发展和传统，过去和未来之间的关系，能够折射出一所学校，特别是像北大这样的百年老校的智慧 and 底蕴。

静园两边有六座院子，古色古香，每到春天的时候，院子的墙上爬满青藤，门前开满紫藤花，好一派烂漫春光，醉人之甚。静园让两边的院子有隔岸相望的感觉，很有江南的灵秀气质。这里很多年前曾是燕京大学的女生宿舍，平添一份浪漫。北大文科重镇文、史、哲三系也在这里栖居多年，更增一份人文的气息。而今，三系从这里迁离，六院更安静了。再次踏入其中，庭院深深之感油然而生。



▲ 历史系在六院的院子不大，却承载了上下五千年的光阴

(图片提供：王天天)

## 故地重游

六院均为品字形布局，建筑均为老式砖木结构，硬山顶的二层小楼，每院有灰顶红色小门楼一座，由石砌虎皮矮墙连成一体。院落为东西向，每院各有两座南北厢房，中间以正房相连。每座院落中寻窗而上布满墙面的爬山虎、院内高大茂密的乔木以及门前的紫藤花



▲ “静园中文系，中国语言文学系，世界上最美的七言，不是绝句”



▲ 四院花木扶疏，理论性很强的哲学在这里也充满了生的气息

架，各种植物参差交错，为小院赋予了四季不息的生命。

1952年全国高等学校进行院系调整后，北大中文系的办公地从栖居多年的红楼迁到原燕京大学旧址燕园的文史楼，“文革”爆发后又先后搬到静园二院、南门附近的学生宿舍32楼，1978年秋天才搬到静园五院并持续至今。所以，“五院”几乎成了北大中文系的代称。中文系现已搬迁至人文学苑6号楼。

北大哲学系始建于1912年，初名“哲学门”，1914年起正式招生，是中国最早的哲学系，标志着现代中国哲学学科的开端，迄今已培养近万名毕业生。北大的哲学系和门很有关系，成立时叫“北京大学文科哲学门”，又叫“中国哲学门”，是中国高等学校里成立最早的哲学系，到1919年始改“门”为“系”。哲学系原在静园四院办公，现迁至人文学苑2号楼。

历史系前身可溯至1899年秋京师大学堂设立的史学堂，是近代中国最早建立的史学教育科系。1900年夏京师大学堂遭八国联军毁坏。1902年末，中国政府在恢复京师大学堂的章程中，规划设立史学目，1903年改设中国史学门和万国史学门。1952年全国高等学校进行院系调整时，由于清华大学和燕京大学历史系一部分骨干教师的汇入，历史学系的师资阵容进一步壮大。历史系原在静园二院，中文系旧址对面，如今迁至人文学苑5号楼。



董老师的办公室简洁大方，窗边树影婆娑

## 人文学苑初体验

**徐凤林（基督教与宗教学原理教研室教授，主要研究东正教、俄罗斯哲学）**

我非常喜欢我的办公室，方向朝南，上午的时候会有阳光射进来，给人一天的好心情。最喜欢的地方是身后用枝叶布置成的“绿色”窗帘，给人以清爽的感觉。另外学生找我也很方便了，直接到办公室就行，以前很少去静园的，因为那边环境太小，唯一的教研室地方也很窄。

**聂锦芳（教授，博士生导师，哲学系党委副书记，北京大学马克思主义文献研究中心主任，主要从事马克思主义文本、文献和哲学史的研究）**

以前在四院的时候用9人一间的办公室，我经常过去，我在的时候其他老师就不能去了。办公环境要相对独立，才有利于人文学科的研究，老师们平时写一些东西不喜欢被打扰，但老师们平时也需要交流。所以搬到人文学苑不仅是每个老师都有了新的办公室，更有了相对独立的办公环境，老师们也时常来学校，可以随时交流，有利于整个学科的发展。

**董秀芳（中文系副教授，北京大学汉语语言学研究中心兼职研究员，主要从事汉语词汇与句法的历时与共时研究）**

我这间办公室朝阴，但面积很大，还可以看到未名湖。面积够的话我就放了一张床，用于午休，本以为会经常用到，搬到这边来之后人清爽了不少，也没有困意了。桌子上的茶水我平时也不喝的，学生来了会请他们喝一些。这里一切都不错，只是距离学校的生活区远了一些。不过也有利于锻炼身体。平时办公时间长了我也经常到未名湖边上散散步。

**何晋（历史系副教授，属历史文献与数字信息教研室，主要研究中国历史文献学、先秦史、经学史）**

院系搬迁真是一件大好事，这是大家多年期盼的，我觉得应该很少有老师会反对的。但这个楼的设计还



▲ 徐老师站在新办公室的窗边，窗上的绿色藤蔓遮住直射过来的阳光，让整间办公室都变得柔和起来

是有一点瑕疵的，比如我这间办公室，虽然采光很好，但和地下室相通，凭空室内多出来了一块没有办法利用，但没关系，我在上面放上了书，也正好可以利用。很多老师说距离生活区比较远，我看这是一件好事，不少老师都把自行车搬来了，平时在学校的时候骑车行动，可以锻炼身体。

**王元周（历史系副教授，属中国近现代史研究中心，主要研究方向为中国近现代政治思想史和社会经济史，主旨是结合社会经济的发展变化探讨中国现代政治思想演变的动因）**

文史哲三系可以搬到人文学苑，说明了学校对人文学科的重视。这边的条件相对于静园来说改善了太多，不仅有办公室，还有老师们健身活动的地方。这里更有一种恢弘的气度。



▲ 聂老师和他的满架图书



▲ 王老师坐在窗边办公，透过窗户，可以看到人文学苑鳞次栉比的屋顶



▲ 何老师爬在架子上取书，空间不仅能带来便利，还能带来乐趣

## 沉思往事立斜阳

### 程高超（哲学系，大四）

迁系是一件绝顶好事，我百分之百的赞成。首先四院很小，人文学苑相对来说条件好了很多，设施齐全；其次虽说有点远，但可以克服，一来可以骑车，从宿舍到两个地方（六院和人文学苑）的时间是差不多的，二来没有车的同学可以锻炼身体，沿途刚好经过未名湖——北大最美的地方，也有利于思考问题。我在保研那段时间经常去哲学系教务，也没有觉得很麻烦。最后，我觉得从静园迁到人文学苑并不意味着以前的东西被完全抹杀，四院也可以被利用起来做更多的事情，那样不至于荒废才有意义。

### 柳舟（哲学系，大二）

静园很有历史感，在那里待了一年多也有感情了，特别是进校时候的一二·九和新生晚会，把我的心都凝聚在了静园。我比较关心的还是学科建设方面，本以为会有更多的交流，但现在看起来，至少在学生层面还是很少的，也没感觉系里的活动有所增加，可能硬件设施对于学科建设不是最重要的吧，真正实在的，是大家从内心来说愿意沟通交流。

### 林悠然（中文系，大三）

我还算经常去院系找老师的，大概每周一次。对于搬到人文学苑，我从内心来讲不接受这件事，归根到底对静园有很深厚的感情。记得我们刚上大一的时候，大家都

知道中文系在五院，经历了诸如一二九等集体活动后，大家都会说自己是“五院的孩子”，另外我们的院刊也叫《五院》，“五院”成为了我们归属感的代名词。现在听说是搬到了六号楼，这习惯改起来好难，难道说我们是“六号楼的孩子”，听起来怪怪的。我们现在在新地方也要上课了，唯一方便的就是距离第一体育馆比较近，下了课之后可以直接去打卡（学生课外锻炼需要到一体登记记录，这个过程便称为“打卡”）。

### 谭燕琴（中文系，大四）

我最深的感受就是人文学科也和国际接轨了。因为每个老师现在都有了自己的办公时间（office hour），用来接待学生，这和美国的做法是一致的。不好的地方是万一有老师放鸽子，这么远的路程就白跑了。另外我听说以前教务都没有地方放学生们的试卷的，现在有了专门的档案室，学生的资料什么的可以保存的久一些。我有一个建议，把文、史、哲三系的图书馆合并在一起，放在静园，这样借书很方便，文史不分家嘛，专业方面的书中心馆（指北大图书馆）不是很多，很多我们需要看的书都放在了哲学或者历史系，感觉不太好。如果能够通过合并图书馆来把静园利用起来的话还是很不错的。

### 曹茜茜（历史系，研一）

我在院系做助理，每周到人文学苑两次。研究生的活动相对于本科生来说比较多，以前组织活动的

时候需要专门借教室或者在泊星地、康西等地，现在可以利用办公楼的小教室了，我们的读书会也在那里开展。研究生找老师相对较多，以前都是等这个老师有课的时候利用课间去找，一群人在门口围追拦截，现在确定一个时间就可以去找导师了。人文学苑和光华、经院并排，也能显示出自己的学科气势。

### 何雨殷（中文系，研三）

为迁系我特地买了一辆自行车，这是大学第二辆自行车。搬去那边后就不得不买了，走过去走回来1个小时，耗费在路上的时间太多。以前我去系里办事情，就当散步，离静园也近，现在去要先确认老师在不在办公室，才可以过去。另外感觉办事更加紧张了，这与我们系的风格有关，很多通知都没有统一的通知，都靠大家口口相传，所以知道通知以后办事的时间总是很紧张。去一趟人文学苑也挺不容易的。

总体上说，迁系使老师们的办公环境有了较大的改善，配套设施相对充足了许多，办公室的布置风格也体现了他们自己的想法，老师们大多持欢迎的态度。对于同学们而言，由于之前的记忆多留存在静园，再加上本人不是院系的教职工，很难有办公环境变化的直观体会，意见更多的集中在院系地点变得较远、可以更加方便地找老师讨论学术等方面，学术上的交流还有待日后的发展。

人文学苑外景



创新创业从未像今天这样“霸道”的占据人们的头脑和视野，上至国际竞争、国家经济结构转型，下至老百姓的个人创富梦想，似乎都寄托在这四个字上。自人类跨入21世纪以来，知识和信息越来越深的主导着这个世界，这也深深的影响着新时代创新创业的特征：高等院校及其培养的青年精英将注定成为这一时代大潮的弄潮儿。

2013年9月，北京大学启动“创新创业扶持计划”，以创业教育、创业研究、创业孵化、创投基金“四位一体”服务创业为理念，以大学的综合资源优势，扶持帮助青年创业，促进科技成果转化。10月，北大校友“一八九八”咖啡馆盛大开业，这是国内首家校友创业主题咖啡馆，从名字即可看出这份全新的事业与北大传统精神之间的血肉联系。而在此之前，北大人已经在创新创业的路上耕耘了很久，新东方、百度、拉卡拉、酷我音乐、亚信、宜信……这些北大人创立的熟悉又充满了传奇色彩的品牌已然改变了我们的生活，改变了我们感知和理解这个世界的方式。

另一方面，关于中国的创新创业环境，关于中国能不能培养出斯蒂夫·乔布斯这样的问题，北大也一直在表达着自己的关注、忧虑和思考。

## 专题

# 思想平等交流才能促进创新

蔡洪滨



蔡洪滨，现任北京大学光华管理学院院长、教授、博士生导师。1988年毕业于武汉大学数学系并获学士学位，1991年获得北京大学经济学硕士学位，1997年斯坦福大学经济学博士学位。1997年至2005年任教于加州大学洛杉矶分校。2005年至今任教于北京大学光华管理学院，曾任应用经济系系主任、院长助理、副院长。2010年12月至今，任北京大学光华管理学院院长。蔡洪滨教授长期致力于博弈论、产业组织、公司金融和中国经济等领域的研究并取得了丰硕的研究成果。

【本文摘自北京大学光华管理学院院长蔡洪滨编著的《创新创业与经济转型·从创新创业的角度看转型》，北京大学出版社2013年1月1日。内容为蔡洪滨在2012年第十三届光华新年论坛高峰对话中的发言。虽然距离这篇讲话的发表时间已近两年，文章提倡的思想平等交流以促进创新，在今天仍然具有深刻的现实意义。正如蔡洪滨所言，我们要全面提升自主创新能力仍有很长的路要走。】

关于转型进展得如何，现在国际上对中国是短期唱衰，长期上宣扬中国崛起危险论。我个人的看法正好相反，我认为短期内我们没有什么问题，对于那些能用财政和货币解决的问题，我们现在短期调控的能力应该还是不错的。但是长期看我们应该还面临

很多挑战。

转型其实涉及有非常多的内容，这次论坛把创新创业作为一个主题来谈，因为创新创业关系到未来转型的很多方面，不管消费也好，技术的提升也好，抑或是产业的升级。那么从创新创业来讲，中国的转型进展如何？最近英国《金融时报》（2011年12月）有一篇文章，中间有这样的评论，说中国是世界人类史上那些最重大发明的发源地，但中国现在最著名的称号是“全球造假大国和侵犯知识产权的避风港”，也就是说，虽然我们倡导了这么多年的“提高自主创新能力，建设创新型国家”，但在世人眼里我们要全面提升自主创新能力，应该说还有很长的路要走。

那么原因是什么呢？当然，现在已经有非常多的探讨，从教育体制的说法也好，从体制的角度去看也好，我个人有另外一个角度的看法，中国为什么创新这么难？一个重要的原因是我们对于这种思想交流的重视程度不够，真正要创新就要有足够多的思想平等交流，这种平等的交流又要有文化基础，而这种文化基础必须打破层级制和等级制，必须降低所谓的权利距离，就是所谓的“power distance”。对于创新过程，我们通常的理解是把它想象成这样：一个旷世奇才，自己经过非常多的挫折和失败，最后想出一个前无古人后无来者的思想或产品，这个思想或产品横空出世，引领整个世界的潮流。我们谈起（比如）乔布斯也好、科学界的伟人也好都是这样去想象创新的过程。如果从这个角度去想创新的过程，那我们如何培育这样的人才？找到这些极有天赋的人，给他们很好的成长环境，保持他们的好奇心，保持他们的这种创造力，然后让他们成才，就像培育一个珍惜的树种一样，找到好苗子，然后浇水、施肥、精心呵护，希望他某天长成参天大树，供人去瞻仰。但真正的创新过程不

应该是这种英雄主义的理解，这种理解是非常片面的，创新一定是个社会性的过程。我们常说乔布斯和苹果的伟大，但这个过程并不是乔布斯一个人闭门禅修想出来的，而是在车库里、发烧友的聚会中、在各个研发小组的讨论中产生的。乔布斯自己的伟大之处不在于他想出来这些技术细节，而是他对各种idea有很好的判断力，然后能把不同的idea串在一起，形成一个艺术和技术完美结合的产品。

再看技术的发明，比如硅谷为什么能成为硅谷？不是因为他有苹果、谷歌、思科这类大企业，而是因为有千军万马般的小企业，每时每刻都有新的idea出来，这些idea在相互碰撞中发生化学反应，又生出新的idea，所以我觉得硅谷是一个idea的熔炉，互相交流、互相切磋非常重要。从这个角度去看中国的创新为什么难？我认为中国正是缺少这种思想交流，我们的文化比较重视交往。咱们花很多时间在建立关系、培养感情上，但是我们并不是特别重视思想的交流和碰撞，这也有制度性的原因。

思想的交流和碰撞需要两个因素：一个是我们需要降低层级（和等级），（使）企业组织扁平化，甚至是其他组织的扁平化，这在组织学上面，在很多管理的经典案例里都有很多讨论，越是扁平化的组织，越是层级少的组织，它的创新能力越强。另外，从文化的角度讲，一个企业、一个组织、一个社会、任何一个社会或组织总有一定的层级，关键是这个组织里的人、这个社会里的人，是不是有这样一种（思想交流的）观念。

所以，我的观点是创新这个文化的基础是我们交流，平等又是交流的基础，就是我们的距离要缩小。我们想做的事是思想的交流，权力距离的降低和未来的转型是提升中国全面创新能力的基础，只有做到这点我觉得我们才能迎来中国自主创新的春天。

# 李朝应：思维训练比技术支持更重要

本刊记者 / 赵福斌



李朝应，北京大学创业训练营特邀讲师，北大创业服务联盟理事单位——汉坤律师事务所创始合伙人。北京大学数学学院概率统计系1990级校友，1995年获北京大学数学学院理学学士学位。笑言自己在数学上“天分不高”，在数学系“并非优等生”的李朝应头脑很灵活，在本科读书期间就展现了具有前瞻性的眼光，他抓住北大招收首届知识产权法专业本科生的机会，成功的走上了法律专业之路，并于1996年获北京大学知识产权法学士学位，1999年获北京大学法学硕士学位，2003年赴加拿大渥太华大学留学深造，获法学硕士学位。

创业训练营是北京大学创新创业扶持计划的核心组成部分，不仅面向有志于创业的北大校友开放，也向社会优秀创新创业人才开放了部分名额。训练营完全免费，是一个纯公益性质的项目，采用集中模块化授课方式，邀请北大知名学者及创业家校友全程讲授，每期学员50名左右，接受为期1年、4个模块的训练。训练营同时推出创业导师计划，引入早期创投基金，综合扶持优秀创业项目。

李朝应在大学读书期间就开始从事律师工作，1995年起在美国竞诚国际律师事务所北京办事处工作多年，并在加拿大Gowling Lafleur Henderson律师事务所实习、工作。2000年前后，互联网行业方兴未艾之际，又参与创办博库网（Bookoo.com）并担任法律总监。2001年至2004年为北京市天驰律师事务所合伙人。从2005年创办汉坤律师事务所。他专长于外商投资、并购、上市、创业投资、私募和知识产权等业务，对相关产业政策、架构设计、资本运营、财务安排、产业投资、项目运作等有具体、深入的了解和丰富的实务经验。他代表的客户广泛而多元，既有跨国公司和知名企业，也包括许多初创企业和正在快速成长的公司，涉及互联网、电信、信息技术、能源、清洁技术、消费品、生物、医疗和制药等行业。

李朝应的事务所坐落在长安街上的东方广场C座，毗邻王府井步行街。这里是北京最具标志性的商业中心，中华老字号和国际品牌相互辉映；最具声望的跨国公司（包括四大会计师事务所中的三家）和最具成长潜力的本土公司都选择在这里落户；这里也是智力密集型服务企业的集中地。

**记者：**汉坤从创立到现在的发展过程是否顺利，有没有遇到过比较大的挑战？

**李朝应：**首先声明，创办律师事务所跟创办一个公司不一样，所以严格意义上来说我并不是一个企业家。一般的公司有股权，有老板，创办人在企业的成长过程中会起很重要的作用。然而律师事务所行业门槛不是很高，而专业知识背景则很重要。一般来说，相对于公司而言，创办律师事务所要容易一些。只要是律师，都可以注

册律师事务所，维持生存甚至赚点钱也不是很难。

中国的语境倾向于将律师归为个体户，律师事务所是合伙人模式，就是一群志同道合的人聚集在一个牌子下来做事。当然律师事务所要做好、做精也不容易。但是即使是做好了也很少听说一个人做好了事务所然后成为了一个大企业家。我们所的主打业务是投融资领域的法律服务，比如说做创业投资、私募股权投资，兼并、收购，基金和资产管理，还比如说做一些公司的海外上市。国内在美国上市的公司，好多都是我们帮助来做的。我们是靠这个起家的，做起来比较顺手。之所以会跟北大创业营联系起来，就是因为我们的成长模式就是跟着新兴公司起来的。目前世界上尤其是美国硅谷的律师事务所也大多采取这个模式。明年是汉坤成立十周年，我们一路走来，成长很快。整体来说我对目前状况还是比较满意的。

**记者：**师兄有知识产权法的专业背景，那您对于知识产权在中国的前景是怎么看的？

**李朝应：**我认为，对于一个国家或一个人的成长来说，过程不可以逾越，但是速度可以加快。中国传统文化和传统观念上对知识产权一直不太重视。比如在互联网领域，目前的最主要的模式仍旧是C to C (Copy to China)，也就是“山寨”。但是随着国家发展步伐的加快，我们对知识产权越来越重视。我们一直在改变，为什么呢？因为我们自己意识到，重视知识产权不是要屈服于国际，或者屈服于美国，需要按照他们的规则来，而是我们自己在商业发展的过程当中逐渐认识到知识产权的重要性。一些公司从根上尝到了重视知识产权的甜头，比如说华为，我觉得华为是真正值得中国人骄傲的公司，也是重视知识产权并取得良好效益非常好的例子。

现在的大公司，如果不在知识产权上做

工作的话，肯定会在发展上面临很多的障碍，在竞争的过程当中很容易被人打倒。目前国内好多公司的竞争，其实本质上也是知识产权的竞争。所以说在中国知识产权面临的环境会越来越好，这是中国自身发展的需要。我的老同学、也是北大校友郭世栈，现在汉坤的合伙人，之前在华为多年担任知识产权部和法务部负责人，为华为做了很多开创性的工作，我很为他骄傲。

**记者：**您作为北大创新创业扶持计划训练营的导师，对比其他创业营，您认为我们北大的创业营有什么优势？

**李朝应：**首先我认为这个创业营创办得非常有意义，跟其他创业营相比，我们不一定是有什么优势，但起码我们有自己的特点。我们围绕着校友做文章，那天上课的时候我也顺便初略内部统计了一下，我们汉坤本身服务的北大校友企业也有很多，比如说百度、点击、金银岛、酷我音乐、拉卡拉、六间房、亚信、宜信、易车以及很多初创企业等等。

之所以说我们的创业营有自己的特点，在我看来至少有两个方面的原因。第一，我们有很多校友在创业上已经上道了，做的非常成功，而且他们也愿意在校友圈里分享在创业路上一些经验教训。像训练营里非常活跃的孙陶然，他就写了一本书叫《创业36条军规》。从这个方面来讲，校友在创业这个领域的互动意义非凡。

另外一点，校友彼此之间有一种天然的亲近感和信任存在。当今中国社会普遍缺乏信任感，而同在一个校友圈子就很大程度上避免了这种不信任。大家讲起自己当年住哪个楼，在哪上课，吃饭等，很自然的产生信任感。这种天然的信任感是无法替代的。同时校友圈子不大，对于训练营的学生来说也是一种天然的约束，大家不能轻易做坏事，因为名声在圈子里很容易就传递。还有就是

我注意到北大创业训练营是面向社会开放的，并不仅仅局限在北大人的圈子里，这是很了不起的，所以我们的训练营对于传递一种创业精神和资源的共享也是具有很大的积极意义。

**记者：**怎么看待创新和创业之间的区别和联系？

**李朝应：**这是一个很好的问题。客观来说，它们之间的联系相当紧密。一个有创新元素的创业肯定更容易获得成功。比如说在某个特定领域，无论是商业模式的创新，还是专利发明，只要正好解决了人们的需求，马上就会有助于创业成功。

但是它们（创新和创业）也不是一定互为必要条件的。有些创业其实不需要创新，我认为更多的是坚持，是执着。比如说做一个家政服务的创业，创业者可能只是观察到了市场上家政服务散漫，没有品牌，然后以此为突破口做了一个相应的创业。这个里面创业者没有多少创新，但是做得很细，看得很全面，解决了人们的实际需要。在细节上来说可能有创新，但是从行业上，大的方面来说没有多少创新，但也能做好。所以综合来看，创新和创业两者之间有交集，如果有创新支持的创业会更容易成功。但并不是说创业必然含有多少创新。

**记者：**您服务过众多的行业。根据您的观察，您觉得哪些行业还有比较多的创业机会或者说还存在蓝海？

**李超应：**我觉得移动互联网就还有很多创业的机会，现在的移动互联网就像2000年前后的互联网行业，而且大家总感觉没有机会了，但是我个人感觉还有很多市场需求没有被挖掘到。

生物技术这个领域里面的创业机会也非常多，而且我感觉生物技术这方面的门槛更高。我刚才讲了我们接触到的很多的创业者，有一个很有意思的现象，在生物这些领

域里面创业的通常都是博士，甚至教授、博士后，这个领域要求有很高的专业知识。但是互联网这个领域门槛相对低，有很多的“草根”，有的根本没读大学，仅仅是因为个人爱好（使得他对于这个领域里某些知识非常精通）而已。

我们也应该注意到的是，目前国家一方面鼓励创新，一方面行政的垄断和关系的网络却阻碍了创新的发展。真正创新的本质，就是收回政府无形的手，回归政府的本位，（充分释放民间的创新活力）。习、李这届政府正在着手改革，我们有很多的期待。制度创新和法规创新也是中国最缺的，因为其他相关领域的创新创业目前已经触到了制度的天花板，只有制度首先进行创新，才能解放其他领域的创新力量。

**记者：**北大创新创业扶持计划的发起方之一是北大工学院，这在某种程度上暗示了技术创新在整个计划中的重要性。您怎么看待这个现象？以及您对于北大的创新创业扶持计划有什么样的期望？

**李朝应：**我个人认为思维训练比技术支持更重要。创业者的思维方式是一个关键点，怎么去挖掘潜能，怎么去看一个问题等对于创业中排忧解难至关重要。有一次我们律师事务所的合伙人在开会，讲起我们所要求招进来的新人本科一定是要学法律的，而且一流大学法学院毕业。如果按照这个标准，我们合伙人大部分都进不来。因为我们大部分本科都不是学法律的，那能说我们本科四年是浪费吗？当然不是，其实在实际工作中我们看问题，谈问题的逻辑，去抓问题的关键点的敏锐眼光，不比中国传统学法律的人弱，甚至可能更强。我现在特别感谢当年学数学，比如说一个数学题有八种解法，老师要求我们把这八种解法全部找出来，这对思维训练是非常有益的。中国传统的法律学习不是很重视思

维的训练，而注重知识的灌输，所以我认为创新这种思维的训练是一辈子的事。我感觉北大在这方面做得比较好，北大有元培班，宽基础，重视多角度培养学生思考问题的方式。

**记者：**你如何看待企业家的社会责任感和北大精神。

**李朝应：**我觉得富有社会责任感的企业家是最值得肯

定的，我们北大企业家俱乐部里面有很多校友、前辈，比如像俞敏洪这样的人，真的是非常值得尊敬的。其实我感觉在一个正常社会里，个人发展到一定阶段就会自发地回馈社会。企业家成功以后，希望做一些超越企业经营和赚钱的事情，因为从这里能带来更大的成就感。

## 潘忠：谁识书生心事

本刊记者 / 魏王笑天



潘忠，北大光华2001级MBA、北大MBA校友会副会长。1991年获上海交通大学能源工程系热能工程专业学士学位，本科毕业后在相关行业国有企业历任技术员、高级工程师、总工程师、副厂长等职位。2001年创立北京蓝天格瑞恩环保工程技术有限公司（2013年新三板上市，蓝天格瑞恩更名为蓝天瑞德）。

今年7月，北京蓝天瑞德环保技术股份有限公司（以下简称蓝天环保）在新三板挂牌上市，成为新三板首家挂牌并且融资的企业，而这家公司的创始人、也是现任的董事长潘忠，正是北京大学校友。

潘忠选择了北京大学企业家俱乐部创投基金及个人理事作为蓝天环保登陆新三板的投资人，这个选择在成就了潘忠个人事业的同时，也成就了该创投基金的首个成功案例。校友基金投资于极富社会责任感的校友环保企业，并且很快获得收益回馈母校，这个经典的案例将成为未来北大企业家俱乐部创投基金的运营模板。

潘忠给人留下最深印象的是他俊朗儒雅的气质，我们很难想象书卷气息如此浓重的一个人是凭借怎样的坚毅和果决在商场上开辟出属于自己的一片天空。也许正如朋友所说，潘忠给人的感觉是并不太适合经商的，他可能更应该做一个读书人，致力于学术研究。然而，就是这样一个书生气十足的人，却投身商海，白手起家，一路披荆斩棘，克服重重困难，铸就了一家有先进技术、有创新模式、有高尚理念的环保企业。

“谁识书生心事”出自南宋魏了翁的诗句，自古以来，读书人在中国文化中的形象似

乎是固定的，温文尔雅却缺少几分激情和豪气。同一类人或许存在某种共性，然而每个人作为独立的个体也具有不容忽视的特质，书生心事谁人知，看似文弱却也可心怀家国天下，为梦想倾其所有。潘忠正是如此。

## 十年磨一剑：选定节能行业

1991年，从上海交大能源工程系毕业后，作为优秀毕业生的潘忠被分配进北京金隅集团，到1998年底离职，他在金隅走过7载寒暑。

潘忠在金隅的工作主要是负责特种设备（包括锅炉、压力容器等）的安全管理，7年间大部分时间是在基层锻炼，作为技术员与普通工人吃住在一起，那段经历写满汗水和辛劳，却也帮助他充分了解工业节能领域的基层工作，积累大量实践经验。

离开金隅集团之后的两年，被潘忠称为“过渡阶段”，他入职国管局下属的国东锅炉公司，担任总工程师。作为公司高管，他用两年的时间夯实自己的管理基础，在技术、工程、预算等方面都有所领悟，掌握了一些高层管理的方法。

在国有企业做总工程师，拿着并不算低的薪酬，当所有人都以为他会沿着既定的道路一直走下去的时候，潘忠毅然决然地放弃了令人艳羡的一切，重回校园，在充实自己的同时辞职创业。

2001年，经过一年的准备，潘忠考入北京大学光华管理学院攻读MBA学位，百战归来再读书。潘忠

坦言，当初如此选择，最重要的原因是不甘心就这样将自己的人生局限于同技术设备打交道，心中的梦想和那份激情还未熄灭。

走进北大的同一年，潘忠和两个朋友合伙成立了蓝天环保，决定从零开始，怀着一腔热血去找寻属于自己的那片蓝海。

## 2003：最困难的一年

然而，现实并不总会像理想那般美好。有统计数字显示，全球每天都有2200多家新企业开张，但有些创业企业的失败率却超过70%。国内的情况亦是如此，民营企业占国内企业总数的97%，而平均维持时间只有7.02年，其中约有70%的企业“存活”不超过5年。

到2003年，潘忠的公司也开始暴露出经营问题，面临严重亏损，几位股东之间发生矛盾，有些合伙人决定退出；同时，MBA面临毕业，需要花费大量时间精力撰写毕业论文并参与答辩，论文几易其稿都未获得导师认可，最后不得不推迟毕业的时间。家庭的经济压力也在购房和孩子出生后骤增；再加上当年SARS肆虐，公司基本上没什么业务。

诸多因素交织在一起，身边的人都劝他放弃创业。朋友说商场如战场，有太多不确定的因素，这个充满尔虞我诈的环境并不适合读书人生存。

“2003年是最困难的一年”，潘忠告诉我们，那时他甚至怀疑过自己当初的选择。

创业是一场冒险，需要有人同行才能相互扶持走得更远，看到更多的风景。潘忠并不算幸运，与他一起创业的合作伙伴在公司成立两年后选择退出。马云说过一句话：“今天很残酷，明天更残酷，后天会很美好，但大多数人会死在明天晚上。”2003年最困难的时期，同行的旅人纷纷离去时，面对前行的路，潘忠形单影只。然而，他表现出让所有人动容的坚毅，创立自己事业的信念支撑他最终选择坚持下去，他不愿因身处逆境而背叛自己的内心。古语云：胜不妄喜，败不惶馁，面如止水而心藏激雷者能成大器。正如《强大的心》书中所写，“真正能治愈自己的，唯有强大的心”。书生外表文弱，却有难以估量的心灵力量，潘忠真正做到了“发展正面的思想，引导内心的平静，让生活变得更愉悦，用强大的自我控制力，在面对不幸时变得更坚强”。

风雨过后终会看到阳光，从2004年起，蓝天环保开始步入正轨，进入发展期，每年几百万的营业额，并不算多，除去员工薪金，还有些许利润，至少企业没有了生存之虞。

## 找到适合的盈利模式

虽然没有了生存之虞，没有了股权纷争，但毕竟同质化竞争非常激烈，没有自己独特的商业模式，只能在一片“红海”中厮杀，获得比较微薄的利润。这让潘忠意识到，寻找属于新的商业模式，寻找

属于自己的“蓝海”势在必行，否则永远是长不大的小企业。

机遇偏爱有准备的头脑。2008年，一个偶然的项目，某驻京部队冬季供热系统建设、改造以及负责建成后的运营，让潘忠终于找到了适合自身企业的盈利模式——BOT项目模式。所谓BOT项目是指一个项目的运作通过项目管理公司总承包后，由承包方垫资进行建设，建设验收完毕再移交给项目业主。

潘忠介绍，供暖设施投资采用国际通用的BOT模式（建造、运营、转让的形式）。以资本加运营方式建设管理小区供暖设备。对于开发商而言，最大的好处是节省锅炉等供暖设备的投资，实现系统、设备的最优化配置。而对于物业管理方，BOT可以形成建造、运营的延续性，有效避免由于供暖质量而产生的负面影响，同时把物业管理费用产生盈亏的可能性结果转化为预先预定的量化指标。业主在按时、按质得到供暖、卫生热水服务的同时不再支付供暖设备的维修、维护费用。承包期限到期后全套设备无偿转让给全体业主。此外，BOT还可以解决资金短缺问题：可以缓解政府由于种种原因不能满足绿色能源产业化发展中，基础设施建设、设备更新、技术更新所需要资金等问题。同时，采用BOT模式可以把风险转移到承建者和运营者的身上，政府可以规避一定的风险。

之后，蓝天环保又引入了EMC（合同能源管理）项目投资模式。公司采用合同能源管理模式为客户提供解决方案，即由公司对节能项目进行投资，在合同期内，公司拥有节能设备所有权，与用户按照合同约定的比例分享节能项目实施后产生的节能效益，回收投资和实现盈利。在合同结束后，设备所有权和全部节能效益归客户所有。

目前，蓝天环保已形成以BOT项目模式和EMC项目投资模式为主导的热力系统服务领域产业链一体化；成功运营管理：政府

机关、驻京部队、房产公司、物业公司、酒店、写字楼、住宅小区等项目。目前北京地区总供热面积已超过500万平米。

今年7月，蓝天环保在新三板挂牌，与此同时，该公司以每股1.4元的价格非公开发行731.43万股股票，融资1024万元，成为新三板市场首家挂牌同时融资的企业。另外，蓝天环保还通过发行中小企业私募债项目，募集资金2000万元。

目前潘忠正在向监管层呼吁逐步完善新三板的融资功能，希望尽快形成顺畅的转板机制。他相信借助新三板的平台，蓝天环保将获得更强的融资能力，未来可以去做一些并购整合，加速完善自身的核心竞争力和盈利能力。

## 对话潘忠

**记者：**在新三板上市之前，“蓝天”已经发展的非常好，您的事业和个人生活都一帆风顺水，非常圆满。而为了通过上市审核，您和太太卖掉了在北京的两套房产来补充公司账户注册资本金，可以说上市这件事情需要付出高昂的成本。在这样的情况下您为什么还要选择新三板上市这条道路？

**潘忠：**从公司发展战略层面考虑，要想迅速发展壮大，公司登陆资本市场是必要条件，而且新三板是最快捷路径。公司上市成为公众公司是迟早要经历的过程。上市公司的审核条件中合规性是特别重要的条件。作为当时在上市辅导中提出的“注册资金一部分不实”是迟早要处理的问题。而且拥有公司绝对控股权的我和太太，卖掉房产补充公司注册资本金，基本上相当于将左口袋的钱拿出来装进右口袋，即使新三板审核未过关，也相当于增加了公司的流动资金，

为公司未来发展提供了更好的基础，所以当时我和太太毫不犹豫地选择了卖掉房子。现在看来这个举动还是英明的。如果当时患得患失，合规性审核估计不能通过，就很可能失去登陆新三板的机会，这样公司更大战略层面的发展就无从谈起了。

**记者：**在新三板上市过程中，您选择了北京大学校友组织作为自己的合作伙伴，可以跟我们谈一谈前后的细节吗？您怎么看待自己和北大的这种缘分？在与北大共前行的过程中您觉得自己有哪些方面的收获？

**潘忠：**自从参与北大MBA校友会的相关活动后，就与北大更深地结缘了。尤其是北大企业家俱乐部成立后，MBA校友会也积极参与企业家俱乐部的相关活动，两个校友组织间建立了越来越深厚的合作关系。众所周知：企业家俱乐部理事均为行业精英及领袖，在与他们交往的过程中，我受益匪浅。其中，俱乐部的PE基金有一条重要原则：把投资收益的20%捐给北大，所以当时在和投资人谈判过程中（当时已有四家PE基金联系我），我首选了北大PE基金及个人理事。虽然当时他们定价是最低的，但我想让利给他们相当于给北大捐款，从而实现资金的良性循环，这会帮助更多的校友企业发展。截止至12月初，北大PE基金此次投资时间不到半年，账面收益已达270%，并已将第一笔实际收益的20%共30万捐给了北大，从而实现了多赢的局面，所以我觉得和北大的这种缘分已溶入了我的血液之中。

**记者：**对于公司未来的发展您有怎样的规划呢？作为一个致力于环保产业的公司领袖，您如何看待事业的拓展与社会公共利益的关系？

**潘忠：**关于公司未来规划，目前三年的战略（2014-2016年）目标已定：通过兼并收购战略扩大公司业务区域及范围，三年内将节能及供暖服务面积由目前的400多万平米扩大到3000万平米

左右；区域由目前的北京及内蒙扩大到天津、山东、陕西、河北、东北等地；产值由今年的近2亿元到10亿元左右，税后纯利润由2000多万元增加至9000万元左右。做好登陆主板的各项准备工作，并成为环渤海地区最具品牌价值的绿色能源供应商。

作为环保节能行业的一员，自己十分骄傲能够从事这个行业。本身这个行业的快速发展就是与社会公共利益紧密相关的：我们通过自身掌握的专利、技术水平及管理手段，更多地节约常规能源及利用可再生能源，包括污水、地热、太阳能及工业余热等，从而减少污染及碳排放，实现经济效益及社会效益。

从另一方面来说，作为公众公司，我们时时刻刻关注着企业的社会责任感问题，公司也制定了相关规定，会定期地编制《蓝天环保社会责任感报告》，把公司在生产经营活动中遇到的涉及社会公共利益的问题，深入研究、制定方案。譬如在生产经营活动中常遇到的噪音扰民问题、污水及烟气排放问题，首先必须按照国家相关标准执行，很多时间及场合还要大幅提高相关标准。当出现事业拓展与社会公共利益产生较大冲突时，要毫不犹豫地放弃公司自身利益以便更好地服务社会。

**记者：**您和您的企业为母校北京大学作了价值不菲的物质方面的回馈，而且随着企业的发展，这种回馈还将持续下去。能不能谈谈您为什么愿意对学校作这样的支持？您希望您的回馈在哪些方面帮助北大继续进步？您如何看待企业家与社会公益的关系？

**潘忠：**我的公司是在到光华攻读MBA学位的同时创办的，这就注定了公司与北大的不解之缘。通过MBA的学习，后续MBA校友会相关工作的参与及其他校友组织的合作，自己收获了各方面的指导及教育。可以说没有我在北大的读书生涯就没有公司现在的发展，所以对学校做这样的支持是理所应当的事情。

实际上我也是想通过这种举动影响到更多的校友，起到抛砖引玉的作用，让更多的北大校友参与其中。很明显的事实是：太多太多的北大校友在事业上取得了远远高于我的辉煌成就，只是由于各种原因不能使他们更多地关注及参与母校的发展。如果大家都行动起来，从社会公益的小事做起，从自身做起，更多地参与母校的发展大计，则就会有积沙成塔、集腋成裘的效应，对母校来说善莫大焉。

**记者：**在“创新创业”成为国家战略、成为时代主题的大环境下，很多青年人都想通过创业，改变命运，创造财富人生。您认为年轻人应该怎样树立好的创业观？在您眼里，什么是创业？什么又是创新？

**潘忠：**创新创业确实是现在的年轻人很热门的一个话题。我觉得树立好的创业观可以从下面几个方面考虑：

首先，要有好的心态。理想很美好，现实很骨感。公司行为是很复杂的社会行为，行业竞争激烈程度及残酷性是没有涉足其中的人看不到的，据统计中国创业公司的平均寿命不到三年。尤其是在目前大的宏观经济形势不是特别乐观的情况下，作为创业公司在资金、人才等方面不可能有太多的优势，所以不要把创业的期望值定的太高，好像大家热血沸腾、群英汇聚，开起公司来就能一夜暴富。只有具备了好的心态才能把步子走稳，打好基础为公司腾飞创造有利条件。所以前期要更多地做好创业前的准备工作，多学习包括工商、税务、资金、商业模式等方面的基础知识，多与有创业经验的人对话，吸取成功的经验，也包括失败的教训，少走弯路。

其次要选好合作伙伴。首先从人品上考虑，然后才是工作分工问题，尽早建立牢固的互相信任的关系。

第三要有足够强大的心脏。创业是个艰苦

的过程，要想到达成功的彼岸，一定会遇到各种各样的艰难险阻，其中许多是我们无法预料的。只有足够强大的心脏，才能够坚持下来，并获得更好的发展机会。

关于创新，我从公司运营的角度谈谈公司商业模式的创新。我司第一次商业模式的创新是从传统的产品销售及工程施工转变到BOT运营，解决了现金流及业务稳定性问题；第二次创新是引进了EMC（能源合同管理）的模式，更好地和国家产业政策接轨，也进一步提高了现有模式的技术含量。

另外，我司在新三板挂牌过程中，也联合券商做了创新之举：通过和宏源证券的联手加强与全国股转公司（北交所）的交流和沟通。通过选定北大PE基金进入，成为全国首家在挂牌同时完成定增的企业。这个创新举动也在几个证券类主流报刊头版刊发，具有很深远的意义：为新三板挂牌公司打开了全新的融资渠道，我司也从此奠定了在新三板公司中标杆企业的地位。可以说，创新是企业快速发展的必备技能。

最后，在2014年元旦即将到来之际，诚挚地祝福所有的北大校友新年快乐！在新的一年里，身体健康，事业有成，阖家幸福！

【本文在潘忠书面访谈的基础上，并参考引用《蓝天环保潘忠：儒商气质下“强大的心”》（《光华校友通讯》2013年秋季刊）一文内容，综合编辑而成。】

# From Thinker to Doer

## ——创新创业，北大学生在行动

本刊记者 / 金婧 张亮

创新创业并不一定要等到大学毕业，对于拥有超级学习能力和无穷创意的大学生来说，至少可以在读书时代先试试手、热热身，为未来的实战积累经验。近年来，创新创业在北大园子里蔚然成风，校团委牵头，为年轻学子们牵线搭桥，找来各种资源指导和支持学生的创业梦想。诸多学生社团在学校的支持下，通过举办团队招募、创业大赛、创业讲座等活动，帮助同学们把想法落到“地面”。未来的商业领袖或许正在其中成长。

需要指出的是，像比尔·盖茨和马克·扎克伯格这样因为创业而从大学退学、进而成长为影响全世界的超级商业领袖的例子过于稀少，不具有示范意义。在绝大多数情况下，读书和创业并不冲突。

### “北大梦启”

在北大未名站的校园热点板块上，与创业相关的活动消息层出不穷。新近的“北京



▲ “北大梦启创业投资项目”的内部培训会



▲ 吴陈炜正在介绍“查好友”团队

大学-常青藤‘江浙行’创业团队招募”、“万达集团大学生创业计划”以及“北大梦启创业投资项目”都吸引了校园眼球。这些项目的举办方有学生会、社会组织、企业以及校内社团等。活动的形式或是团队招募，或是创业大赛，或是创投对接，根据举办方的不同各有侧重。多元的校园创新创业活动不仅给北大学子提供了广阔的创业平台和发展机遇，更营造了浓厚的校园创业氛围。

在“北大梦启创业投资项目”的内部培训会上，“查好友”团队的队长吴陈炜侃侃而谈，向教室里的30位参与者介绍他们创业方向和创业故事。台下的30位参与者中有梦启创业投资中心的18支团队代表，还有项目筹办方——北京大学国际投资管理协会（IIMA）邀请的4位创业导师。这是在创业导师围绕“创业格局及互联网创业方向新思路”主题进行讲座之后的固定

环节，每次都会邀请两支相关方向的团队进行展示，再由创业导师给出具体的点评和指导。相比于其他的讲座，这场培训会更像是一场沙龙，在聊天式的分享过程中，创业导师与大学生、团队与团队之间进行了经验交流、思维碰撞。

谈及举办“梦启创业投资项目”的原因，来自经济学院大二的IIMA风投部部长沙圣洁同学说道：“创业和投资一直是北京大学国际投资管理协会活动的一个很重要的主题。协会自2003年创始至今一直有‘VC Face To Face’项目秀品牌活动，将创业者和投资者对接起来，以往的几届项目秀活动已经累计为7个创业团队找到了投资。但是往届的活动都是短期性的，而且我们发现大学生创业团队由于经验缺乏、团队不成熟等原因很难得到投资者的青睐。因此我们与北京大学光华管理学院学生会合作，共同举办了‘梦启’活动来对大学生创

业团队进行孵化指导，提升项目质量，进而帮助他们得到融资。”

北大学生社团的发展欣欣向荣，其自身资源和实力也不断积累。IIMA协会的MBA会员中有很多创业成功人士，社团即邀请他们担任创业导师，面授创业实战经验，对大学生创业过程中面临的困难进行具体指导。“很多高校每年都有创业大赛，这些大赛的确给创业团队一个很好的展示IDEA的舞台，但是这些比赛过后，大学生创业团队并没有获得付诸实践的机会，他们面临的一些资金问题仍然得不到解决。”看到这样的问题，作为学生社团的IIMA充分开掘自身资源，采用孵化加创投对接的模式，推动有创业梦想的北大学子不只停留在“thinker”的阶段，而真正做一个“doer”。

而吴陈炜就是这样一个“doer”。和参与项目的其他成员相比，他在创业路上迈出地或许更早一些。在浙江浓厚的创业气氛中长大的他本科阶段就已在杭州友谦网络公司兼职做市场推广。来到北大之后，依然负责公司“查好友”APP市场运营工作，在校园推广方面已小有建树。与创业导师殷耀在培训会上鼓励大学生“边工作，边创业”不谋而合，吴陈炜在参与公司运行、进行校园推广的过程中，与北大的各个社团协会接触，结交了不少同怀创业梦的同学，更在此间发现诸多创业机会。信息科学的知识背景使他选择在互联网和科技领域进行创业探索。短短半年内，他所带领的团队就完成了意大利国家

使馆杂志电子化解决方案、北大影视戏剧中心的网站搭建等等。

每年开学最热闹的“百团大战”时，北大各个社团百年纪念讲堂和三角地附近摆摊招新，吴陈炜就趁此在每个社团的桌子上都贴了“查好友”app的小广告，还因此意外地获得了新浪的后续合作。在推广“查好友”APP的过程中，他认识了IIMA的同学，进而加入到这次“梦启创业投资项目”中。“北大的创业氛围很浓厚，实验室的研究生师兄就放弃了外人认为很好的offer，一毕业就投身创业，小有成就。身边的信科同学也通过网站和app方面的实践实现自己的创业试水。北大有很多创业成功的校友，他们回到学校作的讲座也十分激励人心，使我备受鼓舞。IIMA的活动提供了北大企业免费的创业资源，提供了优质的团队培训，给了我们更加专业的经验指导，在创业团队建设和成长方面对我有很大启发作用。”

在北大至今不到一年半，吴陈炜就换了3种名片，被室友戏称为“名片哥”。他认为大学生创业者更要推广自己。学生可以说是nothing to lose，不需要过多考虑失败，有很多试错的机会。现在国家对大学生创业支持力度很大，在大学时代就进行创业比走出校园

后再创业的成本更低。不过大学生对于真实市场规则了解不够透彻，以及北大学子的“傲气”，在创业过程中也可能成为一把双刃剑。

最近，吴陈炜也投身到北大工业设计大赛中。他参与设计的“公共废弃饮料瓶音乐收集区”项目，利用工业原理，让瓶罐垃圾的回收更加人性化，为公共场合废弃物有效回收及公共设施的建设提供创新设计。创业和公益也在北大学子运用专业知识，不断探索创新中汇聚合流。谈到未来的创业梦，吴陈炜有着更多的想象。不过他的回答简洁而有力。他说：创业在路上。

### 不断创新，不断挑战

记者在百周年纪念讲堂边的咖啡厅见到了校团委学术科创部副部长，工学院11级本科生陈嘉。陈嘉笑着说，自己刚送走了一批来自日本东京大学的学生，稍稍有些疲惫。他们刚刚结束为期三天的校际交流，将于明年早春在东京迎接北大学子的回访。而这个对于许多北大学生来说充满吸引力的校际交流活动，正是北京大学一年一度的“学生创业计划大赛”的重要



第十五届创业计划大赛决赛

组成部分和激励环节。

这是陈嘉在校团委学术科创部进行学生工作的第三年。谈到部里的工作与“创新创业扶持计划”的相关性，陈嘉认为，对创新创业的激励在校园活动中无处不在。学术部的工作主要分为“挑战杯”学术竞赛、创业辅助中心、北大讲座、学生科协四大板块。“挑战杯”旨在激励同学在科研方面锐意探索，培养创新、求知的精神；北大讲座和学生科协则注重科普教育，但也不失创业方面的讲座或交流活动；而他主要负责的创业辅助中心，则更具针对性地帮助同学们将创新成果进行展示、完善和转化，为日后创业打下基础。

说到创业辅助中心主办的一年一度的“学生创业计划大赛”，陈嘉津津乐道。他介绍说，学生创业计划大赛是一个融合了学生创业计划、创业基金扶持和校级交流的系列活动，为期将近一年。每年3月是大赛的报名期，参赛者们建立队伍并于5月提交作品，接受初审。通过初审进入复赛的队伍，将于9月进行第一轮答辩、根据评审意见对作品进行修改和完善，并于12月进行第二轮答辩，由评委最终决定获奖名单并颁发奖金。值得注意的是，第一轮答辩结果前5名的小组，能够获得由日本通用工程公司提供的每组18000元的“河合创业基金”，用于进一步的技术研究与成果转化；而前3名的参赛小组还能够获得与东京大学的校际交流机会，于12月与来自东大的同领域优秀学生进行为期3天的交流，并于第二年2月回访东大。

说到活动的参与主体，陈嘉介绍，参赛者以工科院系和理科院系的大三、大四本科生和研究生为主，软微学院和工学院的同学尤其占据了很大比例。这一群体的参赛热情很大，作品质量也颇高，其技术类成果往往在相关赛事独占鳌头。“技术类的作品大多数有专利，容易投入实践，而且别人也很难轻易模仿，所以相对更有竞争优势一些。”这类作品的技术专利一般来自研究生们的实验室导师，也有一些是同学们自己的兴趣小组的研究所得。除此之外，服务类作品也是历年作品的重要组成部分。这类作品更多地由文科院系的同学参与，不苛求过高的技术，但重在创意。如在本届参赛作品中脱颖而出的“享停网”就是由法学院10级本科生杜一凡等人设计的、专门针对广大车主

“停车难”问题而创设的停车资源错时交互利用平台。

该方案已在近日举办的第二届首都大学生科技创新作品与专利成果推介会上展示，其创业团队也已与“车库咖啡”孵化器签约。

在整个活动当中，学术科创部主要负责与评审老师和参赛者的联系工作。而说到“联系”，陈嘉感受颇多。大赛邀请的评委主要来自“北京大学校友创业联合会”，这是北京大学创业校友的一个组织，于2010年3月正式成立，作为北大创业者和各领域校友之间交流合作的平台，近年来支持了许多校友们的创业发展。“评委们非常热心，每年评审时都特别关注在学生中有没有新点子、新技术和新人才。其实，看到更多技术、吸引更多人才，就是评委们的动力和期待。”今年的赛事，就有不少作品满足了评委们的期待，逐步走向了成果转化阶段，如上文提到的“享停网”和旨在为用户提供时装设计体验的简衣创意时装设计平台。但遗憾的是，更多获奖作品后期被参赛者暂时“搁置”了。虽然每年都有三十多支队伍参赛，但似乎参赛者大多缺乏将创新成果继续转化、投入实践的动力。这也是困扰陈嘉工作的一个难题。“其实每次比赛结束之后，我们都会鼓励同学主动和企业家评委们建立更长久的联系，把成果转化出去。但是，一方面，可能因为时间比较长，后期转化需要付出很多，所以一些同学就暂时把参赛成果放在一边了。”陈嘉说道，“不过，另一方面，因为北大学生面临的机会太多了，可能对于目前的职业规划还没有定型，所以暂时没有把创新成果迅速投入实践的想法。”

“其实说到创新创业，我觉得都在于一个‘创’字。在我们学生阶段可能更加需要注重创新精神、创新意识，而不是一味急着把不成熟的作品就实践出去。不断创新，不断挑战，获得一份宝贵的参赛经历，应该是同学们参赛的主要目的，也是我们这些活动的主旨所在吧。”这位学生工作说到这儿，脸上露出了自豪的微笑。

如专题开篇蔡洪滨院长的忧思：“我们欠缺充分的思想的平等交流”，“我们要全面提升自主创新能力还有很长的路要走”，关于创新创业如何才能顺利的发生并茁壮成长的讨论最终总是落到如何改进社会环境上。新东方创始人、创业导师俞敏洪在北京大学创新创业扶持计划启动仪式暨第四届北京大学企业家论坛上的主题演讲，可以代表真正有企业家精神、有强烈社会责任感的中国创业人的心声。全文转录于此，与校友们分享并共勉。

# 用自由的精神来创新创业

## ——在北京大学创新创业扶持计划启动仪式上的演讲

俞敏洪

俞敏洪，北京大学西方语言文学系1980级校友；北大企业家俱乐部理事长，新东方教育科技集团董事长兼首席执行官。

各位亲爱的朋友，师兄师弟，师姐师妹们，中午好！

刚才阎焱师兄以非常严谨的投资家态度，理性的态度来讲述了创业者和投资家的区别。其实对于我来说，我更喜欢北大人那种不理性的气质。北大人的理想主义，哪怕是空想主义，都是北大这一百多年生生不息的精神和思想的保证。所以我希望北大的校友中多出一些创业家和企业家。当然像阎焱这样的投资家也不错，我们可以利用投资家，让他们支持我们创业和企业的成功。对于北大来说，我最担心的是北大的理想主义有一天变成现实主义，利己主义，甚至是庸俗主义，而北大现在正在往这个倾向发展。对于北大来说，我们最需要的确实就像人民日报评论部主任卢新宇师妹在中文系讲话说的一样：我们最需要的是坚守而不是适应。如果说我们一定要适应的话，有一点我们可以适应，北大离现实不能太远，北大必须脚踩在中国这个坚实的土地上，跟着中国的发展，同步发展，甚至在某种意义上引领中国发展。我们这样的适应是为了更好地坚守，坚守我们北大的独立精神，自由思想，更好地坚守蔡元培所说的思想自由、兼容并包的办学方针，更好的坚守独立思想的勇气和阵地。

解放以后我们北大的校训改成了爱国、进步、民主和科学，我觉得这个并不错。但是爱国我们到底要爱什么？是爱一些出台并且不断改变的政策，还是爱一些官员空穴来风的自说自话，还是真正地爱这片土地，爱这片土地上的人民，并且为这片土地和这片土地的人民真的做点事情？我觉得这是真正的爱国和庸俗爱国的分界线。同时我也深刻地认为北大追求的境界，应该是一个民族长久的境界，是思想的启迪，是智慧的开启，是让老百姓明白知道爱国、进步、自由和民主的背后对他们的生命和幸福到底意味着什么。民主和科学是北大的核心理念，五四运动的产生其实主要是为了德先生和赛先生，到现在我们依然呼吁着民主和科学，我相信这也是北大的核心精神。当我们青春年少在北大的时候，一次次振臂高呼，一次次集合在三角地，我相信我们当时的热情不是为了以后当官，尽管有些人已经当官了。我们

(黄)怒波师兄是先当官,后辞官,像他这样的人现在不多了。当然当官,如果能当好官也是一件好事,能够最大限度地为人民服务。

我们之所以现在能站在北大英杰中心报告厅来谈论创业和创新,也是因为中国的民主和科学确实取得了一定的进步。这一进步是改革开放的成果,也是人民渴望的结果。我欣赏黄怒波的坚守,因为怒波师兄做生意以后并没有变成一个庸俗的生意人,他一直在坚持自己的理想主义,在坚守着即使做生意赚钱的同时也不忘却诗歌,继续写诗,他的诗写完以后没有人购买(开玩笑),但是他依然坚韧不拔地自己出钱印完以后送给我们,只有一个目的就是希望把他心中的那点火种,传播到别人身上去,我觉得恰恰是这样的痴情痴意,让北大的精神火种代代不灭。当然也包括阎焱师兄在投资的同时,不忘支持北大发展,其思路是相通的。

北大企业家俱乐部成员有很多很多争论,尤其是面对具体事情的时候,大家都可以自由表达不同意见,但从本质上由于我们有着同样的价值观和底线,所以保持着一个非常团结的队伍。这个团队已经创造了很多奇迹,成立了国内第一个校友基金,并且这个基金以最快速度赚了钱捐给北大。这次又成立北大创业基金,大家踊跃加入,几天就募集了一亿人民币,为北大有创业热情的师弟师妹们提供服务。

表面上的团结和实际上的争斗,以及表面的争斗和实际的团结,是有巨大差距的。大家都知道,有人说人活着有三条命:一个是性命,一个是生命,一个是使命。我觉得能把这三个命放在一起活,应该是北大人的特色和底线。我们不光为了自己的性命而活着,不是苟全性命于乱世,何况现在也不是乱世。如果真的有人为了钱不要性命,为了名不要性命,为了利不要性命,如果北大有这样的人,那我们可以说这不是北大人,或者说是北大的耻辱。如果我们上一个台阶,能为自己的生命而活,那说明我们活得有尊严了,因为生命是有尊严的,是受到自己的尊重以及别人尊重的。我相信北大人非常愿意变成一个有尊严的人,也就是拥有自己生命的人。更重要的是只要我们进北大门,就应该拥有自己的使命,也就是说自我发

展的同时,我们不仅要保证我们的尊严,我们甚至需要努力保证这个国家和民族的尊严,希望能够为国家真正做点贡献。我觉得一个人最可怕的是有性命但是没使命,一个国家最可怕的是好像有使命,但是生活其中的人却不太容易保全自己的性命。

所以,尽管我觉得北大要适应时代的大潮,适应祖国的发展,适应高科技的巨变,并且引领高科技,但是我觉得北大人真的应该坚守一些东西。这些东西一百年前就已经说出来了,陈寅恪说过的独立精神、自由思想,蔡元培说过的思想自由、兼容并包,我觉得所有这些东西,永远不过时,尤其在中国永远不过时。刚才朱善璐书记说了很多要创立一流大学的豪言壮语,我们非常振奋。但外面流传过一个笑话,说两个连大学都不能算的机构,还在拼命争论谁是一流大学。当然这两个机构指的是北大和清华,尽管这句话很刻薄,我们也很爱北大清华,但是我觉得一半是事实。

一流大学的标志,第一必须要拥有至高无上的尊重教学和学术自由的传统,我认为北大现在并不拥有。北大受行政主导,而不是教授主导。只有对教授进行充分的尊重,学术思想科学才能领先,只有学术思想科学领先的大学,那才是真正的大学。北大如果真的能够以最快速度实现教授治校的传统,就是走在了一流大学的轨道上。

第二,我觉得北大还没有真正做到尊重学生的选择,因为对于学生来说他们最需要的是能够挑选,挑选能够让自己不仅在专业方面提高的老师,而且能够挑选给他们带来终身价值的老师。这些终身价值包括了正确的人生态度、伟大的哲学思想,以及对社会的深刻理解,还有终身不可逾越的道德底线和不失大节的骨气。我认为北大现在这样的教授很少,这不是学生选择的结果,是学校把教授强派给学生的结果。特别希望把这两个传统,尊重教授和尊重学生的传统回归到北大,如果说对于教授不满意,学生应该能够有资格把教授从教室里赶走,我觉得这才是一所真正的大学应该具备的气度。

第三,我们要坚持党的领导,但我不认为意识形态应该成为学术自由的先导。大家都知道,中国曾经



▲ 俞敏洪在北京大学创新创业扶持计划启动仪式上演讲

有个非常统一的意识形态时期，但最后的结果是中国思想界和学术界的一片空白。一个思想一片空白的地方是不可能产生伟大的人物也不可能产生伟大的思想的，当然更加不可能产生伟大的时代。所以北大从成立伊始就是主张有学术自由、思想自由和人格自由的地方。我特别希望北大的领导人能在这方面做得更好，尽管我知道这样的进步可能需要符合时代特征，需要循序渐进，但是北大不能没有这样的意识。北大人不能以当官为乐，校长、书记今天都在这里，你们一定明白身上所肩负的重任，不仅仅是把枯燥的思想灌输给学生，用行政手段规范学生，更重要的是在此之外应该让学生知道，一个伟大的时代到底需要什么样的人。

第四，特别不希望把我们这些企业家，作为学生学习的榜样和宣传的榜样。我非常吃惊地发现，现在北大的开学典礼和毕业典礼，都是把企业家招过来进行演讲，告诉

学生你看这些人也是北大毕业的，他们成了亿万富翁，所以你们也能够成为亿万富翁。如果一个大学，把赚钱的人作为学生学习的榜样，我相信这是在传播一个错误的信息，让学生用浮躁的心对待大学生活，学生得到的不再是真正对他们终身有用的东西，而是想着如何尽快的赚钱。赚钱没有什么不对，但如果一个社会一个大学只尊重有钱人，我觉得这个社会是没有希望的。我相信这些企业家在北大上学的时候，从来没想过做生意，因为那时候没有做生意的风气，我相信阎焱没有在学习时想过投资，黄怒波想的只是怎样把诗歌写好，侯军当时想的一定是怎样跟北大漂亮的女孩子谈恋爱。但是所有这一切并没有减退他们身上的企业家基因，以及未来能够赚钱的能力。所以我不认为一个人的赚钱能力是能够教育出来的，但是我认为一个人的思想能力和人格能力是能够培养出来的。我希望北大要宣传我们的话，

请宣传我们这些人在大学期间是怎样学习和生活的。北大应该更多地因为她的思想家、科学家和政治家而骄傲。我们这些企业家能做的事情，就是通过我们财富的积累，回来反哺北大，让北大产生更多的思想家，科学家和真正伟大的政治家。

回到创业创新的话题，我不认为创新创业是一种技术传授。即使在今天这样的会上，我也认为我们的讲话对在座的师弟、师妹们是一种精神传授。创新创业是环境自由、思想自由的结果。我们每一个人都需要非常稳定的社会环境。我们也特别感谢中国改革开放三十多年，给我们带来了社会的繁荣和稳定。但是稳定的社会环境不能以压制人的自由创造力和自由思想为前提。我们需要一个宽松的市场和市场环境，在稳定的社会结构上面来运行。刚刚去世的经济学家科斯曾经说，中国改革的前期时代已经过去，中国改革前期时代是以边际效益为主的改革，不是政府主导的结果，而是政府放宽了环境后，老百姓爆发热情产生的。他做了一个比喻，水泥地旁边的一片空地，忘了去铺上水泥，结果在这个空地上茁壮成长为中国的民营企业。计划经济的主导没有让民营企业繁荣，但是放宽了环境和思想的行为，确实让中国的财富产生了急剧的增加。增加财富的有生力量，就是民间力量。从民营经济开始占到GDP1%都不到，到今天已经接近65%到70%这样一个规模，是政府比较明智地给了我们市场经济的相对空间

以及市场资源的消费空间。科斯继续说，如果中国未来还想长治久安的经济繁荣和发展，那么思想市场将是中国改革的下一个不可避免的重点，任何一个思想封闭的时代和任何一个思想封闭的社会，都不可能经济长久持续发展，更不可能出现，一方面经济急剧繁荣，另一方面人民却没有思想自由的状态。

我们特别感谢政府，过去三十六年为我们提供了确实不错的增长空间，尤其是对民营企业确实提供了支持和帮助。今天市政府领导过来参加会议，也说明了政府对这一块的高度重视。但是我认为政府做得还不够，因为他们还是以主人的心态，居高临下的态度来给我们发展的机会。我恰恰认为，所有这一切都应该倒过来，创造财富的人民应该是主人，人民创造财富支持政府的行政运作，政府努力为人民服务，所以政府应该以更加高效的，更加透明的态度，更加谦卑的精神，来支持企业和社会的发展。同时，我们坚决支持政府反对谣言，反对扰乱社会秩序的行为，我们坚决支持要依法治国。但我们真的不希望一不小心，在微博上说了一句话被人恶意转发五百次，最后就因言获罪，甚至被关了禁闭。一个稳定的社会，所有的公民都能够感觉到最优的安全感，让我们在这块我们深爱的土地上生根发芽创业，和祖国共同繁荣。如果一个社会每个阶层的人都缺少安全感，这个问题不应该错在老百姓身上。作为一个普通老百姓没有安全感，因为他们的房子随时可能被拆掉；作为一个

企业家没有安全感，因为他们搞不清自己的企业到底能在什么地方生根落地，到底能做十年的规划还是一百年的规划；我们也希望每位政府官员能够开心透明的在自己岗位上为人民服务，而不是看着上级的脸色一不小心把官丢了，位子没了，心里永远只有上级没有老百姓；当然我们更加希望更好的社会秩序能够建立起来，中国政府官员的廉政机制能够建立起来，中国的财政收入，实实在在用到老百姓身上去，支持中国贫困地区的发展，支持中国教育的发展，支持中国科技事业的发展，而不是落到政府官员个人的腰包中去。

所有这一切都必须要有神圣的法律和没有例外的法律执行来保证。我们知道政府下定决心要让中国变成一个依法治国的地方，我们会一起努力来共同推进。我们不希望法律有例外，不希望法律变成保护利益集团和保护特权的工具，不希望法律可以因人而异，在同样的罪行面前因为背景的不同进行不同的罪罚。我们希望法律跟政府官员的特权没关，跟企业家的金钱没关，跟老百姓的贫困没关。法律那就是个天平，不管放什么人在上面，它必须一杆秤摆平，我希望中国的法律最终都能成为保护所有老百姓，并且有着独立精神，有着公平判断的真正强有力的，对全国守法的老百姓进行保护的工

具。再回到创业的话题上，我始终认为创新是思想的放飞，创业是精神的飞扬。所有这一切都不是资金和技术能够解决的。不管年年投入

多少资金，都不可能把创新精神买回来，也不可能让创业的激情飞扬起来。所有这一切都依赖于我们一再强调的，真正的、宽松的、自由的人民安享其乐的环境。对于企业家们，我们希望有一天我们真的能够做到柳传志说的在商言商。我认为今天还做不到，今天大家的讲话表明了我们还没有做到。有一天如果我们再也不用因为政府的某个政策改变，为我们企业的安危担忧；因为某一个政府领导的脾气，为我们的发展担心；我们只需要面对我们在商业中的竞争对手，专心面对高科技的发展，动用我们的创新能力和资源，面对商人之间的共同合作，通过交纳税收和为社会服务来推动社会发展，那么我觉得那个时候，中国就一定是一个政府公正，官员亲民，百姓安定的国度，这才是我们真正的祖国。

【文字来源于新东方新浪官方博客】

# 北大的“平民”传统

本刊记者 / 杨飒 杜卓黎

“我感觉自己已经完全进入演讲状态，我特意谈到普通劳动者的光荣和伟大，我说各位同学能够成为北大平民学校的一员，是多少人求之不得的事情，应该感谢北大教育学院‘进城务工人员的继续教育和培训’课题组的老师们，以及志愿者团队。

我们的劳动人民身上有很多值得每一个中国人学习的品质，比如勤劳朴实，吃苦耐劳，生存能力强等，这些品质不仅让他们活得有尊严，同时也在感染和激励着他们的子女去拼搏、去奋斗，比如我就从我的父母身上学习和继承了很多东西。

生活在繁华都市里的农民工群体，更是用他们的辛勤汗水，为国家的现代化建设作出了不可磨灭的贡献，美丽的‘鸟巢’、雄伟的北大体育馆，无不凝结着他们的心血智慧。

北大平民学校的同学，也是中国千千万万流动人口大军中的一个缩影。正是你们辛勤的付出，才有这个美丽的北大，干净的北大，令人尊敬的北大。你们年复一年的默默耕耘，也在为把北大建设成为世界一流大学而贡献着自己的那份力量。”

——甘相伟《站着上北大》



▲ 2012年4月11日上午，甘相伟在北大西门站岗

甘相伟，湖北随州市广水人，出生于山区农民家庭。2005年7月毕业于湖北经济管理大学长江职业学院法律系。2007年到北大从事保安工作，2008年进入北京大学平民学校，成为平民学校第三期学员。在2008年，甘相伟还被录取为北京奥运会安保志愿者，并参加成人高考考入北京大学中文系。2011年，甘相伟出版新书《站着上北大》，讲述他从保安成为一名北大学子的故事，周其凤校长为其作序。此事轰动一时，《人民日报》、《中国教育报》、《新京报》等多家媒体报道。2012年5月，甘相伟辞去保安工作，在北大继续求学、写作，积极投身社会公益事业。甘相伟曾当选“中国教育2011年度十大影响人物”，2014年2月4日甘相伟将作为特邀嘉宾参加《2014年农民网络春晚》。

在蔡元培校长提出“劳工神圣”思想的八十六年后，北京大学肩负起时代和历史的使命，把“平等”、“尊重”的理念重新书写。在学校各个部门、教师和学生的配合下，以“传承平等理念、成就平民梦想”为宗旨，以服务为原则，重新开办“平民学校”。让大学教育跨越精英和平民的藩篱，用知识去感召和温暖平民，把北大的人文关怀化为绵绵春雨，滋润那些最需



▲ 2006年7月2日，平民学校第一期启动仪式

要的人。本期特别策划带你走近平民学校的师生们，听一听他们的心声，了解他们的学习生活，感受这里鲜活、充满朝气的氛围。

北京大学老生物楼一层的工会会议室里讨论得热火朝天，里面的成员七嘴八舌。仔细听来，有的人说收获很大，有的人希望能够再多开展活动，还有人则认为需要增加课程难度。这是11月13日北京大学平民学校第八期座谈会，北京大学会议中心中关村管理部宴会班班长贺庆旭便是其中一员。

“道德和精神上面的成长非常多。而且北大有一种正气，有一种底蕴，特别大气，特别能影响人的思想。这个在北大体会到了，在平民学校体会得更深切。”贺庆旭是平民学校第八期学员。而像这样的座谈会，从平民学校开办以来已经成了一种常态。

## 日出东隅

北京大学“平民学校”自2006年7月正式成立以来，已经走过了八个年头，今年7月5日晚邱德拔多

功能厅的结业典礼意味着第八期学员也顺利毕业。

北京大学平民学校专程开给校内的外来务工人员，为他们提供一个学习和娱乐的场所。“你关心他，就开几个交流会、过年送几箱水果，这些都缺乏系统性，没有持久性的平台。我们就想搭一个平台。这个平台，既能够给他们服务，又能把他们凝聚起来，让他们找到一种在城市生活的认同感、在北大工作的归属感。”北京大学工会主席、平民学校常务副校长孙丽见证了平民学校从无到有的过程。

学校聘用的进城务工人员日益增多，为了给他们更好地提供服务，北京大学工会从2005年底开始策划“搭建平台”的项目。他们对校内3000余名进城务工人员进行调研，发现工友们整体的文化水平偏低，但他们有继续接受培训、学习的需求，碍于时间和经费等原因没能实现。2006年，北京大学教育学院开展“进城务工人员的继续教育和培训”课题研究项目，“旨在开展探索实用、友好、公平的教育模式，并通过实验为进城务工人员提供继续教育的机会”。<sup>1</sup>课题组的想法和校工会的策划不谋而合，并且得到校领导的大力支持。在校工会的组织协调下，由校工会、后勤党委、团委、教育学院、人事部、继续教育部、法学院和教代会职工素质建设委员会等部门、院系构成的平民学校理事会（后增设教育基金会、计算中心为平民学校理事单

位）多次召开成员联席会议，共同启动了平民学校。

“平民学校”的名称来源于蔡元培校长提出的“劳工神圣”的理念。1920年，蔡元培在北京大学的五一纪念会上再次强调“劳工神圣”的理念，他指出“凡是用自己的劳力做成有益他人的事业，不管他用的是体力、是脑力，都是劳工”，并强调“劳工当自尊，不当羡慕其他不劳而获之寄生物。”早在1918年，在蔡元培的倡导下，北京大学就创办了为在北大工作的工友提供进修机会的“校役夜班”。1919年，以邓中夏、廖书仑等为首的北大学生又创办“平民教育讲演团”，讲演团一直持续七八年。而到1921年，北京大学平民教育研究社和部分同学发起成立平民学校，积极推动北大人服务平民，体现北大开放与包容的精神。

“最终还是决定用蔡先生时期支持学生办的‘平民学校’的名称。”孙丽回忆说，“这是北大的传统，平等包容的理念，切实保障劳工权益，让他们能融入城市生活。”

从2013年开始，北京市教育工会在市教育工会系统推广北大“平民学校”的实践经验和模式。

## 牵手效应

“99%赞北大的社会责任感、北大的传统。1%的人在质疑：你

1 刘畅等：《给他们一个停泊的港湾——从社区整合角度考察平民学校》，北京大学第二十一届挑战杯赛事特别贡献奖一等奖，2013年，第3页

能走多远？你是不是在作秀？”“我们当时想着就是要可持续，不能是轰动效应，只是想吸引眼球。”在最初策划平民学校的时候，不是不存在争论，有人提出工会的经费能不能给“他们”花，“他们”不是“正式”的职工。但随着平民学校的开办，思想越来越统一：“他们”同样是职工队伍的一部分，提升职工的整体素质，与蔡元培校长的理念同根同源。

平民学校的经费来自于学校工会投入、北京大学教育基金会支持和社会捐款。2006年11月，平民学校接受了首笔社会企业的捐赠。学校以这笔捐款为起点在基金会下设立北京大学平民学校基金项目。北京大学教授、中国科学院资深院士徐光宪在《北大信息周刊》上看到了有关平民学校的报道，被平民学校学员们自信、乐观和坚持学习的精神所感动。他不仅为平民学校捐款，而且还专门托人送来一篮鲜花，对平民学校的老师和工作人员表示敬意。

平民学校的课程分为主课和计算机、英语培训两个部分。主课由北大各院系的教师志愿者团队承担教学任务。校工会根据工友们的实际情况和社会发展的需要制定课程大纲，按照专业和类别邀请学校各个院系和部门的老师来平民学校讲课。很多校领导和老师都主动要求给平民学校上课，北京大学常务副校长吴志攀每年都要工会给他保留一堂上课的时间，他每年都会参与讲课，并且都是全新的主题和内容。老师们的行为让孙丽特别感动，很多老师住在校外，“连报一个车马费都不要，全都是自愿服务、义务讲课。”“大家都觉得平民学校是好事，这是北大人的公益心、北大人的胸怀。”

学生志愿者也是平民学校的重要组成部分，除了担任主课和计算机课的教辅之外，志愿者还要承担平民学校英语课的讲课任务。“我看到这个活动的时候，我就在想他们平常为我们学生做很多，那我能为他们做些什么？”北京大学法学院大四的学生潘驿炜已经连续担任了平民学校第七期和第八期的英语课志愿



2008年1月12日林小英老师给平民学校第二期讲最后一课



2008年12月19日平民学校副校长迟春霞主持平民学校第三期主课结业课仪式



2012年6月5日，常务副校长吴志攀为平民学校第七期作结业讲座

者，并且明年还想继续做。他认为平民学校有一种传承性，不仅是因为它的周期性长，更是因为这是北大的传统，是兼容并包最好的体现。

北大微机教学实验室连续八年为平民学校免费提供计算机上机教学服务，并安排专职老师负责学员的计算机课程教学工作。除了一百个免费机位，还有专门负责管理和维护的人员。现在平民学校的上课教室也由学校教务部



▲ 微机教学实验室内景

统一安排，平民学校被纳入到了学校整体的教学计划范围之内。在贺庆旭看来，不管是平民学校的课程还是计划安排，完全是属于一种社会贡献，“提升广大民众的综合能力水平，提升全民素质。”

“平民学校这个课堂也许并不传授很多高深的知识，但是这个课堂始终传递高尚的精神，始终传递‘正能量’。在北京大学这个地方，你牵着我，我牵着你，大家共同进步。”北京大学党委常务副书记、副校长张彦在第八期开学典礼上以此来鼓励老师和学员。平民学校前校长岳素兰也认为正是众多人的“牵手”，才促成了平民学校的创办和走向正轨，帮助外来务工者完成心愿。

## 知识园地

2011年，北大保安甘相伟出书《站着上北大》引发社会广泛关

注，北京大学校长周其凤为其倾情作序。甘相伟从2007年开始来到未名湖畔担任一名保安，但他从未放弃过学习。2008年他参加北京大学平民学校，并成为平民学校第三期“优秀学员”和第四期的“优秀学员志愿者”；同年，甘相伟通过成人高考考入北京大学中文系。去年辞去保安职务后仍然在北大求学，也在从事教育和公益事业。他认为平民学校是一块教育试验田，“面对农村剩余劳动力的转移和三农问题，对农村剩余劳动力进行教育培训很有必要。”

张凯也是北大的一名保安，是平民学校第四期的班长。初中毕业后从河南来到北京，“特别老实，自己也比较胆怯。”到北大听周围的同事分享平民学校的经历后欣然报名参加，并且“壮胆去竞选班长，竟然选上了。”参加平民学校后的唱歌、演小品、演讲都是张凯的得意之作。他说他不知道自己有什么

样的潜能，但在平民学校得到了开发。北京大学保安大队长王桂明经常说：“张凯是平民学校培养的。”当得知张凯在平民学校表现出色后，保安大队就试着让张凯干组织工作，张凯不负众望，干得很出色，现在已经是保安队的分队长。

在孙丽的记忆里，一位名叫汪利华的学员给她留下了深刻的印象。那是一堂并不特殊的课堂，讲课老师依然要求学员们小组讨论并发言。汪利华的发言，让孙丽非常感动，“现在让我说一些很隐私、很内心的话，我也不敢说”。汪利华是燕南美食餐厅的员工，以前的她内向、冷漠、很少搭理同事、对工作和周遭的事情都不满，自己非常自卑。说到激动处汪利华甚至流下了眼泪。但参加平民学校后，她学会了宽容、学会了生活、学会了善待别人，“来到平民学校，让我觉得我有尊严”。汪利华说完之后，全场响起了热烈的掌声。心态的变化让汪利华“获得新生”，不仅自己改变还积极帮助别人：带出好几个学徒工、帮打印社打字、义务为教室做清洁等，充满自信和热情。

贺庆旭认为参加平民学校是任何一个积极好学的年轻人都应该有的上进心。“参加平民学校最大的收获是综合性的。平民学校的课程很广泛，效果不是立竿见影的，但对提高人的综合素质和综合水平有长远的意义。”平民学校第八期的主课安排从“人生哲学”到“中国古代皇帝制度”，从“我们身边的经济学”到“古典诗歌赏析与人文素质提升”，囊括了哲学、经济学、

历史学、文学、心理学、法律等各个方面。尽管有很多质量很高的课程，但是仍然存在一些工友兴趣不高的情况，“可能很多年轻人，比较浮躁的话，不能立即体会到这些东西（的好处）。”在贺庆旭看来这可能也是有些工友的积极性不太高的原因之一，“平民学校的课程和技能没有直接关系，但能提高人的整体素质。”孙丽认为，开设这些课程很有必要，是北大人文精神的体现。

学生志愿者潘驿炜介绍平民学校的课程不仅有大师级的授课，也有比较实用的计算机和英语，比较贴合工友们的实际生活。计算机和英语课是选修课，工友根据自身情况选择。“计算机课基本都上；需要从事接待服务的员工对英语很有需求，他们也要求能学会基本的英语表达。”有工友反映平民学校的计算机课程开得过于简单，希望能办考证班。孙丽表示目前学校和工会还没有更大的人力和精力来开办考证班，并且工友们的基础不一样，要实现同一等级的考核也比较困难。

除了课程之外，平民学校还给工友们安排了素质拓展等其他活动，如歌咏比赛、游览水长城、参观园博会、参观校史馆等，平民学校的活动每月都会有一两次，工友们参加的积极性也很高。第八期学员刘侃和课上的组员一起参加了“中国梦·北大情——平民学校庆祝北京大学115周年华诞歌咏比赛”。刘侃担任组长，组织自己的小组成员一起在工作之余排练。“有很长时

间纠结于演唱曲目，大家都是利用工作之余的时间排练，因其他事情缺席排练在初期常常发生，当时感觉大家的积极性不高”，但刘侃带领的小组在最后的比赛中获得了一等奖，“特别有成就感，没有专业的演唱者也没有专业的指导。我们都收获很大，能培养我们的团队合作精神。”

“班级活动能给学员提供很多锻炼组织能力、活动能力、沟通能力的机会。”校工会副主席、平民学校副校长迟春霞分管平民学校综合管理工作，从2007年分管平民学校工作以来，学员的课程和活动她都会参加，及时的了解课程情况和学员的反馈，对平民学校的未来进行更好地规划。“这真的是他们的一个精神家园，在这里得到认可和温暖。”

## 温暖家园

在平民学校的启动仪式上，北大宿管中心清洁工刘俊以一口纯正的英语作为开场白讲述了自己的求学梦想：“Can I have your attention, please！”这件事情仍然被孙丽津津乐道，“你不能单纯地把他们理解成农民工，他们都是有梦想的人。”保安刘侃说参加平民学校就是为了学习知识，为了更好地把工作做好。

有的离开学校很久的学员重新回到课堂仍然会显得有些不适应。志愿者潘驿炜说每期最开始都需要一段时间调整，“很多学员刚开始不愿意开口说话，也羞于和别人交

流。”每期开头的“破冰”在他看来是最困难的，“但到期末的时候基本上班里每一个人都能积极地参与互动，享受其中的乐趣。”对此，贺庆旭认为，如果抱着一颗抵触的心是不可能学到真正的东西的。“只有把心放下来之后，真切地去包容它才会有最深切的体会。”

平民学校不仅让他们收获了知识，而且收获了友谊、收获了怎么样处理人与人之间的关系。张红原是海淀区蓝旗营一名负责开电梯的员工，一直心心念念地想上平民学校。偶然的机会在电梯里遇见了学校的领导，她便鼓起勇气说想上平民学校。之后校领导向工会转达了张红的心愿。但是孙丽表示，目前平民学校只对校内开放，没有对外开放的先例。不过仍然让张红作为编外人员，和校内学员一起上课一起活动，只是最后没有结业证



▲ 2013年5月3日，平民学校常务副校长孙丽为“中国梦·北大情”歌咏比赛获奖学员颁奖



▲ 2013年5月3日，刘侃（第一排左五）和组员获得歌咏比赛一等奖

书。第二年，孙丽又在平民学校看见了张红的身影，原来张红为了能够更好地在平民学校学习，重新在北大勺园找了工作，终于成为了正式学员。由于以前的工作是独自一个人，张红缺乏与周围的人交流。迟春霞便成了她的倾诉对象。“我就帮她分析和支招，怎么样才能改善人际环境，怎么样才能不那么难受。”迟春霞说张红特别感激，有一次还专门给她带了特别大一摞衣架。

平民学校年纪比较小的都亲切地称呼迟春霞为“迟妈”。贺庆旭说起“迟妈”时一脸笑容：“特别慈祥，特别热情。大家有什么问题，都会找她倾诉。平民学校就像一个大家庭，氛围很轻松、很融洽。”迟春霞晚上睡觉之前一定要浏览平民学校的QQ群，看看大家都在聊些什么话题，还能及时地了解他们对教学、课外活动的建议和想法。

北大教育学院副教授林小英已在平民学校志愿授课七年，在第八期结业典礼上她分享了一个学员约她去未名湖边聊天的故事。她说：“当我如约赶到时，她已经准备了自己的人生故

事给我阅读和品鉴，她的倾诉和我的聆听，扩大了我们各自人生选择的视野。虽然她不断地说感谢，但是我今天我要对她说：谢谢你！谢谢你让我感受到了人生的宽度和厚度！”

“我是带着一颗感恩的心去参加平民学校的。”平民学校的志愿者经历，让潘驿炜觉得很开心。“每一期结业典礼，学员们说的最多的就是感恩。志愿者说的最多的也是学会感恩、学会责任，和他们共同成长。”孙丽说，“其实我们也在成长，听学员们在课上发言，和他们一起活动，都让我们很有感触。”学员们在每年结业典礼上都会演唱《感恩的心》，歌声让在场的每一个人都感动。

平民学校学员自己主办的班刊《燕园百草堂》上有许多他们闲时写的文章，农园食堂的幸楚红在《假如生活批评了我们》这首诗的末尾写道：“感恩一切的一切，感恩的人儿充满力量。幸福源于分享，有梦就有远方，有爱就像天堂。助人乐、常知足；摆脱痴狂与虚妄，将真爱传扬；普愿大众：幸福安康！如意吉祥！”



2013年7月5日，平民学校第八期毕业典礼上学员代表贺庆旭发言

# 郑春苗： 为“水”辛苦为“水”甜

本刊记者 / 蓝星宇 武宏琛



郑春苗教授

水是生命之源。说到水，人们首先想到的大多是江河湖泊这些为人们所熟见的地表水，对于地下水却往往感到陌生而不甚关注。事实上地下水不仅是重要的生活用水来源，还与一个地区内的生态环境甚至地质安全息息相关。近年来，关于因地下水的过度开采、污染从而导致严重的生态危机，并危及于人体健康的报道屡见不鲜。中国的地下水现状究竟如何？我们该采取怎样的行动来应对地下水所面临的危机？

2013年10月19日，美国地质学会(Geological Society of America)2013年度O.E. Meinzer Award（迈因策尔奖）的颁奖仪式在美国科罗拉多州丹佛市举行，获此殊荣的，是北京大学工学院的郑春苗教授。他同时还获得了美国地下水协会(National Ground Water Association)2013年度的M. King Hubbert大奖。郑春苗教授不仅是这两项国际大奖设立以来唯一的一名华裔获奖者，而且也创造了在同一年获得这两项殊荣的先例。

郑春苗教授多年来潜心研究，在水文地质和地下水领域是当之无愧的专家，本期“燕园学人”有幸采访到了郑春苗教授，与他一起回顾三十载科学人生，聆听他对当代中国地下水问题的思考。

【学者名片】郑春苗，北京大学水资源研究中心主任、讲席教授；美国阿拉巴马大学地质科学系LindahI讲席教授；国家海外杰出青年基金获得者，国家“海外高层次人才引进计划（千人计划）”获得者。

## “野小子”归心地下水

1979年，青年郑春苗听从自己内心的声音，考入成都地质学院，学习当时还比较冷僻的地下水专业（水文地质），“我从小就喜欢野外活动，后来碰巧读到了一篇关于地质工作者的报道，于是心生向往，决心去学习地下水。”

20世纪80年代初的中国，教育资源还非常匮乏。郑春苗本科毕业那年（1983年），正赶上教育部提供留学机会，通过全国统考选拔出国代培研究生。希望在专业领域走得更深、更远的郑春苗报名参加了考试，他最终脱颖而出，取得了留学资格。那年，地质部在全国一共只有两个地下水方向的公派留学名额。

“出国之前，教育部的官员跟我们谈话，希望我们赴美之后争取尽快拿到奖学金，这样也能为国家节省一些经费。我们这些公派留学生学习都很用功，基

本上都在第一年学习结束后就拿到了奖学金。”郑春苗专心致志的投入到了学习和科研中，用三年半就读完了博士。

与开放自由的学习环境和丰富的学习资源相比，对郑春苗其后二十多年的科研生命影响更深的则是80年代美国的地下水环境。

## MT3D：紧迫的社会需求撞上固执的实干家

80年代的中国对于地下水的研究还处在勘察和开采阶段，这也是郑春苗本科学习的主要内容。赴美留学的郑春苗适逢并见证了“拉夫运河”事件之后的美国地下水污染防治“黄金时代”，这为像郑春苗这样的水文地质研究者提供了一个大型的真实的社会实验场，郑春苗的科研也从勘察开采转向污染防治。

当时，由美国地质调查局（USGS）开发的水流模型MODFLOW（模块化三维有限差分地下水流动模型）是国际上公认的、通用的水流模拟模型。但是，这个模型却无法模拟污染物的运动。为了弥补这一遗憾，郑春苗开始着手开发一个新的软件。他在读书期间，就独立的写出了一个基本版的污染物迁移路线追踪计算软件PATH3D，它可以与MODFLOW配合使用。

之后，郑春苗去到SSPA（S.S.Papadopoulos & Associates）——美国一家环境咨询公司任职，以获得工业界经验。在SSPA的工作让郑教授意识到，他需要一个建立在MODFLOW水流运移模型基础上的、能够模拟三维空间中污染物浓度分布的溶质运移模型。因此，他决定进一步扩展PATH3D，以适应污染物的弥散和反应过程。

经过又一番艰苦的开发过程，MT3D（模块化三维溶质运移模型）诞生了。由于采用了更新更全面的方法，MT3D可以比较准确的模拟污染物迁移变化的过程，于是很快被研究者们接受并普遍使用。90年代以来，这一软件就被作为国际标准，在100多个国家被广泛使用。

像呵护自己的孩子一样，郑春苗不断更新、发展和完善MT3D，使其成为目前世界上应用最广泛的溶质运移模拟工具，无论是在工业界还是在学术界。后

来MT3D又被加入模拟多组分反应性溶质的功能，并升级成为MT3DMS，更扩大了其应用范围。郑春苗还定期在世界多个国家开设MT3DMS短训班，使得该软件成为解决地下水污染领域实际及理论问题的有力工具。

说起当时开发软件的过程，郑春苗说，“过程是很艰苦的，我要开发的这个软件在这个领域里没有先例，完全是从零做起。另外我自己没有学过软件开发，写软件也要从头学起。”郑春苗在将近一年的时间里都处在非常高强度的工作状态下，熬夜是家常便饭。可是，他总是秉持着这样的信念：“既然水流模型已经有被大家公认的典范了，那在污染物迁移方面也要搞出一个被大家承认的才行。”“我就是弄出来一个特别好的。”这是郑春苗能够战胜困难、勇敢前行的动力所在。

就这样，现实社会紧迫的需求撞上了这个固执的实干家，过程是艰涩的，但是成果却有目共睹。

## 创立“水中心”：希望能做更多的事情

2006年，北京大学工学院成立不到1年，时任院长的陈十一教授和副院长张东晓教授力邀郑春苗到北大任职。其时的郑春苗在美国的事业如日中天，他已经在大学获得了终身教席，获得过很多奖励和荣誉，是水文地质科学界的权威科学家。然而在收到邀请后不到三个星期，郑春苗就作出了回国的决定。从那年开始，郑春苗频繁回国，先以兼职教授的身份在北京大学工学院创立了水资源研究中心（简称水中心），希望能为中国水文地质和地下水研究走向世界搭建一座桥梁。2010年，郑春苗入选国家“海外高层次人才引进计划（千人计划）”。经过两年多的“过渡期”，于2013年开始全职在北京大学工作。

“在美国得到终身教授职位之后的生活主要就是做课题、带带学生，太过舒适了。同时也觉得挑战性不强，我还是希望能做更多的事情。”郑春苗说。而此时，中国正面临着前所未有的水资源短缺和污染问题，他明白中国更需要他，在中国他会有更大的用武之地。事实上，当年在美国从事地下水污染研究，郑

春苗就是基于这种经世致用的想法。

比起80年代的美国，郑春苗所面对的中国现状更为严重。“‘先污染，再治理’始终是难以摆脱的恶性循环。幅员辽阔、地形气候复杂多样、城乡差异显著等等一系列的因素使得污染治理技术必须要本土化，这就涉及到一系列的调查摸底，然后制定因地制宜的措施。再加上，中国在地下水污染治理领域才刚刚起步，体制机制、配套技术还暂未跟上，因此，学者们面临的挑战非常艰巨，用郑春苗的话说，“我们还有很漫长的路要走。”

科学家的使命就是不停的追寻。始终对未知的世界抱有崇敬之情，无怨无悔的付出，甘之如饴的品尝过程的乏味和苦涩，又为每一个惊喜的发现而激动、颤抖，或许这就是为什么科学会显得如此迷人。

## 投身中国“水事业”

“中国的水危机实际上包含两个方面，一个是水资源稀缺，就是通常所说的缺水，另一个是水污染。水中心的研究也是针对这两个方面。”以“水中心”为基地，郑春苗带领自己的团队承担了国家很多重大项目的研究。

水中心目前的一个重要项目来自国家自然科学基金委对于西北黑河流域的重大研究计划。黑河流域包含了上游祁连山到中游张掖市再到下游额齐纳旗十几万平方公里的流域。祁连山冰川、雪水的融化，为中下游提供了宝贵的水资源，成为其最主要的用水来源。但是，以张掖市为代表的中游地区大量引水灌溉，导致下游地区严重缺水，从而加剧了土地荒漠化，生态平衡破坏严重。所以，研究目的就在于探查水循环过程与生态之间的关系，摸清它们是如何、在何种程度上互相影响，以及如何高效利用水、分配水，从而保证生产生活用水，不破坏直至尽量恢复生态。郑春苗是专家组成员，并负责中下游集成研究，即把几十个

项目单位做出的成果集成、统和起来，找出规律，而后提出对策。准确的说，这一项目的研究对象是“生态水文”，主要目的就在于提高水利用效率、保护生态平衡、促进可持续发展。

另外一个主要的方向是考察和治理地下水污染。具体说来，就是研究污染物的运动过程受什么控制、如何定位污染物并查清污染范围、有什么调控措施、如何尽可能的修复。目前，水中心在北京通州已经设有野外试验场，研究者通过打井、注入示踪剂来模拟污染物迁移，以此进行观察分析。

作为技术专家，郑春苗还参与了环保部关于调查全国地下水污染状况的重大项目，负责给地方的探测、评估提供技术指南。

水中心参与研究的其他内容还包括北天堂垃圾填埋地污水下渗影响水质的问题，包头的稀土矿开采引起的污染问题等。

中国目前的污染问题已经相当严重，以至于大大威胁到了人民的身体健康和生活质量。目前，大气污染已经引起了人们的普遍关注，因为人们可以非常直观的感知到雾霾、扬沙、浮尘等对健康的危害。在这样严峻的形势下，随着人们的呼声渐高，防治大气污染已经刻不容缓、势在必行。而反观地下水污染，由于它与人们日常生活的关联不那么明显，因此在这方面，人们的环保意识和行动力还远远不够。但是，如果忽视、放任地下水污染，最终引起疾病大面积爆发、整体国民体质下降等问题，那么损失将是再难挽回的。因此，研究水污染与人体健康问题已经被提上日程。针对这方面的问题，郑春苗正在考虑再通过“千人计划”邀请一些具有特定背景的专家学者来研究水污染与人体健康关系的课题。

目前“水中心”已经成为具有国际先进水平的中国水资源研究基地，郑春苗这个“固执的实干家”依然执着于实际问题的解决，他今后的主要精力都将放在中国，全心投入到即将全面铺开的地下水治污事业中。当被问道，“您

的家人还在美国定居，您有打算再回美国去吗？”时，郑春苗笑着回答说：“那要看国内这边污染治理的情况了。”

## Open mind+真诚+热情

凭借着对地下水研究领域卓越的贡献，郑春苗在今年同时获得了地下水研究界的两项最高荣誉，O.E. Meinzer Award和 M. King Hubbert Award，这在华裔科学家中是前所未有的。谈到自己取得成功的性格原因，郑春苗首先提及keep an open mind，即一种开放包容而非保守闭塞的心态。“在如今文化多元、价值多元的时代，只有时刻保持谦逊的姿态，乐于了解和接纳新观点（哪怕是异己之见），才能做常新的自己，时时冒出活水来。这也便是‘流水不腐、户枢不蠹’的道理。”带自己学生的时候，郑春苗也十分强调学生的独立性、自主性，“导师不需要手把手的教导，而仅需指点方向、启发思路，并给予适时的帮助，这样才能培养出学生主动思考、独立实践的能力，激发他们的创造性思维。”

作为一个享誉国际的水文地质科学家，郑春苗的工作并非书斋式的翻阅经典、撰写论文，而是要走向广阔的天地，经常需要与政府、企业甚至公众打交道。“我觉得应当时刻保持对人友好、真诚的态度，我自己是努力这样做的。这为我赢得了许多珍贵而长久的友谊，对我的人生而言这是不可多得的财富。”

多年的艰辛工作，攻克一个又一个技术难关，解决一个又一个难以解决的实际问题，做到这些人一定具有常人所不具备的毅力和对于理想的坚持，郑春苗则认为，毅力和坚持是成功的必要条件，但不是充分条件。任何科学成果的产生都不可能不经过艰辛的探索过程，有了寻求突破的热情和直面挑战的干劲，

苦乐都可以被调和。如今回首，生命的劳碌与颠簸倒也成了迷人的风景。

二十岁留美，四十岁回国，郑春苗的人生，一半蒙受祖国的养育，一半融入了大洋对岸的文明。这段经历于他而言既是特殊的，也是幸运的。“我非常庆幸，自己对中国和美国两方面都很了解。”“我可以像桥梁一样，让中美两边交流起来更加方便。”“开拓中国地下水污染和生态水文研究的广阔天地，并通过举办研讨会等形式开展广泛的国际交流，这对双方都是有益的。”在科学研究领域，在民间交往中，郑春苗相信，中国和美国可以是诚挚而友好的合作伙伴。

说起自己的人生，这位平和谦逊，说起话来总是带着一点羞涩微笑的科学家用了“不后悔”三个字来形容。光阴雕刻出了他的智慧和阅历，也沉淀出一份笑谈得失、宠辱不惊的心怀。对郑春苗来说，未来的路途仍旧漫漫，但不变的，却是“其修远兮，‘惟愿’上下而求索”的追求。

## 后记：聚焦中国地下水问题

当代中国正经历着经济高速发展的上升期，在GDP数字取得傲人成绩的同时，各种环境问题也相继迸发出来，地下水的过度开采与污染问题无疑是其中非常严重的问题。

以首都北京举例，由于它所在华北地区的地表水几乎已经干涸，所以必须依靠抽取地下水来满足需求。50年前的北京水草丰美，如今的北京却是悬在方圆好几万平方公里的漏斗地形之上，这正是归因于地下水的过度抽取。伴随而来的，是生态系统的失调，尤其是具备涵养水源、维持生物多样性功能的湿地面积迅速萎缩，加剧了环境恶化；另一严重后果则是地面沉降，失去了地下水的支撑力的城市开始下陷，继而引起建

筑倒塌等问题，造成严重的经济损失。

第二，它给高铁的修建带来了巨大的麻烦，因为修高铁决不能容忍地面沉降，它要求在沿线大约二十公里的范围内都不可以抽水。

另外，在漏斗地形下，垃圾填埋地和污水河带来的污水更容易下渗，带来更深层的污染。郑春苗说：“我们现在建立了计算机模型，类似于天气预报的原理，可以模拟未来50年的地下水位。”“现有的措施，比如南水北调、节水措施、海水淡化，都是为了增加用水的可持续性。”“地下水一旦被污染，恢复起来非常困难，但我们至少要做到不让问题继续恶化。”

地下水过度开采问题在许多大城市都不同程度的存在。而与此同时，一大批新兴的城市还在拔地而起。城市化是现今中国大刀阔斧进行的事业。无疑，城市化为环境保护带来了更大的挑战，那么具体说来，它是如何影响地下水的呢？郑春苗分析道，首先，城市经济比较发达、人口密集，因此污染物排放量大，水质污染更严重。其次，水泥、混凝土的路面阻止了雨水下渗，一方面无法补充地下水，一方面容易引起城市内涝。一些城市还进行了河道改造，这也减少了排水渠道。此外，城市垃圾的处理主要靠填埋，填埋物必然会加剧附近的地下水污染。凡此种种，都给城市地下水污染的治理提出了更高的要求。

谈到对当代中国治理地下水事业的态度，郑春苗坦言，自己“既悲观又乐观”。一方面，中国的地下水污染治理才刚刚起步（之前，水利部的水专项一直着重于治理河湖），尚处在摸索和适应阶段。在已经进行的项目中，真正成功的还不多。地下水污染修复，因为费用非常昂贵，所以在中国应用的还比较少，而且这同时也受到国家财力的限制。另一方面，民众对地下水污染的危机意识还很弱，尤其是在许多农村地区，人们习惯性的继承祖祖辈辈消耗自然的生活方式，而对环境破坏视而不见。总的来说，人们不仅没有主动做环境的护卫者，很

多时候反倒还增加了环境压力。

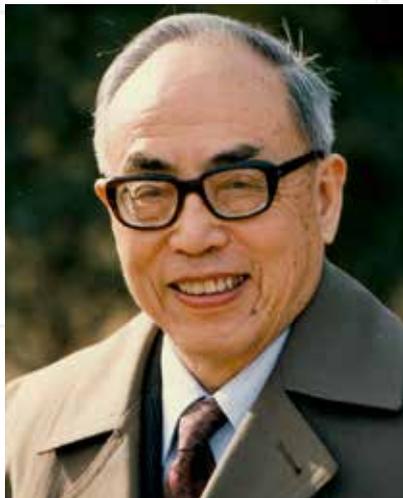
第三，中国的污染情况尤其严重。相比于郑春苗留学时期的美国，当代中国的形势更加严峻。大气污染、地表水污染、地下水污染交织影响，给科学家们制造了相当大的难题。另外，中国还面临着许多具体的现实情况。比如，许多重大的污染源来自于国有企业。再比如，专家学者在实际研究中会面临数据不透明、地方上不配合等等问题。

虽然挑战巨大，郑春苗依然抱有积极乐观的态度和勉力实干的决心。

2011年，环保部正式下发《全国地下水污染防治十年规划》，从2011年开始，到2020年期满。规划提出，到2015年要基本掌握地下水污染状况，全面启动地下水污染修复试点，初步遏制地下水水质恶化趋势；到2020年，实现全面监控典型地下水污染源，保证重点地区地下水水质明显改善，建成地下水污染防治体系。规划还提到，重点项目需投资约257.8亿元，迫切需要开展的优选项目需投资88.8亿元。

中央对地下水问题予以重视和增加投入的举措，对郑春苗这样的专家来说是一个激励和鼓舞。而且相比于前几年，中国的环保事业已经有了巨大的进步，总的趋势是向好的，这也给了郑春苗信心。

他相信，中国治理地下水污染的时代已经到来了。



▲ 侯仁之先生

大师  
论道

# 心怀家国 情系大地

——记历史地理学家、一代宗师侯仁之

本刊记者 / 何滨柔

在北大未名湖畔西侧，一座刻有“未名湖”的石碑与博雅塔遥相对望。未名湖畔游人如织，却鲜有人知道，这座碑的题字人是中国历史地理学巨擘——侯仁之先生。2013年10月22日，曾经居住过无数学术大家的燕南园送走了最后一位百岁大师，在入冬的萧瑟中，静谧的园子多了几分寂寞和唏嘘。

## 国之多虞，经生岂能寡术

1911年12月6日，侯仁之出生在河北省枣强县。因幼时体弱，他曾数次辍学。所幸母亲给予他最真切的关注，为他订阅了不少画报作为特殊的启蒙教材，还经常讲述《旧约圣经》中的小故事启发他学习的兴趣，使他的学业得以维持。

1926年，15岁的侯仁之到德州博文中学读书。博文中学的体育活动搞得很出色，侯仁之曾想加入篮球队，可他个子矮小，身体瘦弱，说了几次人家就是不同意；就连班上的同学分队比赛，双方都不选他。侯仁之赌了一口气，干脆自己练跑步，他坚持跑了一冬天。转过年来，学校要举行春季运动会，班上同学对他说：“侯仁之，你参加长跑吧！我们看见你天天练来着。”侯仁之一鼓劲，真的报了个一千五百米。比赛时，他拼命往前冲。跑过一圈，转弯的时候他挺奇怪：怎么旁边一个人都没有了？回头一看，原来所有的人都被他远远地甩在后面了！从那时起，他的身体就慢慢好起来了，长跑的爱好也一直坚持了下来，在燕京大学时，全校都知道侯仁之是跑步最快的那个人。

1931年，侯仁之被父亲送到通州潞河中学。他在这里再读一年高中，就可以报考大学了。侯仁之本来的打算，是报考协和医学院，当一名医生。不料那年秋天，日本人在东北制造了“九一八”事变。侯仁之回忆道：

同学们掀起了轰轰烈烈的学生运动，宣传抗日、抵制日货，检查日货，军训。但是到了年底，政府再也不许提抗日了。我们想不通！

那天，我实在闷得很，一个人去城里，从学校一直走到前门。我是想买一本上海开明书店出版的《中学生》，我非常喜欢这个杂志。我



▲ 1937年侯仁之在燕东园

一个人走，心里太烦闷了。当时不希望啊，抗日也不允许了！我们该怎么办呢？也不知走了多长时间，到了杨梅竹斜街开明书店的分店，买了这本杂志回去了。它对我影响太大了！里面有一篇文章，不长，但写得特别好，满腔热情地勉励青年“不要空谈救国”，要“到民间去”，“要把自己的脊梁竖起来，真正去唤醒民众”。那作者的署名是顾颉刚。

然而，该怎么到民间去呢？侯仁之的弟弟侯硕之建议他学历史。因为“学医只能给个人看病，学历史可以给社会治病”，近代的鲁迅、郭沫若当初都是学医的，后来都从事文学创作、文史工作。弟弟的这席话使侯仁之改变了学医的志向。他决定报考燕京大学，投至顾颉刚门下，改攻历史了。

### 燕大少年多不贱

1932年，侯仁之如愿考取燕京大学历史系。燕园的青山秀水让他

陶醉，但更让他深深迷恋的，是燕园里那种说不出的特殊氛围。

一次，侯仁之从图书馆出来，随意漫步，在路边的一处岗丘上看到一座不大的石碑，上面刻着一行笔记拙朴的大字：“魏士毅女士纪念碑”，碑上的诗文言辞激昂：

国有巨蠹政不纲，城狐社鼠争跳梁。公门喋血歼我良，牺牲小己终取偿。北斗无酒南箕扬，民心向背关兴亡。愿后死者长毋忘！

这段诗文让年轻的侯仁之激动不已：

我为什么对燕京大学有好感，首先就是这座墓、这座碑。那碑文写得好极了！我没想到，还有人会写出这样的碑文！我当时感到，燕大真是一所了不起的学校，司徒校长真是一位了不起的校长！

在这样的校园氛围下，侯仁之开始孜孜不倦地求学。当时，顾颉刚和谭其骧合作创办了禹贡学会，旨在整理中国地理沿革问题的相关资料，侯仁之成为这个学会各种活动的积极分子。他不仅自己撰写文章、翻译稿件，还参加了“后套水利调查团”等野外考察活动。实地调查的经历让他意识到，“仅凭文字记载，常常出现错误，来到现场对比遗迹实物的时候，往往会发现我所根据的资料不尽可靠，也有时是调查对象本身已经发生了变化。这使得我深深体会到现场考察是多么重要。”

1936年夏，侯仁之本科毕业，继续留校攻读硕士。同时，他被担任历史系主任的顾颉刚聘为系主任助理。第二年，卢沟桥事变爆发，

日寇占领北平，积极宣传抗日的顾颉刚被迫逃亡。侯仁之的学业还要继续，便转为洪业老师的研究生。

当时，侯仁之的兴趣已经从历史学转向了地理学，洪业发现了这一点，鼓励他“择校不如投师，投师要投名师”，建议他去英国的利物浦大学专攻地理学。然而，由于欧洲战争的爆发，侯仁之未能如期成行。任教之余，他被校长司徒雷登任命为学生生活辅导委员会的副主席；担任主席的，是美籍教授夏仁德。

那时，尽管日寇占领了北平，但由于燕京大学是美国教会创办的学校，还能保持相对的平静。司徒雷登和夏仁德虽然是美国人，但都坚决支持中国人民的抗日斗争。侯仁之在配合夏仁德工作的同时，进行了一项更为重要的工作：秘密协助爱国学生通过各种途径前往解放区或大后方。除了前期联络安排，每次出发前一个晚上，侯仁之都要逐个通知学生第二天集合的时间和地点，这段特殊的经历他直到晚年还熟记于心：“明天早上八点钟，在学校机器房照例鸣汽笛的时候，准时到达前去颐和园中途的挂甲屯村。在那里会看到有个农民装束的老乡迎面走来，就可以问他：‘老乡，去圆明园怎么走？’如果他回答说：‘我们是同路的。’那就证明是带路人。”

1941年12月7日，日本偷袭珍珠港。第二天，燕京大学被封，学生被驱赶出校。紧接着，司徒雷登、夏仁德、洪业等二十余名教师和学生相继被捕。侯仁之本已避往天津岳家，也被押回北平。

他们先是被关在沙滩红楼。一个多月后，因为日寇找不到更重的罪名，学生们获得释放，而侯仁之等11位燕大职员则被转移到炮局胡同的陆军监狱继续关押。

牢狱生活残酷而艰苦，年老体弱的邓之诚老师因冻饿致病，侯仁之偷偷调换铺位，移到邓之诚旁边，把自己的衣服给老师盖上御寒，晚上则紧紧地贴在老师身边，用自己的体温温暖老师。

直到1942年6月，由于无法查实这些人的抗日事实，日寇将他们分别判处缓刑，予以释放。侯仁之的罪名是“以心传心、抗日反日”，被判处有期徒刑一年，缓刑三年，取保出狱。当他半夜回到家，看到妻子和已经四个月大的女儿时，激动不已，“小孩儿那么小，和她妈妈躺在一起，像一条大船旁边的一条小船，一条小救生船，我们的救生船！”

在接下来的三年里，侯仁之暂住在天津，一边教书，一边继续进行学术研究，相继写出了《天津史表长编草例》、《北平金水河考》等论著。为了不被日寇利用，这些论著直到抗战胜利后才发表出来。

1945年8月15日，日寇投降。三天后，刚被释放的司徒雷登便召集洪业、侯仁之等5人开会，决定马上成立复校工作委员会。司徒雷登提出：原燕大的教职员工，凡是在沦陷期间丧失气节、为日伪政权工作过的，一律不得参加复校工作。10月10日，燕大开学典礼在大礼堂隆重举行。未名湖畔钟亭里的大钟在沉寂了3年零10个月以后再一次敲响了。

### “我原来还不知道有历史地理学”

1946年8月，侯仁之终于如愿前往英国利物浦大学，投师著名历史地理学家达比教授门下，由此正式迈进了现代历史地理学的领域。当时的“历史地理学”是一门新兴学科，从20世纪20年代提出这一概念，到40年代得到确立，不过20年的时间。侯仁之也是第一次听说了历史地理学的存在。这门学科的基本任务，是要填补过去的地理学研究在时间过程方面的空白，重建某一地理环境在不同的历史时期所发生的变化。侯仁之的



▲ 1947年，侯仁之在利物浦大学宿舍

导师达比曾说，“历史地理学的材料是历史的，而研究的方法是地理的，历史地理学的任务就是重建过去的地理。”这些基本思想对侯仁之产生了极大的影响。三年以后，侯仁之的论文《北平的历史地理》通过答辩，获得博士学位，由此确定了他一生的学术研究方向。

1949年，在新中国成立的前三天，侯仁之回到北京。10月1日，开国大典在天安门广场隆重举行。侯仁之有幸与无数欢欣若狂的群众一道经历了那空前的盛会。他亲眼看到那些著名的革命领袖与社会各界的代表一同出现在天安门城楼上，亲耳听到毛泽东庄严地大声宣告：“中华人民共和国中央人民政府——成立了！”那一刻，他感到浑身热血沸腾。

当天晚上，侯仁之刚回到燕园，便被簇拥进了大礼堂。他回忆道：

燕京大学的人非要叫我做报告不可。在大礼堂，灯全都灭了，只有一个电灯照着我，叫我一个人站在台上讲。那么多群众出来，那么多！你看过去受压迫，受迫害，现在新中国成立了，大家多么高兴！新中国刚刚成立我就回来了，我激动极了！那天把我的感想在大礼堂讲了，大家和我一样激动啊！

回国后，由于燕京大学没有地理系，侯仁之被分到了历史系，承担地理课的授课任务。除此之外，著名建筑家梁思成还推荐他担任了

北京市都市计划委员会的委员，使他得以参与首都的城市规划工作。在建国初期的十年间，侯仁之迎来了学术生涯的第一个高峰。

### “必须把观点和方法彻底改过来”

1950年，在教育部公布大学历史系课程目录的契机下，侯仁之发表了《“中国沿革地理”课程商榷》一文，这篇文章为中国现代历史地理学的建立奠定了理论基础。

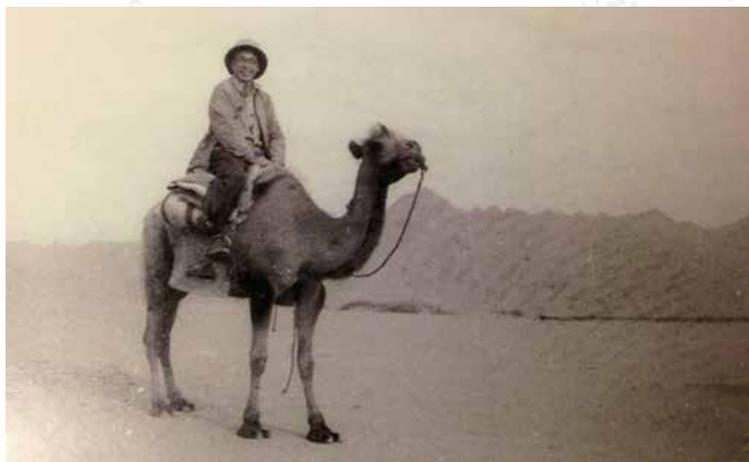
在此之前，顾颉刚曾在历史系开设《中国疆域沿革史》课程，主要是探讨中国历代疆域及地方政区的演变，由此发展出一门特殊的学问：沿革地理。侯仁之以北京为例，对“沿革地理”在许多方面的局限性提出了大胆的质疑：

今天的北京的地理情况，已经不是三千年以前的原始聚落在这里开始发展时的情况了，我们要了解三千年以前北京的原始聚落何以会在这里植根萌芽，我们就必须了解那时这块地方的地形大体如何？河流湖沼与今日有何不同，农田和聚落的散布大约是怎么一个状况？特别重要的是那时这块地方的交通情况如何？它和其他相互毗连的地理区域的关系又如何？

这些问题的答案已经超出了“沿革地理”的讨论框架，而必须在地理范围内进行考察。侯仁之呼吁，大学历史系中的“中国沿革地理”课程，应尽早改为“中国历史地理”；课程内容应当从以历代疆域的消长与地方政治区划的演变为主，变为以不同时代地理环境的变迁为主。其实质是为中国的地理学研究提出了新的立场和方法论，在学界产生巨大反响。

1952年，经过全国院系调整，“历史地理学”正式出现在中国大学的课程设置中，侯仁之也被调任刚刚成立的北大地质地理系主任。

尽管教学工作相当繁重，侯仁之依然坚持从事野外考察工作。从60年代开始，侯仁之带头“走出小书房”，组队前往西北沙漠考察调



1961年，50岁的侯仁之在乌兰布和沙漠考察



▲ 侯仁之夫妇在燕南园54号洪业老师故居前

研，探索沙漠地区地理环境变化的成因。

从西北至黄河流域的沙漠地带，在历史上曾是一片“风吹草见牛羊”的浩瀚大草原，农事经营相当繁荣。但仅仅过了一千年，这些地方居然变成了风沙肆虐的沙漠，曾经的古城沦为废墟。这究竟是外来流沙使然，还是就地形成的？一直以来未有定论。侯仁之考察团的主要任务，就是探索西北地区沙化的成因，为我国改造治理沙漠提供正确的思路。

几年间，侯仁之的足迹遍布乌兰布和沙漠和毛乌素沙漠。沙漠之行非常艰苦，考察团经常使用的交通工具是一辆解放牌大卡车。在沙尘中颠簸一天回到驻地，大家全都

变成了一群“泥猴儿”。如果遇到沙尘暴的突袭，还会面临极大的危险。然而，每天的实地调研都会产生新发现、新感受。这些实地考察来的证据，为考察团搞清了很多流传多年的错误认识，比如“榆林三迁”——即榆林曾因流沙侵袭而被迫三次南迁的说法——纯属误传。种种证据表明，西北地区的沙化不是自然形成的，而是与不合理的人类开垦活动密切相关，这为改造治理沙漠指明了正确的方向。侯仁之因而被誉为“沙漠历史地理研究的先驱”。

### “打我打得厉害，但我身体好”

意气风发的学术科研工作被文

革中断了。

1965年暑假，侯仁之本计划去沙漠地区考察，却被“四清运动”拉了回来，改为参加吴晗的批斗会。1966年，情况急转直下，侯仁之被牵连进去，成为被批斗的“牛鬼蛇神”。

侯仁之是个犟脾气，自然被打得厉害。他记得：

有一天，是夜里，快睡觉了，叫我去，到地学楼。张玮瑛说天冷了，你穿个厚裤子，棉裤。她说，要打你的！果然打我了。——我进去以后，他们叫我认罪，但我不服，我也不说话。打我我也不说话！

多亏了妻子准备的那条老式的“扞裆裤”：裤裆深、腰身高，这样才保护了后腰，不致在挨打的时候

伤了内脏。他竟然挺过了那晚。

1969年。侯仁之被从“黑帮大院”放出来，前往江西鲤鱼洲的“五七干校”继续劳动改造，境况愈加糟糕：

最苦的活儿让我干。我记得很清楚。就穿一个裤衩，拿块破布垫在肩上，背那个大水泥袋。水泥一口袋很重啊！从湖里的船上背到岸上。河滩地，下来都是泥，扛着水泥袋走那个跳板，一颤一颤的，得特别当心。走一段路以后，还要爬四十四个台阶。我那时已经快六十岁了，照常干。

即便如此，侯仁之常常还不得不享受额外的“特殊”待遇：

我是有罪名的。我在那儿没有自由，他们晚上学习开会我不能参加，我得出来。我就出去跑步。遇上下雨，我就只好钻到一个草垛里头躲着。冬天也很冷啊！有时下小雪，我就躲在厨房外面靠近锅炉的一边，背倚着墙，还可以得到一点温暖。等看到灯光一变，有人走动了，知道是散会了，我才回去睡觉……

两年以后，林彪乘飞机仓惶出逃时摔死在温都尔汗。鲤鱼洲的“五七干校”撤销，全体人员才得以返回北京。地狱般的磨难终于结束了。

返京后的两年间，侯仁之吸取了过去的教训，借口到外地城市进行考察调研，躲开了“四人帮”的纠缠。他

抓紧时间，完成了对河北承德、邯郸、山东淄博等城市在历史地理学视角下的发展演变研究。

### 科学的春天终于到了

1978年，企盼已久的全国科学大会在北京召开，这是文革结束后中国科学工作者的第一次盛大聚会。全国上下积聚多时的工作热情如火山般迸发，侯仁之怀着激动之情写道：“科学的春天终于到了！”就在全国科学大会结束后两个月，侯仁之便参加了中国科学院沙漠研究综合考察队，重新投入到科研工作当中。

经过为期一个半月的考察，侯仁之相继完成了《居延和阳关地区沙漠化的初步考察》、《敦煌县南湖绿洲沙漠化蠡测》等调查报告，并结合文革前后对沙漠地区考察的总体情况，写出了《我国西北风沙区的历史地理管窥》等文章。这些结果进一步表明，是人类不合理地利用土地资源，导致了草原沙化的现象。

1984年，侯仁之受邀去美国华

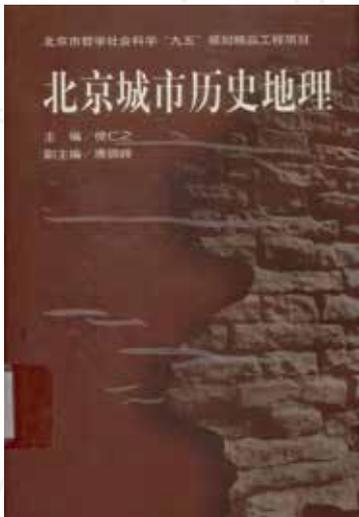
盛顿进行学术交流。这次出行为他提出两项重大议题提供了契机。

一是对不同社会制度的国家首都规划建设的比较研究。在华盛顿期间，侯仁之反复徘徊在华盛顿市中心的绿茵广场上，多次出入这里最重要的三大建筑——国会大厦、华盛顿纪念堂和林肯纪念堂。他意识到：

“对于一个具有重要政治意义的城市，特别是一国的首都来说，判断其城市规划价值的重要标准，首先就在于它所企图表现的主题思想、是否通过其平面设计及其主要建筑，已经充分表达出来。”

这一洞见得益于侯仁之过去对北京旧城在规划设计上的研究。北京旧城在历朝历代的规划和主要建筑，充分地体现了封建统治阶级“帝王至上”这一主题思想，而这与华盛顿在规划设计的过程中，有意识地把资产阶级独立自主和三权分立的主题思想表达出来有异曲同工之妙。侯仁之将这个发现进一步整理为《从北京到华盛顿——城市设计主题思想初探》、《华府采访

拾零》等文章，指出北京和华盛顿的规划思路，虽然由于社会性质和文化传统的根本不同而有所区别，但都具有形式上的高度一致性，即“两者从建城之始就各自选定了一条中轴线作为全城设计的出发点”。这一创见为今后如何改造和建设北京提供了思路。1991年，



侯仁之在此基础上提出了关于北京城市规划设计中的“三个里程碑”：紫禁城、天安门广场和奥林匹克体育中心。它们分别代表北京历史上不同的发展阶段，又都立足于北京旧城的中轴线及其延长线上。

华盛顿之行的第二项议题，便是积极推动中国参与《保护世界文化和自然遗产公约》。

在此次与外国同行接触的过程中，侯仁之第一次听说，国际上有一个《保护世界文化和自然遗产公约》。许多学者都说，中国历史悠久，有无数极其珍贵的文化遗址和著名的风景胜地，为什么不加入这个公约，让世界更好地了解中国呢？

回国后，侯仁之便立即开始努力促进此事。作为全国政协委员，他起草了一份提案，具体介绍了有关“世界遗产公约”的情况，并明确提出：“建议我国尽早参加《保护世界文化和自然遗产公约》，并准备争取参加世界遗产委员会。”

提案写好后，侯仁之征得阳含熙、郑孝燮、罗哲文三位政协委员的同意且联合签名，在1985年4月召开的第六届全国政协第三次会议上正式提出，并获通过。

当年的12月12日，中国终于成为“世界遗产公约”缔约国，并于1987年开始进行世界遗产的申报工作。截至2013年6月，我国成为唯一连续10年“申遗”成功的国家，世界遗产总数已达45项，超过西班牙，仅次于意大利的48处，居世界第二位。侯仁之也因此被誉为“中国‘申遗’第一人”。

## 北京：知之愈深，爱之弥坚

侯仁之对北京有着说不完的爱，他与北京的故事多得说不清，正因如此，大家都称他为“北京活化石”、“活北京”。他曾说，“我对于北京这座古城的城墙和城门，怀有某种亲切之感，是它启发了我的历史兴趣，把我引进了一座富丽堂皇的科学殿堂。”

侯仁之对历史地理学科的实践正是从北京开始的。早在博士论文时期，他就已经细致地探讨了这座古城的起源及其演变过程。从上世纪五十年代开始，每位北大新生入校后听的第一堂课就是“侯仁之讲北

京”。最初只有新生听，在阶梯教室讲，后来许多高年级学生仍想重温，加上还有不少“蹭课”的学生，人越来越多，只得搬到大礼堂去讲，可见当时的盛况。一位老校友回忆道：“他总是如青年般朝气蓬勃，热气蒸腾。他有着是诗人的气质，易激动，满怀激情，讲起话来声音洪亮，富于鼓动性，很适合青年学生的口味。”后来由于“文革”，这节课中断了；“文革”后继续开讲，直到侯仁之因年事已高离开讲台，前后一共讲了二十多年。

随着研究的深入，侯仁之进一步揭示了北京城的起源问题。1990年，侯仁之发表《迎接北京建城3035周年》一文，提出“北京建城的时间可以上溯到30个世纪以前，故1990年则是北京建城3035周年”。这一论断是通过考证大量历史资料后得出的：“在武王伐纣后、诸侯国正式建立之时，北京附近的‘蓟’、‘燕’，已经初步具备了城市功能，即为北京建城之始。大约在东周初年，日益强盛的燕国已经征服了蓟国，并且迁都到蓟城，遂有燕都蓟城之称。日后北京又称燕京，来源于此。……按西周纪年，惟《史记·鲁世家》所记较详，因此武王伐纣在十一年，当无问题。”侯仁之据此得出初步的结论：北京最早建城时的名字为‘蓟’，时间是公元前1045年。

这一推断，得到学界的认可。1995年，为纪念北京建城3040年，北京市在宣武区广安门外的滨河公园建起一座“蓟城纪念柱”，并特请侯仁之撰写《北京建城记》。

70年代以来，侯仁之多次为保护北京旧城风貌及重要遗址大声疾呼。其中一个典型的故事，便是保护莲花池和后门桥。

1993年，北京西铁路客运站破土动工。这样一座超大型建筑物的建设，必然会使周边的地理环境发生很大变化。侯仁之最为关心的，是与西站相邻的莲花池。1994年，侯仁之发表《莲花池畔再造京门》一文，希望相关单位重视“莲花池在北京城的早期发展过程中所产生过的重要影响”，并予以保护。

习惯于身体力行的侯仁之不仅写文章，还亲临现场进行实地考察。他不无担忧地看到，与西站相邻的莲花池已经干涸，成了堆放建筑材料的大仓库，看上



▲ 1998年，侯仁之先生与城环系师生在一起

学院的学生们写过如下一段话：

在中国，一个大学毕业生的出路，似乎不成问题，但是人生的究竟，当不尽在衣食起居，而一个深受高等教育的青年，尤不应以个人的风衣美食为满足。他应该抓住一件足以安身立命的工作，这件工作就是他的事业，就是他生活的重心。为这件工作，他可以忍饥、可以耐寒、可以吃苦、可以受折磨。而忍饥耐寒吃苦和受折磨的结果，却愈发使他觉得自己工作之可贵、可爱，可以寄托性命，这就是所谓‘献身’，这就是中国读书人所最重视的坚忍不拔的‘士节’。一个青年能在三十岁以前抓住了他值得献身的事业，努力培养他的‘士节’，这是他一生最大的幸福，国家和社会都要因此而蒙受他的利益。愿诸君有坚定的事业，愿诸君有不拔的士节，愿诸君有光荣的献身。

去没有要被整修改造的迹象。

1998年，87岁的侯仁之被北京市委中心请去介绍北京城市的历史。他的报告题目，就是《从莲花池到后门桥》。在报告中，他详细地介绍了北京城从蓟城扩建为金朝的中都城的过程，指出莲花池的水就是蓟城的生命之源。而后门桥之于北京的重要性，在于它是元朝大都城规划的起点：后门桥的选址决定了全城的中轴线，是紧贴着湖泊的东岸定下来的。侯仁之在叙述北京城的变迁过程时，再次强调了“中轴线”的重要历史意义和现实意义，并高声呼吁“保护中轴线”、“恢复后门桥下这段河道的水上景观”。

这份报告受到市领导的充分重视，他的建议也被正式采纳。两个月后，莲花池恢复改造工程正式启动。2000年12月20日，莲花池和后门桥遗址举行修复开园仪式，首都各大媒体在报道这一消息的同时，不约而同地提到了侯仁之的名字。

从1988年起，侯仁之就组织编撰了《北京历史地图集》的第一、第二集。就在他逝世后的第三天，这套书的第三集也正式出版。未能让侯老看到丛书的全貌，被学界视为一大憾事。

作为一位学界巨擘，侯仁之获得过无数的荣誉：1999年，他同时获得了“何梁何利基金科学与进步奖”和美国地理学会授予的“乔治·大卫森勋章”；2001年，他获得了美国国家地理学会颁发的“研究与探索委员会主席奖”……这些都是国内外最具权威性的奖项。面对如此盛誉，其时已九十高龄的侯老曾说过：“说实话，名利之心过去是有的，可是到了今天，‘名利于我如浮云’。”

实际上，这位与世纪赛跑的百岁老人，在青年时期，对于人生名利和个人追求的问题，早已有着清晰的思考。他在1944年给天津工商

本文根据以下资料整理而成：  
书籍：陈光中《侯仁之》，生活·读书·新知三联书店，2005年版；  
文章：肖东发《侯仁之，燕南园最后一位百岁大师走了》，载于《中华读书报》，2013年10月30日；  
唐晓峰《唐晓峰记侯仁之两则》，载于《读书》，2013年第7期；  
郑依菁《侯仁之》，载于《东方早报》，2013年10月25日。

中国人大概人人都知道一句话：学会数理化，走遍天下都不怕。接下来大家要读到的三个校友故事，主人公正好分别来自北大化学、物理、数学三系。他们在北大积累下知识的基础，养成终身学习的习惯，然后背上行囊，离开故土，行走天下。读他们的故事，可以更加深刻的了解“智者仁心”的内涵，体会个人命运和时代潮流之间的互动关系。

校友  
风采

## 杨其相：学者有本色，白首心不移

本刊记者 / 张亮

杨其相，美国乔治亚大学退休教授、博士生导师。1942年出生于江苏海门，1963年考入北京大学化学系，1978年入读南京大学化学系研究生班并于1981年取得硕士学位。1982年底赴美留学，于堪萨斯州立大学攻读分析化学博士学位，并于其间担任助教。1987年取得博士学位后，杨其相先后在美国的马歇尔大学(Marshall University)和乔治亚大学(The University of Georgia)任教，并从事纺织化学领域的研究工作。1997年至2006年，杨其相在棉织物抗皱整理上取得突破性成果；从2002年开始的棉防火纺织品领域研究也逐渐获得了国际认可，成为该领域的学科带头人之一。在海外教学科研二十六年期间，杨其相先后获得诸多荣誉。今年4月11日，杨其相获得了国际纺织化学界最高荣誉、由AATCC颁发的“奥尔尼奖章”，成为该奖创建69年来第一位亚裔获得者。

已近古稀之年的杨其相走起路来虎虎生风，然而目光却是平和的，“我的人生不是线性的，当今的许多大学生生活非常顺利，但我当初经历的一切太不一样了。”

这位今年的奥尔尼奖章<sup>1</sup>得主，近日适从美国乔治亚大学退休、回国对中国科技大学等几所高校进行为期近一个月的访问。尽管从1982年赴美求学并留美任教至今、名字早已改为Charles、从口音到谈话方式亦浸淫着美国文化，采访中，他对传统儒家文化的深刻理解、对中西文化的比较视野、对当今中国社会的关注和看法，却透过其经历、叙事方式、思维特点清晰呈现。“在罗马尼亚，许多学生问我：‘没有上帝，还能够有快乐吗？’我回答，我们中国传统文化是不谈afterlife（来世）的。”“当今中国发展太快了，是一个‘不平衡社会’，就像水流得太快形成了漩涡一样。要坚定自己，不要被外在因素干扰、陷进去了。”

杨其相的这些年，基本都是在试图规避“外在因素的干扰”，并取得了成功。政治运动所

1 奥尔尼奖(The Olney Medal)是国际纺织化学界的最高荣誉，由American Association of Textile Chemist and Colorist (AATCC)颁发。今年的奥尔尼奖于2013年4月11日颁发给了美籍华裔纺织化学家杨其相教授，杨其相成为该奖创建69年来第一位亚裔获得者。



▲ 奥尔尼奖委员会主席Keith Beck教授为杨其相颁奖

带来的冲击和磨难、不公正待遇，造成了人生道路上许多的困难和障碍，但他都能将其慢慢消解。杨其相似乎遵从着这样一个原则：人生起落的波动，能规避则甚佳，无法规避则加固本心、矢志不移。一方面他对外界干扰保持着一种超然的明智的态度，另一方面他将竭力争取到的个人空间和时间全部用于自己所钟爱的学术。

## 困厄中前行

1963年，杨其相考入北京大学化学系。雄心勃勃的年轻学子们正式踏入学术厅堂未久，突然而至的政治运动便入侵了他们原定六年的北大本科学习之途。1965年10月至次年6月，杨其相与他的同学一同被派往农村参加“四清”运动（亦称“社会主义教育运动”）。1966年6月初回校之后，轰轰烈烈的“文化大革命”已席卷全国，北大学子们从此永远告别了他们的课

堂、实验室和图书馆，走上了一条曲折的人生之路。1970年2月面临“毕业”分配，杨其相选择了去河南省蓝考县农村插队，“接受贫下中农的再教育”。正当他一步一步地融入到农村生活之中的时候，突然作为“五·一六反革命集团”的嫌疑分子而被押回北大，在燕园的化学南楼及28楼单独监禁了一年半之久。这位二十多岁的北大学子，在长期的单独关押中顶着莫须有的罪名，受尽了精神和肉体上的摧残，“接近了精神失常的边缘”。1973年10月，他又突然被告知“未发现五·一六问题”，从而结束了这段不堪回首的经历，回到河南。1978年硕士研究生招生制度恢复，杨其相才结束了这“失去了的13年”。

“文革”的深重磨难，留在杨其相心里的，却绝非纯粹的控诉和仇怨的记忆，更多的是对难以完全补偿的知识真空的遗憾。对于当年的遭遇，他并没有采取浓墨重彩的叙述方式，但谈到它给自己学业造

成的损失，杨其相的眼神不乏惋惜：“我最大的遗憾，是没能念完大学（本科）。”

1978年对于杨其相来说，是充满了希望的一年，亦是波折未平的一年。这年，中国恢复了硕士研究生制度，这意味着他有机会重新走进课堂，完成未竟的学业。文革后期的苦心自学给杨其相积攒下了不浅的学术功底，他报考了北大化学系高分子专业研究生，并取得了第二名的好成绩。然而，高分子专业的近30名考生，有6个录取名额，因为当时化学系党支部书记的干预，他被转去南京大学化学系就读。在新的学习环境和阶段，杨其相的学术寄望得以进一步实现，他用自己的努力一点一滴的补偿过去的损失。1978年，他通过了教育部的选拔公费出国研究生英语考试。然而，正在最春风得意之时，不公正待遇又一次打击了杨其相。那是入校第二年即1979年的夏末，纽约州立大学奥本尼分校的代表团赴南大进行校际交流，杨其相兴致勃勃地听了一个有关马克吐温及美国文学的讲座。讲座结束后，他上前与主讲教授攀谈，询问该校化学系研究生申请的手续。因为该教授不了解化学系的具体程序，就把他引见给了该访问团的团长，也是该校的校长。杨其相并未预想到，这次私人性质的简短交流，竟成为南大校方高层对其进行处罚的起点。当时校方称，这种越过本校校方人员、直接与外国学校领导交谈的行为严重违规违纪，因此取消了杨其相的教育部公费出国留学资格。当年

选派公费出国留学出国的名单里，他的名字被划去。

“我觉得，当年我受到比较多的挫折，确实很痛苦，但也更加成熟了吧，我学会了忍辱负重。我懂得自己将来要走的路不可能是一条直线。”回想起当年的遭遇，杨其相的音调略显低沉，但不改一贯的温厚、稳健。是之后在美国相对轻松自由的学术经历冲淡了曾有的痛苦？又抑或是岁月的洗涤、思想境界的损益和超越最终使之归于平和？无论是何种方式，杨其相都将最终的寄望诉诸学术研究，正是因为此，生命之帆才得以时刻把握自己的终极航向，而不至于被一时的风浪所扰乱。

### 命运掌握在辛勤的手中

也正因为此，作为当年受到迫害和不公正待遇的学生之一，杨其相才没有毕生以“受害者”的心态自居，他对个人价值来源和社会定位的界定如此地健

康、中正，因为他谈的最多的还是自己在海外的奋斗经历和收获。由于1983年之前国内的博士制度还没有建立，一心追求深造的杨其相决定赴美留学，并在1982年底如愿进入了堪萨斯州立大学就读分析化学博士学位。化学系给他提供了一个普通化学课的助教职位，教2个小班的实验课及习题课，每周工作16个小时。作为助教工作的报酬，他的学费被免除，另外又获得每月750美元的生活费。除了上他的研究生课程之外，每个周末他还按时去实验室做他的博士论文研究。这在常人眼里如“打了鸡血”一般的辛苦生活在杨其相眼里却充满了芬芳和诗意。在新的环境中，他感到命运就掌握在自己的手中。

“当助教的这些日子，我学会了如何跟美国大学生打交道，也掌握了一些基本的教学方法。这对于我日后在美国教书有很重要的意义。”积极、勤勉的性格和对良好学术氛围的无比珍惜，极大的激发了杨其相的学术热情，但这当时并没有使他马上就做出确定



▲ 2009年在罗马尼亚Iasi Technical大学演讲后和该校教授及研究生在一起



▲ 杨其相在指导研究生(2011年11月2日,克罗地亚,Zagreb大学Textiles学院)

不移的人生选择。1987年博士毕业,在大学期间已经发表了11篇论文的他,当时已经43岁,自感年龄“老大”,在美国拼搏已经不具优势,这时机缘巧合,国内的复旦大学和他取得联系,他一度做好了回国任教的准备。就在这时,博士生导师的一句话“留在这里先积累三年工作经验再回国任教可能更好”提醒了杨其相,他也就这样“留”到了现在。

## 追回“丢掉”的十三年

以“高龄”求职于美国的大学,是其时的杨其相面对的新挑战。他同时申请了6个大学化学系的助理教授职位。第一所邀请他去面试的是西佛吉尼亚州的马歇尔大学。当时有40多人申请,经反复筛选,最后有4个候选人得以接受面试并试作学术报告。杨其相在一轮轮被选择的过程中逐渐明确了自身的劣势和优势。“当时我和伯克利的一位毕业生一起竞争这个职位,最后是我被录用了。当时我年纪比他大,口语也带着中国口音,而且毕业的大学也远不如伯克利有名,所以劣势很明显。后来我就问面试的系主任,为什么当初选了我?”时隔二十六年后回想起当初的选拔,他的嘴角带着微笑,“系主任说,他们看中了我的助教经验,认为我

和学生沟通会比较顺畅,同时也认同我对工作的热情以及踏实的态度,而且我的兴趣和教学计划都符合了他们的需求。”

在马歇尔大学和乔治亚大学任教期间,杨其相的学术创见得到了越来越充分的激发。尤其是在研究环境和硬件设施更为优越的乔治亚大学,他得以“建立自己的领域”——1997年至2006年,他在棉织物抗皱性能的研究上不断打破常规,从研究其机理出发,研制新型棉织物防皱剂;从2002年开始的防火纺织品研究,也逐渐获得了国际范围内的认可。因为他在纺织化学领域的贡献,他于2012年9月被罗马尼亚的IASI工业大学授予荣誉博士学位,是该校的最高荣誉。杨其相一边回顾着防火纺织品研究的点滴,一边从身旁的手提袋中取出美国纺织化学权威机构AATCC今年新颁给他的奥尔尼奖章,给我们传看。

古稀之年的杨其相依然精神抖擞,谈笑间满含对学术和生活的热爱。这位曾经“丢失过人生最宝贵的十三年”的科学家凭借宽容平和的心态,用不停止的脚步追回了失去的光阴,取得了傲人的成就。如今,他依然在前行。

## 对话杨其相(以下简称“杨”)

**记者:**从“文革”时期受到迫害,到读研期间受到不公正待遇,您遭受到了诸多挫折。是什么支持着您不抱怨、不消极、坚持学术研究?

**杨:**经历了当年的挫折,我渐渐地得到了这样的感悟:不管遭受多少挫折,一定要让他人有机会能够认识到你真正的人格和本性。所以,这种挫折对我来说是一份非常宝贵的财产。同时,我相信在北大遭受的许多磨难只是当时大环境所致,我所遭遇的不公正待遇也只是极个

别的人的作为，我不会因此而对学校有抱怨。我始终理解北大、感激北大。北大在我心中始终是神圣的，我以自己是个北大毕业生而骄傲。

**记者：**在您的叙述中，我们感到美国大学和中国大学有很大的差别。您是怎么感受这种差别的？

**杨：**首先，考试方式和上课方式很不同。美国的高校给予教师很大空间，美国教师有很大的自主权。不过，最大的冲击来自社交方式的改变。当时与我同去读博士的大多是台湾学生，我们背景不同，然而有相同的文化，因而相互照顾、关系很好。但我一直以来最好的朋友都是美国人，包括我的舍友，现在还在联系。我的导师告诉我，到美国来，就需要交美国的朋友、掌握美国的文化，入乡随俗。他把我的名字改

成了Charles，有一次在开会的时候他叫“Charles, come here!”从此大家都这么叫我了。我从1985年起发表论文就用这个名字。渐渐地我接受了这种全新的文化，并且很好地适应了在美国的生活与工作，甚至我的导师后来时常开玩笑说我是他所见过的“最资本主义化的学生”。

**记者：**您所在的大学对教师资历的评定有何特色？

**杨：**美国大学的教师评定体系一般来说较为公平。当时我在求职的竞争者中的年龄偏大，说话还带有中国“口音”，但最终还是凭借自身的科研实力如愿获得了教授一职。我做了3年助理教授破格升为副教授，做了5年副教授后升为正教授，在我们学院中是最快的，我没有感到这个过程中有针对外国人的歧视。我所在的大学的教师评

定体系是由层次不同的“委员会”(committee)构成的，分为 department, college, university 和 appear committee这依次上升的四级。Appear committee 作为校长委托教师委员会重新裁决教师晋升与否的会议，鼓励不同意见、努力剔除背景和人事因素。参与评定委员会的教师具有很强的荣誉感和责任感，我也有幸作为其中一员服务了多年。

**记者：**如今无论是在北大还是在中国，舆论对于“创新”的呼声越来越高。您怎么看如今中国高校的这种趋势？

**杨：**近日我回国参观了许多知名的高校，学生素质普遍比较高，但是观察之后，我还是有两点建议：第一点，无论是理科生还是文科生，都需要有很好的的人文素养，这其实也是搞研究的想象力和灵感的来源；第二点，要有学术上的奉献精神。许多大学生受外界影响和诱惑很大，因此往往会感到无所适从。但在我看来成功的关键是目标始终如一，不折不挠，努力工作。“行行出状元”，而不是一味地找别的路子、寻找所谓“捷径”。世界上没有“捷径”，想找“捷径”本身就是方向上的错误。

**记者：**当今大学生往往呈现出心态浮躁的特点，缺少明确的定位。您有什么经历可以分享？



▲ 2012年罗马尼亚Iasi Teachinal大学授予杨其相荣誉博士学位

**杨**：我的建议是开始时自己心里大致有个追求的方向，根据情况的变化做出调整，走出自己的一条路来。我当年也只是希望以后做科学研究，不过具体的规划并不是很明确。1987年我一度准备去复旦大学任教，但是我的导师给我建议，认为我工作三年后得到相关工作经验再回国可能更有帮助。之后我在美国一直留了下来，在大学教授的岗位上做了二十四年。我的博士学位的研究在分析化学领域，后来转到纺织化学，也是根据所在的乔治亚州的具体情况作的调整。这在当时是一个重大的决定，现在看来这一转变是正确的。

**记者**：在美任教几十年，您一直没有切断与北大的联系，而是时时关注北大、关注化学系的最新情况。那么，通过近年来的观察，您认为北大和北大化学系有什么变化之处？

**杨**：北大化学系的工作条件和研究氛围大有进步，这让我感到非常欣慰；同时，在北大学生包括我自己身上，都有一种自豪感，希望不要辜负了北大。这是一种内在的精神传承。但是，北大在其他方面在接受着各种全新的考验。社会大环境变了，北大的文凭证书或许不能保证你一定能获得想要的职位，归根到底，一切成就还是要依靠自己的创造。同时，当今中国的变化非常快，以至于呈现出一种“不平衡”状态，就像水流得过快就会形成漩涡。北大的学生一定要坚定自己的内心追求，不要被大环境的复杂性和变化性而左右自己的目标。

**记者**：我们在相关资料中发现，您从乔治亚大学退休后并没有放弃科研，而是表示希望能在退休后的几年内继续防火纺织品领域的研究。这是源于怎样的想法？

**杨**：我准备继续研究三到五年，甚至更长。这是因为我仍然对防火纺织保持着浓厚的兴趣，并且在这个领域还有新的想法。我们领域内的许多学者是我学习的典范。纽约大学的Lewin教授一直致力于防火领域的研究直到94岁高龄去世为止。另一位

八十多岁的Weil教授每周工作60小时、坚持研究将近六十年，至今没有“退休”。总的来看，我们所在的这个新领域进展较慢，面临的社会需求却很大。我希望把自己的新想法通过在中国的高校合作而获得进一步发展，为这门学科的进步继续做出自己的贡献。

**记者**：说到兴趣和目标，除了学术计划之外，您对自己未来的生活又是怎样规划的？有什么生活理想？

**杨**：我希望每天都能学点新东西。我欣赏拉丁美洲文化，想学习西班牙语，在4-5年内学会用西语写作。我想游历拉丁美洲，希望在不是很遥远的将来，我能够跟随切·格瓦拉的足迹，从阿根廷一路向北，感受这块充满异域文化的大陆、体会八十年代“解放神学”在拉美社会的影响。

另外，我还想把欧洲文艺复兴以来的文学、绘画、建筑、音乐进行系统的学习，同时到东欧生活一、两年以更多地了解东欧的宗教文化。在罗马尼亚的大学交流时，我从小所接受的儒学“不言鬼神”传统和当地东正教的崇尚上帝之间出现了巨大张力，这种感觉非常吸引我。

# 夏廷康：秦巴山中走出的美国大律师

本刊记者 / 金婧

夏廷康，陕西安康人，1977年考入北京大学物理系，毕业后赴美深造，于1990年在美国俄亥俄州立大学获物理学博士学位，后在乔治亚理工大学从事物理研究工作。1997年获美国哥伦比亚大学法学博士学位。现为美国美瑞律师事务所董事合伙人，专精于国际商务，特别是和知识产权相关的各种法律业务，是美国乔治亚州首位华裔超级大律师（Super Lawyer），和全美最佳知识产权律师。

借物院百年之机，我们有幸采访到了夏廷康博士。他经历过插队、工厂生活，恢复高考之后如愿考入北大物院，并取得了优异成绩，后又留学美国获得了物理、法学双博士。因为有梦，因为是一个追梦之人，艰难和幸福共同铸就了他如歌的人生岁月。如今他已成为海外学子中屈指可数的美国大型律师事务所董事合伙人，并独挡一面主持美国及国际法律业务。他活跃在中国企业海外维权的舞台上，为台海两岸华资企业在美开拓，披肝沥胆，四海奔波。

在异国他乡奋力拼搏，创造人生和事业辉煌的同时，夏廷康也给予母校持续的关注和支持。2013年秋，北大物院百年纪念之际，他捐赠100万元用于建设物院物理新楼视频会议室——“廷康会议室”。

他心中始终追随的那个“中国梦”引领着他往返于大洋的两岸，从一个追梦人走向筑梦人，一如仗剑四海的大侠。

## 点亮梦想

夏廷康出生于秦巴山中的安康地区。由于父亲的家庭成分是地主，又在1957年被划为右派分子，夏廷康全家在政治运动中跌入社会底层，一家六口挤在四间约九平米大的草棚兔房里，家庭生活艰难困苦。在这样的环境下，父亲母亲依然对他和弟妹们不断鞭策、严格要求，鼓励他们认真读书、正直做人。少年时代的“父严母励”，夏廷康至今难忘，不仅将此记于诗作之中，更以拳拳之心践行孝道。

在中学时代，夏廷康的老师将北大物理系放进了他的梦里。高中物理老师在看完他各门科目几近满分的卷子之后，特地找他谈话，以凭借提出“弱相互作用中宇称不守恒”定律获得诺贝尔物理学奖的李政道、杨振宁等大科学家为榜样，鼓励他走出大山，学习现代科学。当时的夏廷康问老师什么是“宇称”，老师鼓励他说：“你想学的东西只有在北大物理系才能学到，你一定要好好学习，将来知道了宇称是什么，就回来告诉我。”就这样，北大物理系成为了夏廷康坚定不移、志在必得的第一志愿。在20世纪70年代，能将杨振宁、李政道这样的名字讲给学生听的老师，是少有的。老师们的鼓励在艰辛的少年时代给了夏廷康很大的温暖和支持。

高中毕业之后，夏廷康经历了三年农村插队、一年工厂挥锤，其中的劳苦也许只有经历过的人才能真切地体会。在山野的天地间，他也始终牢记要上大学的梦想。在插队第一个几天几夜连轴转的“双抢”（指陕西农村夏天“双抢”——抢收庄稼抢种庄稼）完成之后，他给自己订了一个两年的学习计划。只要条件许可，他每晚总要挤出时间读书学习。“犹记夏夜读书，



▲ 1977年，陕西宝鸡斗鸡台宝鸡电机段一夏廷康在自己维修的电力机车边和后来一起复习考上大学的好友周刚（右）留影



▲ 1978年，北京颐和园—北京大学物理系七七级二班三组同学留影前排右起第一人为夏廷康

累了，就走出知青户换换气。听田野中蛙声一片，更觉夜的寂静。抬头望去，间有流星穿过夜空。”如今回忆起这段岁月，夏廷康说，于他而言，是一种正面、丰富、提升的体验。如果你心怀梦想，你就会觉得那些艰苦的日子都是如歌的岁月。

1977年3月，为了给家里减轻经济负担，夏廷康答应了父母的要求，参加招工回城，成为安康电力机车段电机修理车间的一名学徒工。看着所住的工房外面来来往往轰鸣而过的电力机车，明灭闪烁的

多色信号灯，交错纵横的铁路线，他对自己说：“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。当农民时没有实现的大学梦，一定要在当工人时实现，一定要从这铁路上起飞。”在电机段学徒工培训期浓厚的学习氛围之下，他再一次给自己立下了两年学徒出师，三年被推荐上大学的奋斗计划。每天上班前，他都要抽出半小时，反复练习锤、锉、锯三项基本功，以至于左手虎口至今依然可见当年初练时挥锤不精准留下的伤痕。每天下班后，他则坚持抽出时间学习文化知识。这样，在听到恢复高考招生消息后，夏廷康几乎不需要调整心态和作息习惯，就全力投入了复习准备，并最终安康地区理科考试第一名的成绩考入了北京大学，成为了安康地区有史以来第一个考入北大的学生。

北大物理成为了一盏点亮梦想的明灯，照亮了他山乡耕种、工厂挥锤的艰苦时光。在与家乡亲友师长告别赴京之时，北大之梦已圆，新的梦想也开始孕育。多年以后再回首，夏廷康如是领悟道：“我追梦的年代，正是我们中华民族历经磨难，走向振兴的年代。我的大学梦，代表的正是一代中国青年不甘沉沦，和命运抗争的勇气和实践。”

### 弃理从文

1978年春，夏廷康来到了向往已久的燕园。在当时给父母的信中，他特意提到，上的是“大学”，因而上的是“大课”。父母问，什么是大课呢？他写到，就

是坐在阶梯型的教室里，老师给一二百人一块儿上课。初入燕园的许多体验是全新的，带着兴奋和喜悦的心情，他在这个园子里开始了“推究物理穷思辨，指点江山意飞扬”的大学时光。

燕园里的师长，不仅学问好，风度也好，肚子里的知识仿佛深不可测，夏廷康谓之“师长皆鸿儒”。当时给他讲过课的“大师级”老师就有三位：给77级教线性代数的丁石孙校长、教光学的沈克琦副校长和教原子物理的物理系系主任褚圣麟。当时的老师，包括带习题课的助教都是一时之选。在力学第一堂课上，夏廷康一见到助教周岳明老师，便觉仿佛周瑜再世一般，“雄姿英发，羽扇纶巾，谈笑间难题灰飞烟灭。”老师们不仅学识好，人亦潇洒，这给当时的夏廷康留下了深刻的印象。

在北大物理系求学期间，夏廷康既受物理系师友的激励，也在校园活动中和天下英才交往。考入北大的学生大多是各省市的高考前三名，同学可谓皆为英才。这与在安康时的鹤立鸡群大为不同，但就是在“英才济济争短长”中，夏廷康与同学们相互砥砺，共同成长。在担任物理系团委书记期间，他曾与现任总理李克强，广东省委书记胡春华，北大现任党委书记朱善璐等北大校友在校团委共事，受益良多。在北大读书期间，夏廷康学习、恋爱、学生工作一样都没有落下，并且连获北京大学优秀三好学生、北京市优秀三好学生荣誉称号。



▲ 2008年，夏廷康全家出动参与游行，抗议CNN在西藏暴乱事件中抹黑中国，并接受国外媒体采访

北大本科毕业后，他赴美深造，师从世界著名物理学家密尔斯教授（杨振宁—密尔斯规范场的共同创造者），并于1990年在美国俄亥俄州立大学获物理学博士学位，其后来到了位于美国南部的佐治亚理工大学进行博士后研究。他的多篇论文发表于国际知名的物理学和科学期刊，包括全球顶尖的《科学》杂志。他所从事的研究领域对大多数人来说是陌生的：凝聚态理论、高温超导、颗粒金属的电磁性质、二维约索夫结网阵、纳米尺度聚和物的计算机模拟仿真等。

当别人认为他在其研究领域已经硕果累累、前景可观的时候，他又有了不同的想法。“物理研究确实不错，但是对中国的进步和对社会的进步，以至于对华人在美国地位的影响在短期内不是那么明显和直接。”回想起自己赴美的初衷，他说：“我总是想为中国——我的祖国做些什么，促进祖国的进步。”1993年北京首次申奥，美国国会反对；“银河号”事件发生，美国威胁对中国进行制裁；CNN抹黑华人；海外藏独势力猖獗。面对这样的境况，华人必须在美国表达自己的立场。身为物理学家的夏廷康曾多次撰文反击，并发表在英文报纸上。但是，物理学家的文章一般只能刊发在读者来信版面上，这与一名律师发表文章的影响力是截然不同的。中国的权益、中国人的权益在美国应该通过法律的途径得到保障。已是而立之年的夏廷康放弃了自己物理学领域积累的深厚基础，前往美国哥伦比亚大学法学院攻读法学博士学位。攻读时他蜗居在6平米的小房间里，每晚从图书馆回住处，百老汇的大街上总留下他独行的身影。攻读之苦，正

是乐之所在。其间他因成绩优秀成为哥大法学院历史上第一位在学习的第一年即获Harlan Fisk Stone Scholar并在此后连续获得该荣誉的华裔（含港澳台）留学生。他也曾是哥大法学院《亚洲法学》历史上第一位华裔（含港澳台）留学生执行主编。

夏廷康在中西方教育中都取得了优异的成绩。对于二者的差异，他认为国内外教育体系最大的不同在于，国内老师授业时生怕没有把他了解的知识全部教给你，而美国老师的教学方式则更倾向于让你去寻找，找到你想学的、你觉得应该掌握的知识。一个是give——对学生来说意味着接受，另一个是find——意味着学生自己去寻找。夏廷康认为在本科阶段，学生们应该主动提高自己独立自主的学习能力，不要局限于学到了多少知识，而应当注重培养独立的思考能力。对于出国深造，夏廷康认为并不能说北大同学去先进的国家求学就是人才流失，是不好的事。他一直支持和鼓励北大学子到海外求学。北大本科阶段的学习实际上是为祖国建设、民族振兴培养全方位、具有国际视野的领导型人才打下坚实的基础。

## 筑梦天涯

作为一名律师，夏廷康在美国同行中创下以最短的时间（法学院毕业从业不到五年）成为美国大型一流律师事务所合伙人的记录（在美国，从法学院毕业到成为合伙人的平均时间为8-10年）。现在，他是美国Morris, Manning & Martin（美瑞律师事务所）的董事合伙人，并且是该律师事务所历史上的第一位华裔合伙人。作为华裔美国律师，他不仅仅代表中国的企业，也成功代表着许多美国大型科研机构、大学和知名公司，这在中国大陆留学人员中亦是屈指可数的。关于取得如此骄人业绩的秘诀，夏廷康认为首先自己是北大人、有着北大人的精神，对人生处世的理念也处处身体力行。世界是三维的，人生处世上夏廷康也有他自己的3D（three dimensions）观：Dedication, Diligence, Determination。首先，认定了一个事业，就要把自己奉献（Dedication）给这个事业。其次，光有奉献，不通过勤奋努力（Diligence），不从细节



▲ 夏廷康与助理讨论工作

做起，是难以达到理想中的效果的。最后，就是决心（Determination）。下定决心意味着内心充满了强烈的愿望，就会百折不挠地去追求理想。他的这个理念在他国际化的团队中深入人心。为国争光的理想给他带来了强烈的进取心，十分渴望用事业上的业绩来为祖国、为母校争得荣誉。

在事业成长、追逐梦想的路途上，并非没有挑战。在美国主流群体的眼中，不论是什么样的国籍身份，华人始终是华人。如何取得客户的信任，让美国的大企业、大型研究机构愿意把最重要的、最值得维护的核心财产——知识产权交给一个母语非英语的华人来维权，成为了夏廷康所思考的问题。一开始时，他也曾希望把英文说得和美国人一样好。那是一种选择，但是在他看来最主要的还是要做自己。“因为我是华人，我就是Chinese。”一方面通过勤奋工作，通过优秀的业绩赢得客户的赞赏，另一方面他会把别人对他可能的挑战转换为对客户的挑战。“重要的是，要对自己有信心。以自己的传统文化为骄傲，以自己是华人而骄傲，以自己是北大人，过去是物理学家，今天

是律师而自豪。”他自信地告诉美国客户说：“问题不在于Tim Xia（夏廷康的英文名）能不能给你们做好，答案一定是能做好。问题在于你们愿不愿意让我这个善于解决难题的Crazy Chinese来替你做好，这是对你们的挑战。”乐于接受挑战的美国人就这样被Tim Xia征服了。

在他所从事的专利申请和专利诉讼领域，夏廷康代理过很多高科技公司的法律业务。在2010年，尽管美国专利局对商业方法专利申请的批准要求很苛刻，他仍然以短短五个月的时间帮助一家中国汽车企业成功地为其创新的商业方法获取了专利保护。在诉讼领域，夏廷康曾于2007年在美国新墨西哥州联邦法庭代表中国电器生产商通领科技进行专利诉讼，并以“简易判决”获得了胜利。这是美国历史上中国企业打赢的第一场专利官司，包括中央电视台在内的多家媒体进行了相关报道。今天，夏廷康和他的律师团队还代表着很多的创新者在全球为他们的发明寻求专利保护、实现商业价值，使得这些技术发明成果为大众所共享的梦想得以实现。

仅一席对谈，夏廷康对梦想永不枯竭的激情和举手投足间的自信足以使人领略追梦人的气度。他幽默的言辞，严谨的逻辑和富有感染力的笑容，也在侃侃而谈之间展现了筑梦者的风采。从最初赴美追逐自己的梦想到如今成为美国顶尖的超级大律师，进而帮助更多人实现他们的梦想，“从一个追梦者到筑梦者，于我而言，没有比这更好的人生奖励了。”

## 对话夏廷康（以下简称夏）

记者：在事业领域的选择上，在科研和职场的抉择上，您有哪些见解可以和我们分享？

夏：这个问题分成两部分，第一是找什么样的工作、选择什么样的职场方向。第二是选定方向之后要怎么做。首先，要问自己，你喜欢做什么。对于所选择的工作要喜欢，要有激情，有passion。这种激情是内心深处产生出来的追求的渴望。要好像爱上一个人一样地去喜欢你做的事情。三百六十行，行行出状元。没有最好的行业，只有你最喜欢

的行业才是对你而言最好的行业。北大的同学基本素质都很好，不应该受到社会潮流的影响。比如都想去投行，却不知道投行是做什么的，是不是你真正喜欢的。人生一定要有自己的理想，而理想是可以与时俱进的。

理想塑造人生，激情成就事业，细节决定成败。选定方向后，首先从自己的方面来讲，不要眼高手低，要从小事情做起，把细节都做好。第二，要善于向身边的人学习。在学校时，不但要从书本上学习知识，更要从师友身上学习，在北大好的同学群体，还有代代薪火相传的大师传承知识和做人的风范。进入职场后，则要尽快找到mentor，找到指引自己的师长，“背靠大树好乘凉”，他们能够给你提供如何做好工作、如何在职场进步的经验。第三，要有团队精神，和同事同仁一定要友好相处，多帮助他人。今天大家都想向上走，但机会是有限的，有的年轻人可能会想我是不是要留一手。但是在职场就像在大学一样，最大的竞争对手并不是班上比你学习好的同学，而是你自己。只有战胜了自己，才能不断进步；只有和团队的人一起进步，你才是真正的进步。

**记者：**您未来在生活和事业双方面的理想是什么？

**夏：**我在五年前写的一首诗中说“中华崛起是理想。”

从青少年时期起我始终相信中华民族崛起是有希望的。海外学人都怀抱着同一个梦想：期望祖国能不断进步，能够从1840年鸦片战争以来落后挨打中真正崛起，平等自立于世界民族之林。我常常对我的团队说：虽然我们身在美国，但可以骄傲地说，在中华民族伟大复兴的进程中，我们没有缺席，我们为中华民族的复兴崛起做出了自己的努力。具体表现在我们代表中国公司，为他们在美国维权、走向世界尽了自己的力量。学长老了，但心依然是红的，血依然是热的。

在家庭生活上，我认为个人是幸运的，我的二十多位亲人都和我团聚在了美国亚特兰大。在这个全球大流通的时代，能有这么多人从中国的

不同地方汇聚在美国的一个地方，我觉得真可算为一个现代传奇，为此我感到特别幸福。家人对我非常重要，因为工作的缘故，聚少离多。我们代表国内、台湾和美国本土的企业，常常需要出庭、出差，行程安排也十分密集。不能常常和他们在一起，只能“儿欢女巧惜聚少，父母妻亲重念想”，对此我心里也长存愧疚。好在现代科技发达可以视频对话facetime。两个女儿已经长大，觉得爸爸是老古董了。能够和爸爸在一块儿的是最小的孩子，刚满八岁，还不懂事，在家的時候我就会多带带他。对未来，我最期望的是长辈们能长寿，还希望女儿们能找到优秀的华人男青年作为她们的另一半。

**记者：**您觉得在跨文化环境下，一名好律师要具备哪些素质？需要在哪些方面做出持续的努力？

**夏：**做一个好律师，除了专业知识以外，不论在国内或国外，特别是在全球人才大流通的背景之下，要注重培养的第一是领导力（leadership），第二是沟通能力：善于和不同文化背景、不同行业背景、不同年龄背景的各种背景的人沟通交流。我鼓励学弟学妹们能够在公众场合进行演讲，不要茶壶里煮饺子——才华都在肚子里。虽然说腹有诗书气自华，但你的风度并不能把你的理念传达给想要传达的对象。因此一定要锻炼沟通能力，特别是公众场合即兴演讲的能力。我想说，什么时候我们的国家领导人能即席发表演讲，能嬉笑怒骂皆文章，那就表明我们民族的整体素质都有了很大的提升。我们北大学人应该率先做到这一点。第三是学习能力。美国的教育体制是鼓励你寻找知识，学习能力的培养不仅是消化老师交给我们的知识，而一定要主动学习。能活到老学到老，与时俱进是非常重要的。

**记者：**我国企业在走出去过程中，因知识产权而产生的摩擦时有发生。作为知识产权方面的专家，您对此有什么建议？

**夏：**第一我想说的是copy不是坏事，每一个人都是站



▲ 2008年春节，美国亚特兰大——夏廷康和家人为其父亲夏道孔先生庆祝八十大寿

在巨人的肩膀上往前走，知识是积累的。中国企业在初始阶段模仿学习别国的经验产品和技术是允许的，是提高自己的最快的途径，不要认为学习模仿是一件坏事。第二，创新是必要的。光学习不创新是没有出路的。就像我们把唐诗300首背得再熟，自己不动手写，不可能有文章流传千古。一定要有自己的创新，才能真正地走出去。所以对我们的企业第一鼓励学习，第二鼓励创新。第三，既然要到国际上去竞争，就要按国际法则办事。所谓的市场经济说到底就是法制经济。为了减少知识产权纠纷可能带来的负面影响，我们就应当重视自己的知识产权，注重创新，同时保护自己的知识产权。在遇到知识产权纠纷时，应当体会到这是市场经济体制下，必然会出现的现象。从某种意义上说，诉讼，特别是专利诉讼是企业成长壮大的标志。当你的产品对别人造成了威胁时，别人才有可能找你的麻烦。这个时候就要善于应对，敢于应对。

记者：最近三一重工起诉美国海外投资委员会及美国

总统奥巴马的案子受到广泛关注。我国企业也频频面临着海外并购受阻、产权利益被侵犯的不公待遇。作为三一重工美国诉讼团队的领导律师，您认为想要改变这种现状，从长远来说中国企业应当采取哪些行动保护自己？

夏：首先，三一重工这个事件本身标志着中国企业走向海外，已经从过去销售产品、小打小闹，走向了中国一流的产品到世界第一流的市场上竞争的历史新阶段。三一要在美国建风电项目，使用的是自己制造的大型风力发电机，是大型的机械设备及控制系统。一个风力发电机产生的价值是要卖几百万双鞋子，几百万件衣服才能创造的。这样一流的产品、一流的公司到美国，标志着中国民族工业的进步，因此不可能不引起老牌资本主义国家的重视。尤其是当前国际一体化的背景下，有一些人千方百计地遏制中国的上升崛起势头。在这样的环境下，产生这样的事不是偶然的。

第二，既然我们决心走向美国市场、走向世界，去和世界一流企业一争短长，我们就应该理解到，市场经济就是法制经济。我们要通过法制

来维护自己的权益，开拓自己的市场，促进自己的发展。三一集团的管理层能够以风电项目为契机，用美国法制来维护自己的利益，代表了中国大型企业管理层管理意识的提高，国际眼光的拓展和建立真正国际化大企业的决心。

第三，不论在中国还是美国，任何企业要和所在国的政府叫板，是需要勇气、决心和实力的。三一愿意为中国企业在美国进一步发展，用美国的法制开拓新的通道，树立一个榜样。我们能够直接参与其中，深感责任重大，同时也感到光荣和骄傲。

**记者：**您如何看待中美两国关系的前景？

**夏：**青山遮不住，毕竟东流去。中美合作共赢发展符合两国人民的根本利益，也是未来两国关系的主流，我对此坚信不疑。我自己愿意为中美两国的和平发展、合作共赢作出贡献。我们今天做的具体实务，和中国发展联系起来，因为我们心中怀抱着这种愿望：要促进中美两国的合作，遏制和防止中美两国关系恶化的趋势。我希望更多北大的毕业生到美国来留学，希望更多代表中国文化的、中国最优秀的年轻一代到美国来，扩大我们的影响力。

**记者：**看得出来您非常爱好文学，经常写诗吗？文学在您的生活中占有怎样的地位？以您个人的经验和体会来说，您觉得大学是否应该走“通识”教育之路？

**夏：**文学在我的生活中非常重要，我认为热爱文学、热爱阅读是人生的一种幸福。阅读可以使人放松，除了慢走之外，没有比这更好的放松方式了。有时候有感想，就写下来，算是有感而发吧！有时写古体小诗，有时也写新诗。

我同意大学应当走通识教育之路。因为让一个十七八岁的少年决定未来一生做什么，其实是挺残酷的，也不太可能。我认为大学是学习一种思维方式，一种生活方式，一种文化的最佳时间。专业人才可以在研究生阶段培养，本科期间

应该更加注重领导能力、沟通能力、学习能力的培养。北大培养的人才应该是能领导中华民族走向复兴的领军人才，是不论国别不分行业的领军人才。这是北大人对自己的期许。不排除有人从很小的时候起就决心做一个数学家、物理学家、化学家、图书馆学家，但我们真正的目标是为国家的复兴培养领军性人物。

在我这代人成长的过程中，没有人给我们经验指导，今天通过这种对谈将过来人的经验分享给学弟学妹，我希望我能给我的学弟学妹提一些它山之石可以攻玉的建议。不要以学习忙为借口而不花时间读跨学科的书，听跨学科的课，交跨学科的朋友。时间是有的，只要你有心。学长当年学习、谈恋爱、参加学生工作还有各种活动，在我们那个年代都能做得到，今天你们借助更现代化的学习工具，应当更容易做到了。

**记者：**在北大建设世界一流大学的路途上，北大物院站在新百年的起点上。从一位北大人的角度，您对母校、母系的发展有怎样的期待和建议？

**夏：**我期待北大物理能够继续辉煌，祝愿母校北大，能不但在物理，而且在文学、在经济、在法律等各方面都成为中国大学的领头羊。我最期待的是我们北大能够为中华民族的振兴，不断培养出全方位的优秀人才。希望学弟学妹们不要把进入北大作为自己人生辉煌的顶点，希望北大在学弟学妹们回首人生时，只是“会当临绝顶，一览众山小”中的众山之一。这才是我们北大人对自己的期许。

本文在本刊记者视频采访夏廷康校友的文字记录稿之基础上，并参考收录于《永远的1977》（北京大学出版社2007年8月1日）一书中夏廷康所写的回忆文章《岁月如歌因有梦》，及收录于《北京大学物理学院百年纪念文集》的《从物理学博士到法学博士到超级大律师》（该文选自路透社专访，原作者：丽莎·葛什，翻译：晓章）综合编辑而成。

# 蓝思堃：三十载人生如画

文 / 李少堃

蓝思堃，北京大学数学科学学院校友，1984年至1988年就读于北京大学数学系。从北京大学毕业后，他于1989年至1996年期间就读于UCLA数学系应用数学专业，获得硕士和博士学位。1993年至2007年在美国花旗银行从事技术研发和管理工作，是多项专利的所有者。现为美国加州蓝博士学院（DrLanAcademy.com）首席执行官，从事中学在线教育。

1984年，当18岁的蓝思堃第一次迈进北京大学的校门时，他还不知道自己面对的将是一个怎么样的未来。用他自己的话说，“那个时候很迷茫，不知道学数学有什么用，只是喜欢数学，没找到其他喜欢的东西，就决定选择数学。”30年后，当他再一次回到北京大学数学科学学院时，他的身份已经是在院友理事会上发言的优秀校友。三十年风风雨雨，从北京到洛杉矶，从北京大学到UCLA，从花旗银行到蓝博士学院，蓝思堃用自己的双手描绘出一幅美丽的人生画卷。

## 印象燕园——四年的北大，一生的社会责任

初入北大，蓝思堃就在一次机缘巧合下成为了班长。“当时班主任和我们说，班里北京同学比较多，选一名北京的同学担任班长一职不太合适，于是决定在来自外地的同学之中选出一名班长。我来自上海，又曾经多次在中学时担任班干部，班主任就决定推举我担任班长。”在那个时候，蓝思堃对于担任班长一职是十分犹豫的——怕影响自己的学业——于是他想出了一个巧妙的办法来解决这个问题。他向老师提议，班级中的主要班干部，主要指班长和团支书两个职位，应当以选举的方式产生，每半年选举一次，每人不得连任超过一次；其他班级干部则由当选的班长和团支书来提名任命。这一颇带美国政治色彩的制度在当时他们班级实施得非常成功。“四年下来，班级一共产生了四名班长和四名团支书，后来这八位同学都在各自的领域中取得了不错的成就。”时至今日，当谈到此事时，蓝思堃依旧会不经意间流露出自豪的微笑。

在这八名同学之中，就有现任北京大学数学科学学院常务副院长张平文教授。谈起自己当年的同学张平文，蓝思堃对他的评价简洁明了：“绝顶聪明。”张平文给他留下印象最深的事情莫过于打桥牌。他告诉我们，那个年代桥牌在他们那群人之中十分流行，张平文在打桥牌方面是无可争议的高手。“他能够记得五十二张牌中的每一张。”蓝思堃这样告诉我们，“不仅如此，他还会在每一局牌结束之后，告诉我们哪一张牌打错，能不能把牌做成的关键是什么。我没有这方面的能力，我学数学一个重要的原因就是我自己不能记住太多的东西，学文科肯定不行，学数学只要推理能力好就可以了。”蓝思堃在接受我们的采访时，也不忘调侃自己一句。

除了当年的同学之外，北大数学学院的教授也对蓝思堃产生了很深刻的影响。他特别提到了两位老师：一位是今年刚刚获得中国数学界终身成就奖“华罗庚奖”的钱敏先生，另外一名就是大家耳熟能详的姜伯驹院士。对于这两位老师，蓝思堃给出了非常高的评价：“他们是真正不为名利所动、真正热爱数学的人。其实北大数学学院的老师，有一个共同的特点，那就是

治学严谨。这一点不仅仅在院士身上能够体现出来，在一般的老师身上也能体现出来。但是在名师大家身上体现出来，就更显得不容易。钱敏先生、姜伯驹先生都做到了这一点，这是我非常敬佩的。姜先生给我们上课的时候，每一节课的板书都是非常有艺术性的，看上去有一种美感。这一点甚至是现在用多媒体都无法做到的。”

当被问到他从北大学到最重要一点是什么的时候，蓝思堃给出的答案并不出人意料：社会责任感。“作为全中国数一数二的高等院校，从北大走出来，身上自然而然地就能感觉到肩上的一种社会责任感。即使现在在美国，我也依然能体会到这一种责任感。对中国如此，对美国也是如此。”

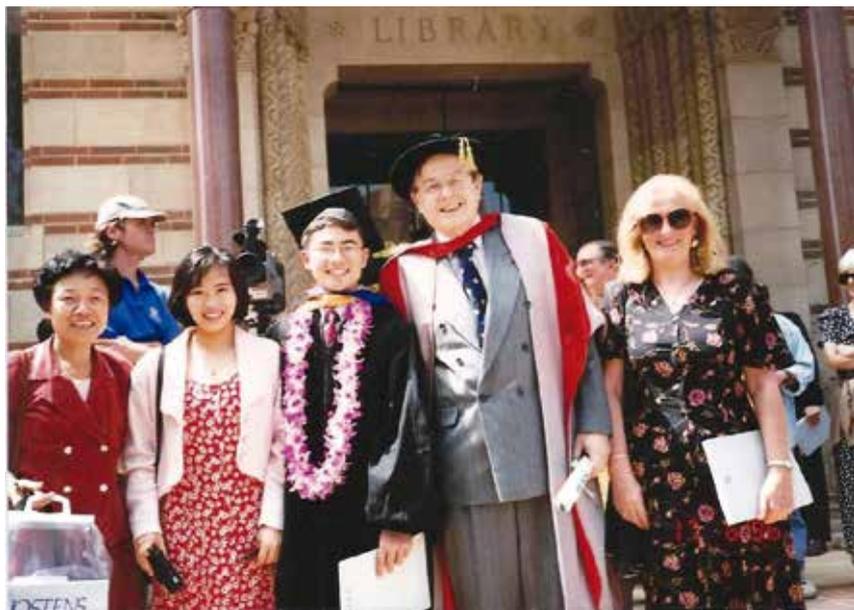
### 远渡重洋——且学且行

1988年从北京大学数学系毕业后，蓝思堃在1989年决定出国继续深造，最终他选择了加州大学洛杉矶分校继续自己的求学生涯。

因为签证的原因，蓝思堃不得不在开学前三个月就提前到达美国，这与他一开始的计划相去甚远。但是很快他就发现，签证的这一段小插曲远远算不上什么。初到美国，蓝思堃发现自己在国内学的英语更多地只能停留在书面上，根本派不上用场。到了洛杉矶的机场后，他发现自己听不懂机场的广播在说什么。“那天到了机场之后，按照原来我和系里联系的情况，应该

会有一名师兄来接我的。”蓝思堃向我们讲述他到洛杉矶第一天的情形，“但是那个年代通讯技术不像现在一样发达，系里给我的一位师兄留了一张纸条让他来接我。恰巧那位师兄出去旅游了没有看到。”没有等到师兄的蓝思堃只好用公用电话找人，但是却发现接线员没有办法听得懂他在说什么。最后在机场热

心人的帮助下，他才打通了UCLA数学系的电话，顺利抵达了学校。“这是我第一次体会到中美之间的文化差异，语言障碍确实是一道很难逾越的鸿沟。”蓝思堃如是告诉我们，“直到很多年后，当我参加工作很长时间了，当我参加会议是以一名领导者而非简单的与会者的身份的时候，可以很自如的用英语组织会



▲ 在UCLA博士毕业时和妈妈、太太、导师Roberts教授和夫人的合影

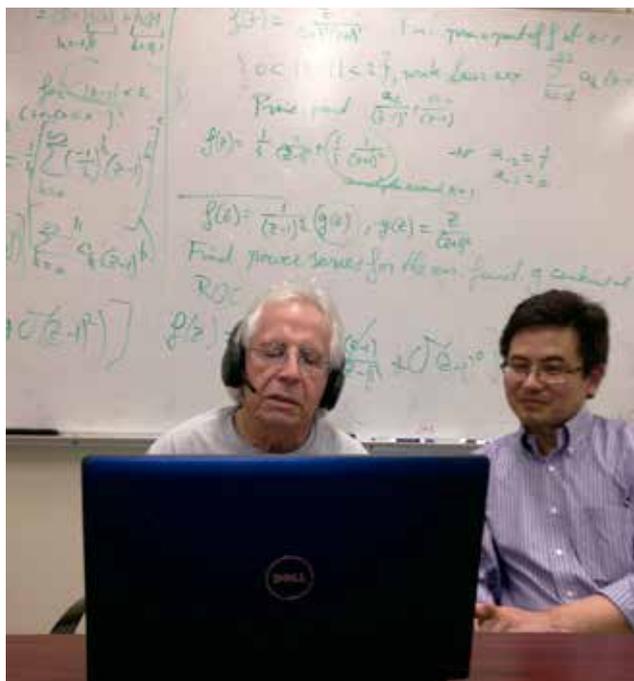


▲ 在工作过十多年的花旗银行分部外面留影

议，主导会议，我才开始觉得自己融入到了这个社会之中去。”

前往美国求学，不仅改变了蓝思堃的人生轨迹，也对他的思想产生了很重大的影响。他向我们谈起他和姜伯驹先生一同拜访华裔数学大师陈省身先生的一段经历。陈省身先生是加州大学伯克利分校数学系的创始人，在国际数学界享有很高的声誉。在UCLA求学期间，蓝思堃有幸得到了一个“千载难逢”的机会：陪同姜伯驹先生一同前往陈省身先生的住处拜访。陈省身先生向他们谈起数学之中的“简单”和“复杂”，他举了一个很简单的例子：数学之中，一般认为实空间要比复空间简单，因为实空间是一维的空间，但是复空间却是二维的空间。一般来说一维的空间总是要比二维的空间简单的。但是这件事情却并不是绝对的。有些问题放在实空间之中不容易，但是如果复空间之中看就变得简单得多。

蓝思堃告诉我们，他在很长一段时间之中都不理解这一段话的意思。直到做博士论文的时候，他遇到了一个问题百思不得其解。此时他想起了当时陈省身先生和他说过的这段话，就尝试着把当时他在实数上遇到的问题放到复平面上研究。他惊异地发现这个在实空间中他只看到了两个点所界定的有解区间，在



▲ 陪同UCLA数学系名教授Osher给学院学生讲课

复平面上的图像竟然是一个非常规整的有解区域。这个发现深深折服了他，以至于多年之后当他在蓝博士学院为中学生授课时，他也多次向学生们讲这一个例子。“我喜欢数学，所以也希望向我的学生展示数学的美，告诉他们数学其实是很简单的。”

博士毕业后，蓝思堃并没有选择继续从事数学研究，而是进入了商业界继续发展。谈到这一点时，蓝思堃说：“我觉得做数学研究和我的性格并不完全符合，很多研究都需要静下心来一个人自己思考，而我更希望能够与更多的人打交道。”于是在1994年——彼时他甚至还没有毕业，1996年他才正式获得了自己的博士学位——蓝思堃选择了进入花旗银行工作。在那里，他开始自己的职业生涯，也将自己的人生翻开了新的一页。

### 创业美利坚——“首先是为了孩子”

蓝思堃在金融界一待就是十余年。直到2007年花旗银行因为业务重组的缘故决定撤出洛杉矶，那时蓝思堃在洛杉矶已经有了稳定的家庭，不愿意举家迁往其他城市。于是他决定从花旗银行辞职。在那之后，他先后在保险和网上广告等行业服务，在管理方面积累了丰富的经验。2012年，他与几位合伙人一同创办了蓝博士学院，在不惑之年开启自己新的一番事业。

谈起自己投身教育业的原因，蓝思堃给出的原因有一些出人意料：“首先是为了自己的孩子。”他说，自己投身教育业的第一原因是自己的儿子和女儿有这样的需求。他认为美国的中学教育，特别是理科教育存在一些问题。“美国的中学教育师资力量不足，很多老师甚至要去上一些他不熟悉的课程，这些老师不能胜任他们所教的课程，不能给学生有益的启发，很多学生根本没有办法好好学习，这样必然会导致不少问题。我想我的女儿有这方面的需要，美国很多家庭也有这个需要。儿子的情况又不同，美国的学校把大量资源放在差生的提高上，学习好的学生反而没有进一步提高的机会。儿子代表学校参加数学竞赛，但他和他的队友们缺乏系统训练。而我到他们学校的义务指导则取得了明显的收效。正是由于这些原因，我决定创立蓝博士学院，希望以此



▲ 在蓝博士学院活动上演讲

来改变美国中学教育的现状。”

蓝思堃所创建的蓝博士学院是一个在线的学习机构。与很多相类似的在线学习网站不同，蓝博士学院中老师和学生是实时互动的。“实际上就是一个虚拟的课堂，只是老师和学生都坐在自己房间里的电脑前面，但是大家是能够相互通过屏幕见面的。”蓝思堃向我们介绍说，“虽然是一个虚拟的课堂，但是学生们能从这个课堂之中学到实实在在的东西。在线学习虽然很多人都在做，大部分机构都是以录像教学为主。我考虑到那样的学习质量远不如能够实时交互的虚拟课堂来得好，所以我们还是选择了做这种实时交互的课堂。”

有得必有失，这种实时交互课堂也给蓝博士学院带来了不少挑战。因为老师要和学生们进行互动，所以学院中每个班级都不能容纳太多学生。这也让蓝博士学院的规模不可能在短时间内进行极大地扩张。蓝思堃坦承，对实业来说，学院规模增大意味着资金链能够更加平稳，会给学院很大的帮助。“但是北大的经历告诉我，对教书育人来说，能够让学生们真正学到知识是最重要的。我们现在考虑的最重要的是教学质量。”蓝博士学院也没有将目标仅仅放在成为一个专职的美国课外补习机构上。除了常规的数学、物理、英语等课程之外，蓝博士学院还开设了领导才能、演讲等以培养学生综合素质为目的的课程。“我相信这些课程都会让学生受益匪浅。以演讲为例，我自己就非常喜欢这门课程。其实我年轻的时候非常不擅长讲话，甚至只要在人多的地方讲话就会不由自主地脸涨得通红。但到了现在，我已经有了在很多人面前讲话

的自信了。我相信这种能力是能够培养出来的，我也相信这种演讲能力、沟通能力对人的成长起着非常重要的作用。”蓝思堃聘请了很多来自各行各业的精英人士——其中包括很多公司的高管甚至美国市长——来蓝博士学院讲学，蓝思堃希望他们在事业上的成功所带来的自信能够传递给学生。“在北大，总是最好的教授去教基础课，让学生们在比较低的年级就能领略到大家风范。我希望将这一点带到中学教育之中去。”

谈到蓝博士学院的前景，蓝思堃对于自己的学院充满了乐观：“互联网已经深入到家庭的每一个角落之中，网络教学在美国大学之中也深入人心。在美国中学教育师资资源如此紧张的情况下，我相信网络教学必定能让美国的中学教育走上一个新的台阶。”即便已近天命之年，蓝思堃依然没有停下自己人生的步伐。从他坚定的眼神中，我们依然能够看到他对未来有着不懈的追求。他依旧在挥舞着手中的人生画笔，描绘着自己的下一个梦想。

## 采访后记

初见蓝思堃学长，是在百年讲堂数学科学学院百年庆典之后。第一眼看到蓝思堃学长的时候，我很难相信眼前这个人已经年近五十。这绝不仅仅是因为蓝思堃学长坚持素食和体育锻炼。虽然已经到了知天命之年，虽然只是穿着很朴素的服装，但是从他身上，我能够感觉到的，却是一种年轻人独有的朝气。倘若没有这种朝气，想必蓝思堃学长也不会四十岁的年纪毅然选择走上创业之路。

如果说要用一个词来形容蓝思堃学长的话，那么“君子”一词一定再合适不过。整个采访的过程之中，我丝毫没有从蓝思堃学长身上感觉到久居海外的洋派作风。即便已经离开园子近三十年，却依然能在他身上感受到燕园学子的那一份谦和，那一份踏实。采访结束后，蓝思堃学长去北大博雅酒店看望老友，他让我们在酒店门口给他拍照留念。我想，三十年过去了，“博雅”两个字在他心中的分量，从来没有改变。



胡适先生是文学家，新文化运动的战将，一代文豪，是北大历史上的第十五位校长。他的平生，在文学史上的地位毋庸置疑；对于北大的贡献也为后人铭记于心。然而他对于中国现代史还有一笔政治上的巨大贡献却不为人所熟知；他清廉奉公、求真自持的操守更值得后人钦敬和仰慕。

## 故 人 故 事

# 胡适的政绩——雄辩能回百万师

文 / 赵之简

赵之简，北京大学土木工程学系1943级校友。退休前供职于中华人民共和国水电部基建司。

有关胡适的文章，汗牛充栋。但多系文化、学术、教育等方面。于其从政，则多以“过河弃子”相讥。事实上胡适头衔虽多，但多属名誉职。真正从政只有抗日战争时期（1938~1942）任驻美大使。他奔走讲演，并和罗斯福、赫尔（国务卿）折冲樽俎，最后促成美国参战，不仅使我国摆脱困境，也是二次大战的转折点，功莫大焉。但在当代史书中少有涉及，实为一大缺失。这与1950年开始的批判运动不无关系。兹略补苴。

## 一、1940年前后的国际局势

卢沟桥事变日本入侵，抗战开始。中国政府立即向国际联盟申诉。但英美法等大国其时奉行绥靖政策，在勉强召开的布鲁塞尔会议上，互相推诿责任，不了了之，连日本是侵略者都不敢提。事实上反给日本吃了个定心丸，即其侵略中国，不会受到阻力，更加肆无忌惮，使我抗战成为孤军作战，倍加困难。当

时的国际形势是：

1. 美国。虽给过中国少许援助（2500万美元），但继续供应日本战略物资，如石油、精炼油、钢铁、棉花等。1937年对日出口2.8亿美元。1939年并和日本订有“美日临时通商协定”，称不出口棉花（炸药原料），棉农将会破产。

2. 英国。1938年，不顾中国抗议，和日本签订“中日海关协定”，规定日本占领区的关税必存入日本正金银行（因当时中国海关由英国控制），并将中国已拒付对日庚款，照付日本。1939年，更因租界事件英日协定：承认日本为保证自身生命及控制地区，可镇压敌人（指中国），并承诺不再援助中国抗日。实际上承认日本侵略的合法化。

3. 法国。因希特勒入侵，自顾不暇。1940年德国已全部占领法国。故日本得与维希傀儡政府协定，进军法属印度支那（即现越南、柬埔寨、老挝），并禁止中国使用滇越铁路。

4. 泰国。当时中日以外亚洲唯一独立国家。是英

法列强留下的缓冲带。本无实力，迫于日本压力，在1940年订定“日泰亲善条约”。日本取得在泰国修建机场、仓库、战略公路等特权。

5. 苏联。在抗战初期的1937-1939年，曾援助中国。以后即自顾不暇，并于1941年订立“苏日中立条约”，承认“伪满洲国”。

6. 日本。自明治维新以后，日本即以军国主义扩张为国策。最具体的表现是1929年“田中奏折”：“欲征服世界，必先征服中国。欲征服中国，必先征服满蒙。倘使中国被征服，则其他中小亚及印度南洋等异服之民族，必畏我敬我而降我。东亚为我国之东亚，此乃明治大帝之远策，亦我国存在必要之事也。”故于1931年发动“9·18事变”，1932年成立伪满，1936年成立伪蒙疆政府，1937年发动卢沟桥侵华战争。但在1936年西侵绥远时遭到傅作义百灵庙大战的阻滞。1938年发动侵蒙“张鼓峰事件”，1939年诺门坎事件，均遭到苏联痛击而失败。故北进政策暂未完成。但自希特勒发动欧战，法国、荷兰均已沦陷。日德同盟国因以取得进入法属印度支那驻军的权力，又与泰国订立盟约，则进攻英属缅甸及荷属印尼已无大阻力。故南进政策兴起。天皇决定了“涩柿主义”，即先南进取得丰富的资源，待德苏战后，可像柿子成熟一样，再轻取外蒙和西伯利亚。而进军印支，更可断中国外援之路，迫降国府，实现其“大东亚共荣圈”的美梦。唯一的障碍是美国，即其在南洋尚有菲律宾及关岛等属地。当时美对亚欧战争均持中立态度，而中英等国均已苦撑待变数年之久，达于极限。故日本及中英均在争取美国，形势极为严峻。

## 二、胡适力争美国拒日

如前述，只要美国不参战，日本即可实现其称霸亚洲美梦。故自1940年起，即与美进行秘密谈判中国及西南太平洋局势并以陆军大将野村吉三郎为驻美大使，宣称为“日美关系

新纪元之前夕”。1941年更派富于外交经验的驻德大使来栖三郎作为和平特使赴美助阵。当时中国驻美大使胡适面临大敌，积极应战。

除了到处演讲外，在罗斯福和赫尔之间，力陈大义，揭发日本之残酷及中国抗战对世界之作用。在3~12月中，日美秘谈达40多次，但均绝对保密。当日报已传出美将调停中日战争消息时，胡适问赫尔，竟被答以“纯属谣言”。事实上，美为了使日本脱离德意同盟，不惜牺牲中国。在5月，已提出迫使中国承认满洲国、蒋汪合流等建议，并谓如重庆政府不同意，将停止美援，6月更明确承认“近卫三原则”：即“中日亲善；共同防共；经济合作”以及日汪等条约。9月日本已决定南进的“帝国新国策实施纲要”，即不惜一战。美从谍报人员中知道后为避战提出“临时协定草案”，即放松对日本禁运石油等战略物资，允许日本在南越驻兵2.5万人，对中国以“和平、法律、程序、公正原则解决”。实际是迫中国承认伪满、允许日本在蒙疆、华北、海南岛驻兵25年；蒋汪合流，却只字不提在华撤军问题。这不仅承认了日本侵华的既成事实，甚同为虎作伥。9月24日由于胡适的坚决要求，赫尔极不情愿地出示“草案”。胡适看后极为震怒，提出抗议，并立求见罗斯福抗争。一方面急电蒋介石，由中国外交部正式照会美国，反对该“草案”，另一方面则动员丘吉尔，晓以日军常驻越南对缅、印、新等的危害。也许鉴于对德绥靖的教训，英同意胡适建议，由丘吉尔直接给罗斯福打电话，强烈反对“临时协定草案”，并称“中国如果崩溃，将大大增加英美共同的危机”。由于中英两国的坚决抗议，美国于11月26日决定撤销与日本的妥协方案。为了迷惑美国，来栖和野村始终纠缠在罗、赫之间，并提出所谓甲、乙等方案等。

1941年12月7日（在中国是8日）也即日本人偷袭珍珠港的当日，胡适正在纽约某地演说。罗斯福急电约胡适到白宫。告知“日本两个人方才离开，我已把不能妥协的话坚定地告

诉他们了。你可即电蒋委员长，太平洋随时可能发生战争”。但当胡适刚回到使馆，又接到罗的电话，激动地说：“日本海空军已猛烈袭击珍珠港了。”太平洋战争从此开端。美国对日宣战。胡适在当日的日记中写道：“这使我国国家民族终于可以松一口气了。”

### 三、对胡适扭转战局的评价

1. 1940年10月，东京英文《日本时报》评论对美国国务院支持胡适大使于北美各地巡回讲演，表示愤怒，指责胡适刻意激起民众对日本的仇视，并将美国引入和日本可怕的战争之中。的确，胡适在大使任上，演讲达400多次。日本这篇文章，说明其已对日美关系构成了威胁。

2. 美国著名史家、哥伦比亚名教授查理·毕尔在他的名著《罗斯福总统与大战之序幕》中说：胡适是日本偷袭珍珠港的罪魁祸首。说“日美战争本来可以避免的，而罗斯福总统为了维护美国资本家在亚洲的利益，不幸上了那位颇为干练的中国大使胡适的圈套，最终把美国拖入了可怕的世界大战”。这本书虽不免过于夸张，但也说明了胡适在推动美国参战中的作用。

3. 在太平洋战争后，蒋介石任命宋子文为外交部长，常驻美国。宋是蒋的亲信、政客。而胡适是学者，所见往往凿枘。所以在1942年3月至5月间，胡在加拿大和北美旅行近3万公里，演讲100多次，增加美、加人民对参战的认识，但还

是在8月份被免职了。《纽约时报》说：“此项免职绝对是一项错误。”因为“除胡适以外，没有人更够资格向美国说明中国的情形，同时向中国说明美国的情形”。

4. 相反地在国内对胡适反而缺少如此高的评价。因在国民政府时期，胡适说过他骂国民党比共产党多，何况是得罪了宋子文。即使到台湾后，因雷震案，反遭訾议。在新中国前30年，因从1950~1954年的批判胡适运动，文章达300多万言，当无人敢为之评功。改革开放后，文禁虽弛，又为文所掩，罕及政绩。事实上1940年前后，中国独立抗战已4年之久，艰苦卓绝，形势严峻。不少人有“天下三分，益州疲弊，此诚危急存亡之秋也”（诸葛亮语）之虞。及太平洋战争爆发，无不额手称庆。惊喜之余，奔走相告，以为是抗战的一绝大转机。如前所述，这正是胡适“过河卒子气死车”（象棋术语）的作用。其矻矻穷年奔走，终使峰回路转，促美参战援华，论功当不在其对新文学运动之下也。

### 四、胡适的廉政

胡适任驻美大使4年，赴美各地讲演400多次，从未带过随员。自己提皮包，以为抗战国家节省外汇。他去世后，著名文学家梁实秋在一篇纪念文章中说：“大使有一笔特支费，是不需报销的。胡先生从未动过一文。原封交还国库。他说，‘旅行演讲有出差交通费可领，站在台上说话不需要钱，特支何

为？’”梁实秋认为：“在外交官中不领特支费的，除了任过外长的罗文干，别无第三人。”正因如此，胡在卸任后，不得不屈就普林斯顿大学东亚研究所图书馆馆长（本来他可以作教授，但其汉学水平，远高于美国的汉学家，以致受到排挤）。不久则被任为名誉馆长，名虽高，却没有薪水了。生活困窘，不得不以口述历史名义，挣点稿费维持。孔祥熙闻之，欲予资助，被他拒绝。且在4年中，风尘仆仆，演讲400多次，这在外交官中，更是绝无仅有，如此廉洁勤奋，也应算政绩罢。

【本文原载于《北京大学校友通讯》第55期】

北大历史上坚持真理、敢说真话、风骨凛凛者所在多有，且不限于像胡适先生这样的名士巨儒。

2013年初夏的一天，校友办公室来了一位头发花白，戴着眼镜，气质非常斯文的老学长，老学长此来是希望能捐一些钱支持母校的校友工作，尤为特别的是，他的捐款不仅代表自己，还代表他的一位已故同班同学。说起他的这位同学，老学长几度哽咽。通过他的深情叙述，我们得以拨开岁月尘封的面纱，见到一位才华出众的北大学子，他的精神令人敬佩，而他的故事又是那样的可歌可泣。这位同学就是下面文章中的主角——北京大学图书馆学系1964级校友李永长。

故事的主角和讲故事的人，两位学长之间的同学情谊，穿透了时光，历久而弥真、弥醇，在这喧嚣的时代，愈加令人感动。

## 檄文永在 风范长存

### ——深切怀念李永长同学

文 / 李平安



李平安，北京大学图书馆学系1964级校友，中共党员、研究员、中国作家协会会员。

衷心感谢《北大人》编辑部寄刊物给我！每收到一期刊物，就像回了一趟燕园，一份刊物把我们与母校紧紧连在了一起。刊物栏目丰富，内容亲切，特别是那些忆昔文字，从不同侧面、不同角度映现了母校发展的历程，也不能不引起我们每个人对“当年”的回忆。在我的记忆中，有件事似乎值得一提，对于北大校刊自身的历史而言，大概也应记上一笔的。

那是四十八年前的1965年11月10日，“文化大革命”爆发前夕，后来成为“四人帮”成员的姚文元在《文汇报》发表了题为《评新编历史剧〈海瑞罢官〉》的文章，在史学界、理论界引起极大震动与惶惑。后来人们一般认为此文是拿吴晗先生的《海瑞罢官》开刀，而为“文革”造势的。迫于当时的政治压力，尽管大多数人（特别是那些

心有良知、学有根底的学者、大家）对姚氏这篇不讲理的霸道文章非常反感，但大多数敢怒而不敢言，即使有些不同声音，也多是在“学术”争论的框子里申辩几声；而随声附和则渐成“常态”“主流”。就是在这种黑云压顶的情况下，北京大学校刊于当年12月27日却发表了《对[评新编历史剧〈海瑞罢官〉]一文的几点疑问》的文章，向姚文元叫阵。在我的记忆中，当时敢于公开发表这样观点鲜明、一针见血、直截了当揭露批判姚文元文章的只有北大；而北大的批姚文章中，此篇最为全面、深刻，最具代表性。此文公开为吴晗先生辩护，对姚氏进行批驳；不仅驳斥姚氏的观点，而且痛斥其“捕风捉影、牵强附会”、“主观武断”等恶劣文风，并且揭露其给作者吴晗扣政治帽子、欲将作者一棍子打死的险恶用心。文章有理有据，义正词严，可说是一篇讨姚檄文，即使今日读来，依然会感到凛然正气充溢文间。

北京大学校刊发表这样的文章，也算是胆大包天，这在当时的媒体应该是绝无

仅有。当然，发表之时是煞费了苦心的：把此文置于“次席”，还要配上“主流”声音。但能将此文公开发表（不是作为“内参”）、全文发表（不是作为“摘编”），就足以说明是成全此文并传播此文了。而且，编辑部还答应作者要求，不暴露作者的真实身份，允许用化名“方史”，直到后来《人民日报》摘发了此文观点进行批判（批判文章同时发表）后，由人民日报编辑部给作者寄来信件等，信寄到作者单位，这才“真相暴露”。我认为，这篇批姚文章及校刊编辑部对此文的态度，也从一定程度上说明，即使在那样的气氛下、环境中，代代传承的北大精神也没有灭绝！

这篇讨姚文章的作者，其实是一位实实在在的小人物：图书馆学系二年级（1964级）学生李永长。他曾担任班长，后又担任班学习委员，学习刻苦，肯于钻研，热心公事，不拘小节。他有着那个年代青年学生共有的特点，满脑子国家大事，对社会、对未来充满热情甚至激情。为向革命前辈学习，深入工农，锻炼自己，有一段时间他曾组织一些同学，每周六下午到学校煤场参加一两个钟头的劳动。在我的记忆中，校医院以西隔一条南北道直到学校西围墙的墙跟，是一片稻田，同学们称那里是“稻香村”，煤场仿佛就在这“稻香村”的西北角。永长对政、经情有独钟，课余时间，总抱着一部多数人感到吃力的《资本论》在那里啃，还把一般的政治课《政治经济学（资本主义部分）》当成了他的主修课。当时在班上他属于才高笔健、善思敏行一类。他爱读书、涉猎面广，对马列、毛泽东、鲁迅的著作尤有兴趣，特别是论战性文章，不仅自己读，还常向同学推荐；而对于一般人喜欢的诗词之类则不以为然，认为那是雕虫小技。擅写议论文，且文笔犀利；与人辩论，则雄辩滔滔。他善于独立思考而很少考虑后果，有时在讨论中还公开对有的教科书和权威文章提出自己的想法。他看到姚文元文章后，就连连摇头，表示“我要向姚文元放一箭！”应该说，能写出这样的批姚文章，也是受到当时给我们讲授《中国通史》的顾文璧先生等老师的直接启发的。有的思想、观点出于先生们之口而入于学生之心，出于义愤或感于责任，便成文发表，一箭射向姚氏了。此文的署名“方史”，便是由“放矢”、“方

矢”最终演化而来的。

笔者如何知道此情？因为笔者当时就是李永长的同班同学。还有一位同学马士林，是李永长的好友，比笔者知道得更清楚。当时马士林担任我们班的《汉语写作》和《中国文学史》的课代表，写的一手好诗、文，被校刊编辑部确定为在我们系的通讯员。1965年12月中旬，学校发动文科学生参加关于《海瑞罢官》的讨论，校刊编辑部让通讯员们在本单位组织相关文章，当时李永长、马士林我们三人学习情趣较投合，常在一起，马士林便先向我们俩讲了。李永长才思敏捷，很快成文，并经马士林之手送交《北京大学》校刊，遂被刊出。这就是此文出来的大致经过。

李永长发表此文，是否受了影响不得而知。只是他原籍武汉，身体单薄，在那个严寒的冬季毕业分配时，他被派往冰天雪地的内蒙古巴林左旗（当时属于辽宁）某工厂劳动。但金子在哪里都会闪光，终于有一天被慧眼识走，成了新华社记者，先后在辽宁分社、湖北分社、亚太总分社等单位工作，并曾担任分社领导多年，工作颇有建树。李永长富于激情，勇于创新；愿干事、能干事也干得成事。而且急公好义，关心部下。但人无完人。他年轻时的锋芒毕露、过于刚断，倘能在后半生经过磨砺，或许会给他减少许多不必要的麻烦。

大学毕业后，我们都被分到社会底层去劳动锻炼，接受再教育。我与李永长天各一方。只是在他刚到巴林左旗时，怕他孤独，我给他写过一信；若干年后，看到他写的反映长江葛洲坝工程的文章，又给他写过一信。但皆无回音。1999年4月我出差到深圳，从马士林同学处得到永长的电话（其时他已在亚太总分社工作，驻香港），给他通了电话。他很快从香港过来，在一起喝了杯咖啡。他套一件夹克，一条发旧的牛仔裤，短小精干的身材已显发胖，额上已经没有了那卷蓬松的桀骜不驯的头发，清秀而白皙的脸也有点圆了。那双炯炯有神且总是闪出挑战精神的大眼睛似乎透出几分疲惫（这也许只是在老朋友面前才有的）……这是我们离校三十年之后的第一次相逢，没想到这也是此生的最后一面！

2009年11月，我出差武汉，住在粤汉码头旁边

的一座楼上。打听永长的消息，才知他已于2008年10月病逝！此前他已回到湖北分社。他单位的许多人怀念他，有同志晚上赶过来向我介绍了永长这些年的工作情况。回京后我即找来有关报道，其中《湖北日报》2008年10月24日的消息《中央省市新闻界送别李永长》一文中说：“中央在汉和省、武汉市新闻界及社会各界代表200多人，23日在武昌殡仪馆举行简短悼念仪式，送别新华社高级记者，享受国务院政府特殊津贴专家李永长。中国共产党党员，新华社湖北分社原社长、党组书记，新华社亚太总分社原副社长，湖北省新闻工作者协会原副主席李永长同志因病医治无效，于2008年10月21日在武汉逝世，享年62岁……李永长同志在记者岗位上忠于职守、坚持真理。作为中央在汉新闻界的知名人物，李永长在长江葛洲坝工程、武汉市城市综合改革等重大战役性报道中，



▲ 李永长生前照片

采写了一批在全国有较大影响的报道，有力推动了湖北省、武汉市乃至全国的改革开放。”李永长逝世后，新华社社长、总编辑，国务院新闻办副主任，中央有关部门和当地省市的有关领导送了花圈。这充分说明，李永长工作出色，并得到各方充分肯定。

同时，有同志也向我讲了他历过的艰辛，这包括他在单位工作发展、改革中曾遇到的麻烦，以及他个人的“不幸身世”。原来，他小时候生活艰难，在他拿到北大录取通知书那天，母亲去世！后来在他工作发生变动以及在他病重、病危之时，都有亲人相继遇到不幸！他的夫人也是穷苦人家的孩子，他们既是中学同学，也是苦命人同命相怜走到了一起！我哪里知道这些！当年我只看到一个刚强的李永长，一个不懈奋斗的勇士，从未感觉到就更谈不上为他分担心灵上的痛苦，当然不配做他的朋友！这些年没有音信，可能在他心中我早非“同道”。但在我，年轻时的那段相知之情却总也抹不去；而且得知他病逝之后十分难过，心上总是沉甸甸的。这天晚上听说了李永长的这些情况之后，我彻夜难眠！我拉开窗帘，呆立窗前，对面不远处就是奔腾不息的大江，如今已笼罩在沉沉夜色之中。右前方的长江大桥上尚灯火闪烁。当年永长曾告诉我，他家在汉口的硚口区，应该离长江大桥不远吧？他就是从那里某个窄小拥挤的房子里，走到北京，走进北大，又走向广阔的社会，用他那支充满激情的笔，指点江山，

激昂文字……可叹苍天怜才，这么早就将他收走！我不由又想起当年我们一起相处的日子，从入学到毕业，几乎每个细节，都一一浮现眼前……第二天凌晨，我从楼上下下来，出门就是沿江大道，跨过大道，对面就是“粤汉码头”。其时尚早，四下寂无人声。在这清晨凛凛的寒风中，码头附近的杨柳落叶飘飘。我迎着寒风继续前行，走到江岸，下到水边，江边滩涂上芦荻萧萧。幽暗的灯光下，那浑浊的江水从上游滚滚而来，又向下游滔滔而去。忽然一声汽笛，是哪艘夜泊的船儿重新起锚？然而远行的永长，始终存于我心的朋友，我们再也见不到你！我折下一枝芦花，轻轻放入江流。我的心好像突然被什么东西触动，便急急回身上楼，把此刻的心情记下：

江岸，杨柳落叶飘飘，  
江滩，寒风芦荻萧萧。  
夜泊的船儿，重新鸣笛起锚，  
远行的人儿，早已音容渺渺……

朋友啊，你这大江的儿子，  
如何去那严寒的地方：  
那里冰天雪地，路远山高！  
朋友啊，你那消瘦的肩膀，  
怎能承受那沉沉重压，  
到头来心力交瘁，备受煎熬！

四十年风云变幻，  
四十年东奔西跑。  
你见过了落潮涨潮，  
也历过了热闹寂寥。  
终于有一天，累了，倦了，

又回到大江温暖的怀抱！

看落叶飘飘，听芦荻萧萧；  
望江水滔滔，念斯人渺渺……  
我折一枝芦花，放入江流，  
愿带去我的思念、我的祈祷：  
朋友啊，走好！

我知道，这种哀伤之情难以与永长那拼搏勇气和献身精神相配；我头脑清醒时或许也不该发出这种低沉之音。但这是我当时的真实感受！回京之后，我不顾一切地把它寄给了远在西安的马士林同学，愿同他一起，共同承受这失友的悲痛！

当年马士林毕业后到了兰州军区的农场接受再教育，后留在部队，也从事新闻工作，转业时回到陕西。他原籍陕北榆林，算是回到故乡。他曾告诉过我，他高中时的一位语文老师叫沈泽宜，1957年“反

右”时正在北大中文系读三年级，据说这位沈老师当时和同班同学张元勋一起，写了那份惊天动地的大字报诗《是时候了！》，很快被打成右派。沈老师是浙江人，被分派到寒冷荒僻的陕北。也许是受了这位老师的影响，马士林高考时选择了北大。如今，马士林的一个孩子在国外工作，有一次他去探亲，什么也没带，只背了一套《鲁迅全集》。探亲数月，足不出户，又把《鲁迅全集》狠狠地重读一遍。他退休在西安，当年与李永长同学友情最深。这些年我们常通电话，上述情况有些就是我们共同的回忆。有不妥之处，还可请马士林同学补正。

另外，恳切希望咱《北大人》能在适合时机重登李永长当年那篇批姚文章。这不仅意在缅怀在那个特殊年代作出特殊贡献的北大人，更在于让我们牢记历史，珍惜今天，明确责任，走向未来！

2013年8月

李永学长学的《对〈评新编历史剧〈海瑞罢官〉〉一文的几点疑问》写于1965年，距今已经过去了48年。今天我们把这篇文章全文刊登于此，其中的意义李平安学长在前文中已经写的非常清楚：不仅意在缅怀在那个特殊年代作出特殊贡献的北大人，更在于让我们牢记历史，珍惜今天，明确责任，走向未来！

## 对《评新编历史剧〈海瑞罢官〉》一文的几点疑问

文 / 方史（即李永长）

读了姚文元同志的《评新编历史剧〈海瑞罢官〉》一文后，又对照着看了好多遍吴晗同志的《海瑞罢官》的剧本，觉得姚文元同志的有些批评是正确的。譬如剧本把海瑞描写得非常高大，甚至成了人民过好日子的“救星”，以及把

人民描写得软弱无力，只会乞怜于“清官”等等。但是，对于姚文元同志文章中的某些论点和提法还颇为不解，有一些疑问。现在提出来，希望能在同志们的帮助下“解惑”，特别是希望对姚文元同志的文章持完全赞同意见的同志们

能不吝赐教。

### 一、怎样看历史上的“清官”

姚文元同志认为：“从根本上说，不论‘清官’，‘好官’多么‘清’，多么‘好’，他们毕竟只能是地主阶级对

农民实行专政的“清官”，“好官”，而不可能相反。”这岂不是说，只要是历史上封建地主阶级的人物，不论是王安石，还是司马光；不论是岳飞，还是秦桧；不论是海瑞，还是琦善。总之，不论他们是“清官”还是“贪官”，统统都是一路货色，都应该划上等号吗！？

如果按照姚文元同志的这种逻辑，那么我们还有什么必要研究历史，“给历史以一定的科学的地位”呢？因为古人的地位，姚文元同志早给确定好了，都是半斤八两，一模一样。

而且，姚文元同志还认为：“清官”是地主阶级用来“麻痹农民的觉悟”“掩盖统治阶级本质的工具”，“是削弱人民的反抗”，“当作武装镇压，对农民进行阶级斗争的重要手段。”照此来看，“清官”比起贪官来，要更坏，更恶毒了。因为贪官污吏的残酷压迫会更快地引起农民的反抗，燃起农民起义的烈火。而“清官”的改良措施，缓和了阶级矛盾，削弱了农民的反抗，延长了统治阶级的寿命。乍一看来，姚文元同志言之成理。可是，要按此推理，会得出什么结论来呢？既然贪官污吏要比“清官”好，那么，且让历史上尽是杀人不眨眼的贪官污吏，实行的尽是使农民毫无活路的剥削和压榨，而农民只好不停息地举行起义好了。但是，在封建社会，农民的起义和斗争又不可能推翻封建地主阶级的统治而取得彻底胜利，不能改变旧的生产关系。请问：照此办理，封建社会的生产如何发展？封建社会的这一段历史又如何向前推进？

抹杀“清官”的阶级本质，甚至把“清官”说成代表人民利益的“救星”，显然是严重的原则的错误。但是，姚文元同志对“清官”，“贪官”一概而论，全盘否定，甚至把清官说得比贪官更坏，恐怕也是不正确的吧。毛主席在《论联合政府》一文中指出：“中国一切政党的政策及其实践在中国人民中所表现的作用的好坏，大小，归根到底，看它对于中国人民的生产力的发展是否有帮助及其帮助之大小，看它是束缚生产力的，还是解放生产力的。”同样的，看待封建社会里的“清官”，不也应该这样看吗？海瑞在当时抑制兼并，打击豪强，退田（姑且就按姚文元同志的“考证”，田是退给了中小地主和富农，但也不在一定程度上有利于生产的发展么？）平冤狱，修治吴淞江，难道对当时江南地区的人民和生产毫无好处吗？列宁在《民粹主义的经济内容》一文中说：“不能满足于资产阶级进步的‘微小努力’，决不等于完全否定局部的改良。马克思主义者决不否定这些措施的某

些（虽然是微不足道的）好处，这就是它们能使劳动者的生活得到某些（虽然是微不足道的）改善……”姚文元同志对于海瑞的这些局部改良，对于他所实行的一些“措施的某些（虽然是微不足道的）好处”为什么要攻其一点，不及其余地“完全否定”呢？

## 二、古人的某些精神要不要学习和传承

姚文元同志批评吴晗同志把海瑞的“刚直不阿”“不畏强暴”的精神“同无产阶级的革命性，战斗性混为一谈。”我看，这个批评不太符合事实。吴晗同志在《海瑞罢官》中没有这样讲过。相反，在《论海瑞》一文中却清清楚楚地写道：海瑞的不屈不挠，言行一致，刚直不阿……等品质“都是我们今天所需要学习和提倡的，而且只有社会主义时代，这些品质才能得到充分的发扬，虽然我们今天需要的海瑞和封建时代的海瑞在社会内容上有原则的不同。”这一点，姚文元同志为什么视而不见，要乱扣帽子呢？

而且，姚文元同志还认为，古人的一些优秀品质，譬如“刚直不阿”，“不畏强暴”，“言行一致”，“敢于承认错误”等等，都有“它们具体的阶级内容”而不能“抽象化”。其具体意思也就是说，这些“刚直不阿，言行一致……”，都是隶属于万恶的封建地主阶级的，统统应该摒弃，万万学不得，（哪怕是首先要进行批判，赋予它们新的，更高的含义）难道古人就这么一无是处，没有一点值得学习和继承的东西吗？毛主席说过：“我们这个民族有数千年的历史，有它的特点，有它的许多珍贵品。对于这些，我们还是小学生。今天的中



▲ 1965年12月27日北大校报发表李永长(方史)批评姚文元文章

国是历史的中国的—个发展；我们是马克思主义的历史主义者，我们不应当割断历史。从孔夫子到孙中山，我们应当给以总结，承继着一份珍贵的遗产。”（《中国共产党在民族战争中的地位》）而且，毛主席在《反对本本主义》一文中还要求我们“学个孔夫子的‘每事问’”。对于这些，姚文元同志又该作何解释呢？

### 三、海瑞当时是不是受到人民的尊敬和热爱

姚文元同志在自己的文章中，论据不足时，就穿凿附会，钻牛角尖，凭主观想象进行推理，得出自己需要的结论，以达到驳倒对方的目的。现举—例说明。史书上记载，海瑞死后，“小民罢市，丧出江上，白衣冠送者夹岸，酹而哭者，百里不绝。”吴晗同志据此认为当时广大人民是尊敬和热爱海瑞的。姚文元同志为了驳倒这一点，证明海瑞并没有得到“真正广大人民”的尊敬和热爱，竟然作如下的推理：“只要我们想一想，在解放前，广大贫苦农民在地主阶级残酷剥削下，穷得连衣服都穿不上，许多农民几代人穿—件破衣裳，自己家里死了亲人都没有丧服穿，就知道那时候能穿体体面面的‘白衣冠’来路祭的人，决不是贫农，决不是吴晗同志说的‘广大人民’，而只能是地主、富农和商人中的某些人。”好—个“想一想……就知道……！”众所周知，屈原是深受我国人民（从古至今）的尊敬和爱戴的。他投汨罗江自杀后，广大人民在每年五月五日划龙船（竞渡），缚粽子来表示悼念。如果按照姚文元同志的这个“想一想”：在解放前（具体—点，古代）广大人民自己吃饭都成问题，哪里还有闲情逸致去划船，哪会有赢粮而且还是上好的糯米扔到江里喂鱼呢？那么，岂不是“就知道”那时候怀念、热爱屈原的人，“决不是”“广大人民”“而只能是地主、富农和商人中的某些人”。岂不是可以由此得出结论，屈原并不受我国真正的“广大人民”的热爱吗！？

显然，只能我们“想一想”“就知道”姚文元同志这种立论是没有道理，站不住脚的！

### 四、怎样看待《海瑞罢官》的现实意义

姚文元同志在他的文章的最后—段里，说什么《海瑞罢官》要人们去学习“退田”“平冤狱”等等。这种理解，不禁

使人大吃—惊。姚文元同志并不是天真无知的小朋友，看了《三剑客》就拿起棍棒去格斗；看了《飞刀华》就拾石子到处扔；难道看了《海瑞罢官》就要去扯着公社社长的衣襟闹“退田”，抱住法院院长的大腿要“平冤狱”？！

姚文元同志认为分析—个作品，应该把它同当时的现实生活联系起来。这—点，我完全同意。可是，姚文元同志据此硬把《海瑞罢官》中的“退田”“平冤狱”等情节和六—年的“单干风”“翻案风”扯在—起，断定《海瑞罢官》是当时“资产阶级反对无产阶级专政和社会主义革命”的“阶级斗争的—种形式的反映。”这恐怕有些不合情理。

只要认真地把《海瑞罢官》读—读，想—想，就知道“退田”“平冤狱”并不是该剧要表现的主要内容，而不过是借以渲染海瑞的部分情节而已。显然不能认为剧作者是要人们去学习“退田”“平冤狱”而去搞“单干”，闹“翻案”。退—步而论，且按姚文元同志这样的生搬硬套，《海瑞罢官》中尚有海瑞组织人民修吴淞江，治水防灾的情节。姚文元同志为什么不认为这是要人们在困难时期去兴修水利，防止天灾，克服困难呢？

同样也是在困难时期，曹禺同志写了新编历史剧《胆剑篇》，姚文元同志难道能够指责著作者是“借古讽今”，要被打倒的地富反坏“卧薪尝胆”，待机复辟吗？

我觉得，《海瑞罢官》主要是渲染海瑞刚直不阿，不畏强暴，敢于斗争的精神。（作者在这—方面，犯有原则性的错误——拔高了海瑞，模糊了他的阶级本质，贬低了人民的斗争性等。这—些，如前所述，我同意姚文元同志的意见。）在困难时期，正当国内外阶级敌人乘机兴风作浪，向社会主义发动猖狂进攻的时候，为什么不能把此剧理解为旨在启发、教育人们敢于坚持真理，敢于同困难斗争，敢于同坏人坏事，同阶级敌人斗争呢？

对于这—点，姚文元同志捕风捉影，牵强附会，把自己的主观臆断武断地说成剧作者写剧的主观意旨，恐怕不是无产阶级应有的“严肃的斗争的科学态度”吧。

上述意见，不当之处，希望得到同志们的批评。

对艺术的真假、雅俗的判别，不仅与鉴赏能力有关，还与信仰有关。彭锋教授在为“天天向上——2013筑中美术馆年度名师提名展”（2013年12月7日开展）写的序言中，用简洁的语言讨论了一个深刻的主题：好的艺术，能够我们将带向一个又一个境界，尽管我们不能确知境界的内容，但是我们知道每个境界都是一次超越。

专栏

## 原真与雅趣

文 / 彭锋



▲ 彭锋，北京大学艺术学院教授、艺术学系系主任。主要研究领域为美学、艺术原理、艺术批评。

美术史上有不少以假乱真的赝品，直至今天仍然有聚讼难断的官司，以至于有人萌生这样的想法：管它真的还是假的，权且当作真的就好了。美术作品的真假，于是变成了宗教信仰。宁信其真，不信其假。这种态度，对于业余爱好者的心态调节来说无可厚非，但是对于真正的鉴赏却毫无助益。古德曼（Nelson Goodman）曾经指出，就算我们一时无法将原作与赝品区分开来，但只要坚信原作与赝品之间存在区别，就有可能发展出将它们区分开来的能力。就像梵梅格伦（Van Meegeren）模仿维梅尔（Vermeer）的作品，在某个特定的时期就算训练有素的专家也不能识别，但是后来却连业余爱好者也能看得出来。如果我们相信原作与赝品之间

没有区别，就不可能发展出将它们区分开来的能力，我们就永远也不可能在它们之间看出差异来。这里同样存在一种信仰。我们姑且将前一种信仰称之为消极信仰，将后一种信仰称之为积极信仰。与消极信仰钝化感受力不同，积极信仰促进感受力的发展，让它们变得更加敏锐。

积极信仰和在它的推动下发展起来的敏感，在今天变得尤其重要。随着机械复制技术的日益发达，原作与机械复制的赝品之间的差别几乎可以忽略不计。但是，只要我们坚信它们之间有所不同，今后就有可能发展出一种能力将它们区别开来。比如，假如在未来某个时期，原作与机械复制的赝品在视觉特征上完全一致，但有可能在其他某些方面比如气息方面有所不同，我们就有可

能发展出一种感受气息的能力，凭借它将原作与赝品区别开来。更重要的是，也许正是凭借这种感受气息的能力，人类才得以与机器人区别开来。于是，对于原作的信仰，不仅拯救了艺术，而且拯救了人类。

范景中讲了一个类似的道理，不过不是针对真伪问题，而是针对雅俗问题。对于趣味高雅的艺术作品，我们需要先附庸风雅地假装喜欢，然后才会真正喜欢。换句话说，在某个特定的时期，我们没有能力分辨雅俗，但只要我们坚信它们之间有所不同，并且假装喜欢高雅的作品，就有可能发展出识别高雅的能力，成为一个趣味高雅的人。如果我们不首先假装喜欢高雅，就永远也不可能识别高雅，就只能成为一个低级趣味的人。

真伪和雅俗，在美术领域中显得尤其重要，不能在它们之间做出区分，就不足以登美术之堂奥。我们不能因为暂时无法识别真伪和鉴别雅俗，就放弃对原真和雅趣的追求。殊不知，我们只有先假装能够识别真伪和鉴别雅俗，才有可能真的识别真伪和鉴别雅俗。

本次展览中的作品，就体现了对原真和雅趣的追求。这里所说的原真，主要不是与赝品相对，而是与模仿相对。对于成长中的年轻艺术家来说，有可能更容易通过模仿而成名。但是，如果年轻艺术家沉湎于模仿和由它带来的暂时成功之中，就有可能不能将模仿与原创区别开来，就永远也创作不出属于自己的作品。他们创作出来的模仿之作，与其说是原作，不如说是赝品。这里所说的雅趣，指的是一种高级趣味。尽管艺术家们对高级趣味的理解有所不同，也无法证明他们追求的就是高级趣味，但是只要他们相信自己在追求高级趣味，只要他们自觉地与自认为是低级趣味的东西拉开距离，他们的作品就会体现出高级的气质。

由原真和雅趣组成的高级气质，不一定能够博得众人的喜爱，但只要我们坚信它是一种高级气质并假装喜欢它，就有可能真的喜欢

它。任何高级的东西，都需要经过艰苦追求和长期陪伴才能领会，而低级的东西则无需付出时间和努力。好的艺术，能够我们将我们带向一个又一个境界，尽管我们不能确知境界的内容，但是我们知道每个境界都是一次超越。好的艺术，让我们在不断的超越中臻至完满。



二教的墙壁被彭锋老师用现代艺术画装饰一新，学生们经常在画前驻足欣赏

有很多人忧虑，现在的中国人似乎不读书了，我们的人均图书馆数量和人均读书的数量都少得可怜。年轻人都在玩手机，偶尔读一些各种商家和媒体“推送”到眼前的碎片文字。

“读书，需要一种境界”是肖鹰教授写于5年前的文字，他所眷恋的“风已去，水已远，守住青山沉静，心会蓝天深处白云一片”的读书境界，今天似乎愈加令人神往。

读书

## 读书，需要一种境界

文 / 肖鹰



肖鹰，美学专家。1962年生，四川威远人。毕业于北京大学，哲学博士。现任清华大学哲学系教授、博士生导师。

**肖鹰按：今天（2010年4月23日）是世界读书日，今年我入学北大30年。重发此文，纪念我的北大读书。**

### 1

我们这一代人是典型的在“文革”中长大的一代，共同经历了那个时代的物质和文化的双重匮乏。我的个人阅读史始于1973年，那年春天我10岁出头，告别抚育了我近10年的祖父和祖母，从四川威远县的一个寂寞的乡村到内江市内与父亲一同生活。到城里上学不久，父亲让我读小说《闪闪的红星》。这是我读的第一部长篇小说，它对

我的意义就是让我明白我能够读小说了。此后数年间，我与同龄人一样，阅读了不少“革命小说”。我找不出这些小说对我心智的发展有什么影响，它们只是填补了一个少年在那个文化贫脊时代阅读的

空白。上中学后，我开始读鲁迅的书，他的小说和散文都震撼我青春的心灵，那些辛辣而又醇美的文字，令我无限热爱。老师讲课时说鲁迅的文字是“入木三分，牢不可拔”，我在读鲁迅时真的试着用拔钉子的力气要在他的文中拔出几个字来，实在是一个字都拔不出来。文如其人，鲁迅的文字，就是鲁迅的人格和精神。认真想来，鲁迅是第一个真正影响我的心灵的文学家，虽然我在中学以后，就没有机会专心阅读鲁迅，但他的文字，至今沁润着我的心田，并且戒约着我的笔端。

在整个中学时代，除了读鲁迅之外，我还自由阅读了大量中国古典诗词和散文。《古文观止》、《唐诗三百首》和唐宋八大家的散文，背诵了不少。解禁后，也阅读了《红楼梦》。这个时期，我开始做文学少年的“当作家”的梦了。1977年国家恢复高考，我1978年考试升入高中。考试改变命运，一考定

终身。那些年高考的压力对于当时的学生，绝不亚于今天。但因为有文学少年的梦想打底，我并没有感到特别的压力，除了低调按老师的要求备考外，我依然故我地沉醉于古典文学的诵读。当时，我又转学来到在云南绥江县做中学语文教师的母亲身边。绥江县城是金沙江中游的一个滨江小城，我每天傍晚饭后就会手持一册古文或古诗，来到涛涛奔流的江水畔放声诵读，直读到四色暝合，与天地同醉。同样，中学时代以后，我就没有机会专门阅读古典文学了，但古典文学将母语最璀璨的精华浸润了我，使我在日后的漫漫学问人生中源源不断地受到滋养培育。

鲁迅和《红楼梦》等不朽的古典名著，开启了我稚嫩的心灵的文学梦想，而在绮丽的文学少年的梦境中，当时生活的困厄被淡化了。这就是我在那不幸的少年时代的幸运。

## 2

即使我相信冥冥中真有命运主宰，但我也不会事先相信命运安排了一部书来改变我的人生志向，从而改变我的人生道路。

1980年我很顺利地通过了高考难关，而且很意外地考上了北京大学。然而，更意外地是招生人员将我“分配”进了哲学系。我当时报考的是北大中文系，因为我还执着地做着文学青年的梦。接到录取通知时，我当时失意的苦楚，决不弱于贾宝玉在洞房花烛夜见到的不是林妹妹，而是宝姐姐。我是怀着非常无奈的心情走进北大，走进哲学系的课堂的。然而，上学不久，我从同宿舍的一位同学手中看到了刚出版的《朱光潜美学文学论文选》。我此前并不知道朱光潜，但一种冥冥中的神力促使我从同学手中抢过来阅读这部书。

这部还散逸着油墨和纸页混合的新鲜香气的书，为我打开了一个神奇华美、无限芬芳的世界——美学。此前，我不知道世间有美学，

正如我不知道朱先生。那位同学是从学校图书馆借阅这部书的，因为限时要归还，我大概是在夜以继日地两天内读完这部书。这两天，我被朱先生晶莹剔透的文字和孕育这文字的那颗水晶般美丽的心沐浴和彻底洗礼了。这是我阅读史中忘怀物我的两天，在这两天中，我心目中只有这部书。两天之后，直接产生了两个重要结果：第一，我每每拜读到得意忘形而手舞足蹈时，在这部崭新的书上留下了即兴勾划的累累墨迹，还书时，一位大概比我母亲年高而且非常慈爱的女图书管理员不得不照章判罚我13元人民币(当时我们用一月22元的助学金，可过上“奢侈”的大学生活)，然后责备我“你真给你妈妈生事”，但我自豪地告诉她“我妈妈知道了会为我庆贺”。因为，第二，在缴完罚款后，我就开始查阅图书馆的美学书目，自此进入了我将毕生献奉的美学专业。

1981年暑期四川云南地区洪水泛滥，我与一中学同学自四川宜宾返绥江，金沙江沿线车船停运。我们俩不得不徒步逆流而上，在险恶的洪水侧畔觅路爬涉了两天、走完190华里路程。我们各背着一只沉重的旅行包，在我的包中放着从北大图书馆借出的五册加了硬皮包装的书：黑格尔《美学》4卷，丹纳《艺术哲学》一卷。这个情景，对我后来的人生有重要的象征意义，实际上，后来至今近30年的人生旅程，我都是青春无悔地肩负着美学走过来的。

## 3

据个人近30年来的观察，我认为可以将阅读概括为三种基本模式：个人阅读，时代阅读，时尚阅读。“个人阅读”，是基于阅读者个人心性、志趣而进行的选择性阅读；“时代阅读”，是阅读者顺应时代风气、思潮而进行的适应性阅读；“时尚阅读”，是当代消费文化产业制造而裹挟阅读者进行的消费性阅读。时代阅读和时尚阅读都是非选择性的，阅读者是其所

阅读的“时代”或“时尚”的“产物”。

阅读本是个人之事，阅读的真趣和真谛都只能在“个人阅读”中实现。个人不能脱离自己的时代，时尚则是当下的消费文化时代的基本表征。在今天，“个人阅读”总是与“时代阅读”、“时尚阅读”交差粘连的，它总是从正面或反面折射出“时代”和“时尚”的印记。作为一个自觉的阅读者（更毋宁说学人），应当采取的有益阅读原则，不是简单屏蔽“时代阅读”和“时尚阅读”，做“个人阅读”的套中人，而是积极利用“个人阅读”的选择性去筛选、吸取“时代阅读”和“时尚阅读”的有益资源。

我在1984年末选择美学为毕生治学专业，完全是基于个人心性，与朱先生的著作的神奇际遇。但是，我没有想到的是，我的个人选择却不期而遇地迎合了正在酝酿的80年代初期的当代中国第二次美学热。因此，读美学，就成了80年代的一种“时代阅读”。美学热带来了康德以来的西方美学、文艺理论著作的大批量的急速翻译和介绍，让人感到似乎是在一夜之间，中国学术界和出版界联手将200余年间的西方美学、文艺思潮再现在读者的眼前。作为一个初涉美学的学子，我所能感受到的是各种云翻雨覆的观念、主义的撞击和剿袭。越过美学领域，更可以看到，急于“走向世界”的当代中国社会形成了以引进西方“先进文化”为主流的文化急流，在这个急流的裹挟中，阅读变成了唯恐不及的贪婪暴食，并且形

成了“翻译-阅读-转述”的学术生产链。经过这个生产链的非消化性碾磨运动之后，不仅西方学术咸酸不解，而且透支性地消耗掉了中国社会的阅读热情。正因为这种阅读激情被耗尽，80年代狂飚突进的“时代阅读”，在90年代被消费文化产业轻易地转换为无序运动的“时尚阅读”。

回顾近30年的阅读史，我非常庆幸的是在北大求学10余年，培养了我具有选择性和主动性的阅读意识：以经典为根本，以历史为导向。我以这两个原则非常挑剔地选择论著的购买和阅读，应当说，我的阅读总量是偏少的，而且保持了与阅读时风的应有距离。但是，我认为，就我的专业治学和个人心性陶冶而言，这种阅读的挑剔和距离是必要的。

以自我确定的阅读原则来判断，大学四年是我阅读的黄金时代，我不仅接受了严格系统的中西哲学史训练，而且细致地阅读（啃读）了一批非常艰深的中西哲学文化经典著作。宗白华先生的《美学散步》则是我当时手不释卷的精粹深邃至极的美学导读。通过对这些不朽的人类精神瑰宝的研读，我的思维方式和精神世界被重新塑造和提升了。其中，庄子和柏拉图在我的心灵中引起了极深刻强烈的共鸣，我的学士论文就写的《庄周美学与柏拉图美学比较研究》。我认为，当时对他们的阅读，不仅奠定了我中西美学比较思想的起点，而且形成了我后来学术思想两个极根本的精神元素。

这30年中，我倾心阅读的伟人先哲，在庄子和柏拉图之后，在西方是康德、谢林、尼采、海德格尔、阿多诺，而在中国是孔子、孟子、王阳明等；在文学方面，我特别热爱屈原、陶渊明、曹雪芹、荷马、歌德和卡夫卡。读这些伟人先哲的书，总是惊喜于“圣人先得吾心”，身心俱乐，南面之王不可换。他们的智慧和情怀，虽然我远未完全领悟，却给予我至深无名的心灵启迪和生命滋养。正是凭了这些启迪和滋养，我的个人阅读激情，不仅没有被80年代的“时代阅读”的贪婪暴食耗尽，而且也没有被90年代的“时尚阅读”的消费文化机器吞食。

读书，是需要境界的。而读书的最高境界，是由两个前提形成的：一是阅读经典，二是用“心”阅读。个人阅读30余年下来，感到阅读之难，也正在于这两点：一是时风裹挟，难以抓住和守住经典；二是即使与经典朝夕相处，也难有几时真正把“心”用上。在当前的文化环境中，阅读不仅全面快餐化，而且正在计算机-网络化，个人阅读的至境，似乎正在变成一个难以重现的昨夜童话。

风已去，水已远，守住青山沉静，心会蓝天深处白云一片。这，就是我所眷恋的阅读境界。

【文章来源于肖鹰教授新浪博客2010年4月24日发文，原载中华读书报2008年4月30日】

“改革本来就难。站在当下这个时点，改起来更难。但是拖延改革，不是出路。现实的局面，改革不但要跟腐败或溃败赛跑，还要和越来越年轻的社会主体的期望值赛跑，并有能耐把大量法外世界的活动，吸纳到体制里来。在这三个方向上，要是跑不赢，大麻烦在后面。”

## 《改革的逻辑》自序

文 / 周其仁



周其仁，北京大学国家发展研究院经济学教授。研究领域侧重产权与合约、经济制度变迁、企业与市场组织、垄断与管制、土地制度改革和城市化、货币与金融等方面。

把这些年来作者有关改革的文字集成一本文集出版，是中信出版社编辑的建议。我自己觉得，这些文章在网上都可以找到，其中部分已编入其他文集，再编一本，可有可无。不过，出版社对读者的需要总有更多的了解，那就听他们的吧。书前也没有特别要交代的话，前一段在不同场合发言提及改革，把文字修一修拿来作为序言。

不久前我问过一个问题，为什么改革开放三十多年了，讲起改革来还是颇为沉重？再进一步问，为什么我们这个体制，改起来那么难？这里有不少感慨。不是吗？中国这个要改革的体制，从1952年国民经济开始恢复，到1978年，总共也不过就是26年。其实在1958年之前，很多新民主主义的经济元素还在，农民要入的是基于土改而成的劳动者私产的合作社，在理论上还可以退社。农户自留地的面积蛮大的，此外尚没有搞政社合一，没有城乡户籍控制，也没有从这个产

业到那个产业，这不准、那不准的那一套。

换句话说，权力高度集中的计划命令体制，应该是在1958年到1978年期间形成的。总计20年时间，搞成了那么一套管得死死的体制。可是要改这套体制呢？从1978年算起，到2013年已经35年了，人们还在呼吁改革、讨论改革、建言改革。这么一个现象里面，必定有一些道理。为什么我们过去形成的那套体制，改起来特别难？

现在一个认识是，维系老体制的既得利益太顽固。这个说法当然有道理。改革以来国民经济壮大了多少倍，所有既得利益也一起壮大了。现在一件事情，背后都是多少亿、多少亿实实在在的利益的。即得利益很大、很顽固，于是改革就难了。

但是，哪个国家在哪个历史时代都有既得利益问题。一套体制就是一个既得利益格局，从来如此。改革要改游戏规则，也就是要改变

周其仁◎著

## 改革的逻辑



▲ 《改革的逻辑》书影

经济竞争的输赢准则。游戏规则改了，原先的赢家不一定继续赢，当然不可能高高高兴兴就退出比赛，总还想维系老规则，继续赢下去。这是人之常情，天下都一样。所以要问的，是中国的既得利益为什么显得特别严重？

我的看法，计划命令体制不是从实践中自发建立起来的。它是按照一种理论构想、按照一个理想社会

的蓝图构造出来的体制。如把整个国民经济作为一家超级国家公司来处理，那完全超出了所有人的经验。发达国家的市场里是出现过一些大公司，但要让公司大到覆盖国民经济，以至于可以消灭全部市场关系、完全靠“看得见之手”来配置一个国家的经济资源，那还是要差十万八千里。但是一旦把这么个超级国家公司说成是“社会主义”的唯一形态，谁能随便改一改呢？明明行不通，一改就碰上“主义”的大词汇，碰不得，只好拖来拖去，把毛病越拖越大。

所以恐怕还不是一般的既得利益，而是包上了“大词汇”的既得利益，才特别顽强，特别难触动。谁也碰不得，一碰就成了“反社会主义”——50年代的中国还有一个罪名叫“反苏”——本来是怎样搞经济的问题，非常实际的事情，水路不通就走旱路，高度依赖经验和实践效果。要是意图老也实现不了，不妨考虑改一改方法吧。但是“大词汇”当头，点点滴滴改进的难度骤然变大，一静一动之间好像都触犯了制度底线，既得利益就变得很僵硬。

推进改革，首先就要回到经验的基础上来，也就是确立“实践是检验真理的唯一标准”。社会主义的理想要坚持，但究竟怎么在中国一步一步实现，要根据实际情况来决定，也要根据实践效果来调整。非要人民公社，非要

政社合一，非要搞得种田的人吃不饱饭，才叫“社会主义”？久而久之，人民对那套“大词汇”就不会有信心，也不会有兴趣。

其实世界上各种经济体制，互相比赛一件事情，那就是纠错能力。哪有不出错的制度？资本主义了不起，《共产党宣言》说它创造了超越以往一切时代的革命性的经济成就，但为什么老要闹经济危机呢？还不是那个体制会出错？过去以为搞了计划经济就可以消除了危机，实际上无论在前苏联还是在中国，经济决策同样也会出错，否则为什么隔几年就来一次“调整”？经验证明，出错不可免，问题是纠错能力强不强。权力高度集中的体制，可以集中力量办大事是个优点，但前提是决策要对。决策错，又集中，那错误也大，且纠错比较困难。

改革无非是系统性地纠错。这里存在一个悖论：计划体制本来就是因为纠错能力不够强，非积累起很多问题才需要改革。但打出改革的旗帜，我们体制的纠错能力就自动变强了吗？实践中还出现了一个新的偏向，千难万难，改革好不容易取得了一些进展，也因此取得了一些经济成就，有一种舆论就认为我们的体制是全世界最灵光的体制，再不需要改了。

既然改革这么难，那么干脆不改了行不行？干脆宣布中国已经建成了新体制，再也无需改革，行不行？想来想去，答案是不行。因为改了一半不再改，大的麻烦在后面。大体有三个层面。

第一，不继续在一些关键领域推进改革，不继续推进社会主义市场经济方向的改革，不推进健全社会主义民主和法制的政治改革，很多社会矛盾会呈现连锁爆发趋势。

浏览最近新闻，刘铁男案、刘志军案、东北四天里的三把大火，还有延安城管的暴力执法，看得心情不能不沉重。当然也可以说，这么大个国家，总有负面新闻，也总有偶发因素、纯个人的因素。不过个人感受，这些新闻事件还是反映出高速增长的中国社会机

体里，带有令人不安的体制性疾病。中国是比过去富了很多，但富得不很健康，到处可见富态，也可见病态。

以高官贪腐案为例，涉案的金钱数目巨大，本身就够刺激。更要害的地方是，那可不是抢银行得手的巨款，而似乎是“正常工作”的副产品。“利用职权”能带出如此数目巨大的非法收益，不能不判定现行的职权利用体制存在着巨大的漏洞。仅办贪官，不改体制，老虎、苍蝇生生不息，没完没了。

一个国家粮库，一次过火面积就是几万吨存粮。网上议论，向着“天下粮仓”的方向去破案。究竟如何，要看调查结果，是什么就是什么。我不过以过去的经验推断，仓储存粮数目过于巨大，与价格机制被严重干扰总有某种间接的联系。现在财政对粮食的补贴，到每户农民头上的还不算多，但总量已经不小。这对粮食总供求当然有影响。不补贴呢，粮食生产和农民收入似乎都有麻烦——是为两难。出路之一，是适度提高粮食种植经营规模。为此需要进一步厘清土地承包权、发展农地转让权。就是说，需要土地制度方面的进一步改革。延缓地权改革，只靠粮食补贴，财政能力是一个问题，补来的粮食压库，社会成本过大，管理负荷过重，怕是过不长久的。

还有吉林那把大火，工厂里面工人在干活，但车间门被反锁，着火了人也跑不出来，活活烧死！经济发展当然要支持民营经济，但民营企业也一定要保障工人权益。这些不同权利之间的平衡，不可能仅靠各方自觉就可以自动实现，要有政府来充当履行市场合约的第三方。可是平时管东管西、查这查那的很忙，偏偏人命关天的环节就没检查、没监督。说此案暴露“政府缺位”，总不冤枉吧？问题是缺位了怎么着？用什么机制来监管政府，使之不再缺位呢？

管也不能用延安城管那样野蛮的办法。众目睽睽之下，身穿国家制服，跳脚猛踩小商户

的脑袋——这样的官民关系，离“官逼民反”不很远就是了。说是“临时工”所为，可事发整整七天之后，延安城管局长才现身道歉。他到底忙什么去了？官员不忙正事，老百姓也奈何他不得，如此官制不改，就不怕国将不国吗？

联系到当下的经济形势，总特征是高位下行。老话说，“上山容易下山难”，就是下坡时容易出问题。很多的矛盾在高速增长时被掩盖，但往下行时，平衡的难度就加大了。所以现在论改革，还不是摆开架势做最优的顶层设计，或慢慢摸到石头再过河。很多问题久拖不决，正派生出更多的问题。我写过“接着石头过河”，就是挑战一个接一个飞过来，逼你出手招架。这是第一层次。

第二个层次，更年轻的人群成为社会的主体，他们对体制、政策以及自己所处环境的评价，有不同于上一代人的新参照系，也有他们对理想社会更高的预期。比如说，对经历过1959~1961年大饥荒，经历过人民公社、文化大革命的这代人来说，看中国改革开放之后的变化，再怎么怎么说也觉得进步巨大。但是，对80后、90后来说，他们的参照系生来就有所不同。他们生活在较开放的中国，对世界的情况有更多的了解，认为这个世界本来就应该有这样的、那样的，要是不达标，他们就不满意。

现在社会人口的主体，也就是产业结构中最活跃的人口，消费结构中最活跃的人口，文化活动中最活跃的人口，他们的参照系究竟是什么，他们的预期值又是什么？他们对社会公正、对现代文明的标尺是不是比过去更高了一点，对改革不到位带来的负面现象觉得更不可容忍？要看到，中国经济总量已是全球第二位。也正因为如此，人们对自己国家的期望，就比过去更高。我们不能动不动就讲改革前怎么样，更不能讲解放前怎么样，老靠“忆苦思甜”来维系人们的满意度。

一个国家有希望，一定是一代一代对自己

社会的期望值更高。所以改革还要和正在成为主流人口的期望值相匹配。要是改得过慢，跟不上年轻一代人对社会的期望，也会出问题，也可能让失望情绪弥漫，那就无从动员一代代人面对问题、解决问题。

第三个层面，现在很多制度性的变量改得过慢，老不到位，正在激发越来越多的法外行为、法外现象。现在很多事情，法律上说一套，本本上说一套，人们实际上另做一套。不少人不在法内的框架里，而在法外的世界里讨生活。

看到这类现象，人们习惯于批评中国人有法不依，没有尊纪守法的好习惯。这个问题存在。但有的情况下，也实在是因为我们不少的法，定得不合理。我举过一个很小的例子，民航客机落地时，广播里一定说请大家不要打开手机。可是前后左右，差不多人人都在打开手机。可是搭乘香港国泰或港龙的班机，人家一落地就广播说现在可以打开手机了。我的问题是，要是落地之后开手机没啥不良后果，干嘛不痛痛快快地让大家开手机得了？这是说，有的情况下，改一改法或规章，不难做到有法必依。现在不少经济管制，或曰法规或曰政策，根本就很难执行，弄来弄去大家非得不守法，才容易过日子。

不少城市都有“黑车”，为什么？常常是“白车”经营的门槛过高、负担太重。凡白车服务不到的地方，黑车常常应运而生。再看所谓“小产权”，法律上没地位，现实中有市场。单单天子脚下的北京，有多少法外物业？还有早就过时的人口控制政策，催生了多少“黑户”？挺大一个小伙子，交谈几句就告诉你他是被罚了几十万元才来到这个世界的。他们对我们这个社会，会怎么看？金融改革讲“利率市场化”，讨论很热闹。可走近生活，哪种利率模式现实里没有哇？所以，法外世界很热闹，到处都是“中国式过马路”。

讲到这些现象，“小道理”盛行——这个不

让碰，那个不让改。但似乎忘了一条大道理，那就是要让绝大多数人的绝大多数行为，在合法的框架里进行。在一个变化很快的社会，改革要提升制度化能力，也就是化解法外行为，把对他人与社会无甚损害的法外活动，尽可能地纳入法内框架。否则，越来越多的人另起炉灶，“不和你玩了”，那才叫最大的制度失败。

改革本来就难。站在当下这个时点，改起来更难。但是拖延改革，不是出路。现实的局面，改革不但要跟腐败或溃败赛跑，还要和越来越年轻的社会主体的期望值赛跑，并有能耐把大量法外世界的活动，吸纳到体制里来。在这三个方向上，要是跑不赢，大麻烦在后面。

这本文集讨论的，就是一个很难改的体制，如何在不改更难的预期下，继续改革的逻辑。是为序。

【文章来源于北京大学国家发展研究院官方网站“观点”栏目2013年7月30日，内容为周其仁教授为《改革的逻辑》一书所作的序言。】

## 爱心公益篇

### ① 光华管理学院举办2013年中秋团圆会 校友慷慨解囊支持“博雅图书室”

9月18日晚，280余位光华老师、校友欢聚光华，共赏皓月当空，一同度过一个温馨的团圆夜。

此次团圆会的亮点之一是捐赠“博雅图书室”，师生校友们慷慨解囊，支持学院的公益品牌“博雅图书室”。自2009年初，由光华管理学院倡议发起“博雅图书室”项目至今，光华管理学院逾千名教授、职员、在校生、校友以及校友家庭、校友协会、俱乐部以及校友企业踊跃参与这个公益项目，已于贵州、云南、甘肃、西藏、四川等地捐赠公益图书室共计33间，捐赠金额超过330万元人民币。

9月25日，光华管理学院教授朱善利、王立彦等老师，与EMBA65班代表兰晓明、郝玲两位校友一行前往达孜县，在达孜县教育局官员的陪同下走访了章多乡完全小学和唐嘎乡完全小学，为近800名藏族小学生捐赠了价值12万余元的4930册图书。

### ② 光华管理学院2003届MBA毕业十周年返校 捐资成立MBA师资发展基金

10月13日上午，北京大学光华管理学院2003届MBA毕业十周年返校活动隆重举行。光华管理学院在2003届MBA校友十年返校之际成立MBA师资发展基金，基金成立过程中，共收到来自2003届毕业生捐款

692500元，其中，2001经贸委班潘忠校友向基金捐赠60万元，成立北京大学光华管理学院蓝天环保讲席教授。

### ③ 北大、清华、复旦三校甘肃校友联谊会在兰州举办 慈善拍卖助力校友公益事业

11月17日上午，2013年北京大学、复旦大学、清华大学三校甘肃校友联谊会在兰州举办。200余名三校校友欢聚兰州，共话同窗情谊。本届联谊会增加“慈善拍卖”环节，联谊会上拍卖的物品均由三校校友捐赠，拍卖所得将用于校友会开展慈善公益事业。

### ④ 北京大学湖北校友会力助农村学生追梦北大

近些年，名牌高校农村学生比例偏低广遭诟病。12月15日，北京大学湖北校友会与武汉市武当新村小学建立帮扶关系，19位北京大学校友承诺提供长期支持，力助武当新村小学学生追梦北大。



## 改进发展篇

### 5 北京大学广西校友会举行座谈会欢迎朱善璐书记一行

9月15日至16日，北京大学党委书记朱善璐率代表团到广西访问，代表团就进一步加强校地全面合作与自治区党委、政府领导及相关部门负责人进行交流。朱书记一行还在百忙之中看望了北大在桂校友和选调生。

9月15日晚，北京大学广西校友会在广西政协大厦举行座谈会，欢迎母校朱善璐书记一行。

### 6 北平大学、北京大学工学院校友会常务理事会圆满召开

9月27日上午，北平大学、北京大学工学院校友会召开常务理事会，近20位老校友齐聚一堂，交流工学院的最新发展动态，并就下一步院友工作的开展进行了讨论。

北平大学、北京大学工学院校友会由1952年院系合并之前的北平大学工学院和原北京大学工学院院友组成，也是重建之后的工学院院友会的重要组成部分。此次会议是5月4日选举后举行的第一次新一届常务理事会议。

### 7 第六届北京大学北美校友代表大会在波士顿成功举办

由北京大学校友会主办、北京大学新英格兰校友会承办的第六届北京大学北美校友代表大会暨北大论坛于当地时间9月29日在哈佛大学燕京学社隆重召开。北京大学校长王恩哥院士一行、北京大学企业家俱乐部理事长俞敏洪校友率北大企业界校友代表团、以及来自北美20余个校友组织的近300名校友代表出席了本次大会。

大会前一天还举行了北美校友工作研讨会，就如何建立更加完善的互动沟通信息共享平台、加强校友联络、拓展联络渠道及校友会可持续

发展等问题进行了专题讨论，提升了大会的理论高度，引导校友深入思考校友会建设工作。

### 8 北京大学马来西亚校友会正式注册成立并成功召开第一次会员大会

10月4日，北京大学马来西亚校友会在马来西亚华社研究中心召开第一次会员大会暨2013至2014年度理事会选举大会。大会选举产生95级国际经济系校友赖贞瑾为首任会长，大会讨论通过了2014年度北京大学马来西亚校友会主要活动项目。

北京大学马来西亚校友会于今年4月22日获得马来西亚社团注册官的批准信和注册证明，正式成为全国性的校友会社团。北京大学马来西亚校友会成立的宗旨为，联系马来西亚北大校友的情谊，加强与母校的联系与交流，协调母校在马各地的招生工作和教育活动，协助推动及促进马来西亚与中国的文化和学术交流。



### 9 北京大学数学校友会成立大会暨第一次理事会会议成功举行

10月10日下午，北京大学数学校友会成立大会暨第一次理事会会议在英杰交流中心顺利召开。会上田刚院长致辞并宣布北京大学数学发展基金成立，党委书记刘化荣宣读了关于成立北京大学数学校友理事会的批复以及理事长、副理事长、理事和秘书长名单，并主持向校友理事会代表颁发聘书活动。

北京大学数学校友会成立大会暨第一次理事会会议于北京大学数学学科建立一百周年之际召开，标志着北京大学数学校友工作的正式启动。

### 10 北大校友“一八九八”咖啡馆开业

10月18日，国内首家校友创业主题咖啡馆“一八九八”历经半年时间筹备，在北大东门对面的中关新园开业。

“一八九八”咖啡馆由北京大学200位校友企业家、创业者依托北京大学校友创业联合会联合创建，是国内首家校友创业主题咖啡馆，以“一八九八”命名，用以纪念北大的诞生。一八九八咖啡馆旨在通过联结学校、校友、社会，凝聚多方资源，为更多处于成长中的创业校友服务。

### 11 北京大学河北省校友会召开第二次会员代表大会

10月27日上午，北京大学河北省校友会在石家庄召开了第二次会员代表大会。全省来自各个地级市和省直各界会员代表近百人出席了会议。大会选举产生了新一届理事会，并推选出新一届理事会领导成员。

### 12 北京大学德国校友会揭牌庆典暨首届年会顺利举行

11月10日，百余名来自德国各地的北大校友以及其他国家各兄弟校友会嘉宾共聚于德国法兰克福大学礼堂，庆祝北京大学德国校友会揭牌庆典暨首届年会。专程从国内赶来的吴志攀常务副校长、中国驻德国大使馆姜峰公参、法兰克福大学副校长Lutz-Bachmann教授、汉语系主任 Amelung教授、兄弟校友会的代表同济大学校友会名誉主席于安东教授分别致辞，对北京大学德国校友会的成立致以最诚挚的祝贺。

### 13 北京大学新疆校友会举行五届六次常务理事扩大会议

近日，北京大学新疆校友会举行五届六次常务理事扩大会议，会议决定：密切联系校友工作实际，全面学习掌握中央三中全会《决定》精神，重点理解48条——《激发社会组织活力》。新疆校友会创新理念，明确提出：努力实现校友组织由“联谊性”向“公益性”的转型。

## 求知进取篇

### 14 北京大学南京校友会会长任彦申教授签赠新作《如何是好》

9月23日，北京大学南京校友会会长、原北大党委书记任彦申教授专门抽出时间，为南京的部分校友签赠了新作《如何是好》。该书是继《从清华园到未名湖》、《后知后觉》后任彦申会长的最新力作，甫一上市，即好评如潮。

### 15 北京大学广东校友会举办2013金融年会

北京大学广东校友会2013金融年会暨首届北京大学校友广东金融论坛于10月26日在广州盛大开幕。论坛以“中国金融新格局·广东金融新版图”为主题，吸引了包括香港、澳门在内的大珠三角地区金融界人士参加。北京大学常务副校长刘伟教授还为此次论坛带来主题为《金融改革与经济发展》的讲座。

### 16 北大创业训练营苏州特训班结业

北大创业训练营是北京大学面向全国推出的全公益平台，旨在支持青年创业。此次苏州首期特训班于12月6日开营，围绕创新的主题，邀请了十余位创新创业领域专家，推出《企业创新》、《商业模式变革》等课程。百余位青年获得学业合格证书。

## 情感沟通篇

### 17 北京大学国际关系学院举行1973级入学四十周年聚会

9月14至16日，北京大学国际关

系学院举行1973级入学四十周年聚会，老校友们在未名湖畔重聚首，三天的活动中，他们举办了座谈会，听取了学术报告，游览了校园美景及北京周边著名景区，活动节俭、务实，丰富多彩，给校友们留下了美好的回忆。

### 18 北京大学法学院举行值年返校活动

9月17日，北京大学法学院1963级本科校友近30人齐聚法学院凯原楼，举办入学50周年庆典活动。

10月1日上午，1979级100多位校友在毕业30年后重返母校，隆重举行“北京大学法律系1979级毕业30周年大团聚”庆典。

10月26日下午，2000级法学博士离校十周年庆典举行。2000级法学博士离校十载后重聚燕园，亲身感受法学院喜人的变化，再次倾听师长的谆谆教诲，与昔日的同窗共忆往昔、分享当下、畅想未来。

### 19 北京大学日本校友会2013年忘年会圆满结束

12月8日，在各界校友及友好人士的大力支持之下，北京大学日本校友会2013年忘年会在银座胡同文华隆重举行，参加人数达到76人。

### 20 北京大学四川校友会2013年会隆重举行

12月14日，北京大学四川校友会2013年会在成都漫花庄园隆重举行。北京大学校友会常务副会长王丽梅教授，原四川省政协副主席、北京大学四川校友会名誉会长章玉钧等各界校友及兄弟院校校友会代表共500余人出席了本次年会。

## 休闲娱乐篇

### 21 北京大学南京校友会举行重阳登山活动

10月13日，值重阳佳节之际，为欢迎2013年来南京工作的新一届北大校友，共度重阳佳节，北京大学南京校友会举办“金桂飘香季，重阳攀紫金”登山活动。校友会副会长兼秘书长桂爱平、副会长王宗如、副秘书长严彬，近年毕业来宁工作的往届校友代表，2013年来宁工作校友共计30余人参加活动。

### 22 北京大学大连校友会组织校友参观燕园(大连)农业公司

10月19日、27日，北京大学大连校友会组织秋游活动，校友们自驾成行，两天共有130余位校友参观了燕园(大连)的农业基地。校友群体中，有成双成对，有子孙四代同行，大家呼吸新鲜空气，采摘苹果，欣赏美景，好不惬意。

燕园(大连)农业科技股份有限公司成立于2008年，以北大校友为主要股东，公司种植美国、加拿大彩叶树。公司每年邀请校友参观，春天观赏盛开的海棠花，秋天观赏红叶。

### 23 北京大学青岛校友会举办《保健与养生》知识讲座

10月26日上午，北京大学青岛校友会在青岛市博物馆举办了《保健与养生》知识讲座，青岛大学医学院公共卫生系梁惠教授、青岛市市立医院心血管病专家田吉位教授毫无保留地把自己从医从教几十年的丰富经验、体会与大家分享，使与会校友受益匪浅。

### 24 北京大学西安校友会举办冬季养生健康讲座

北京大学西安校友会于11月30日在高新区西部国际广场校友会活动室，举办了一场“中老年冬季养生健康”知识讲座。这次讲座主要针对老年校友的健康养生知识展开，以提高老年校友们的健康保健意识。

### 25 北京大学大连校友会举办獐子岛“见证·野生”活动

12月6日，应北大光华EMBA辽宁校友会会长、獐子岛渔业集团吴厚刚董事长的邀请，北大大连校友会组织20余位大连校友前往獐子岛参观游览，并与獐子岛镇政府领导进行了友好交流。活动中吴厚刚接受了大连校友会副会长证书，并向校友们介绍了獐子岛生态建设与经济发展齐头并进的可持续发展模式。

# 北京大学校友会第八届会员代表大会



## 回顾 北京大学第八届校友代表大会

### 从1919到2013 历史上的北京大学校友会

北京大学校友会作为正式的独立社团组织，是在众多校友酝酿呼吁之下，经北大党委1984年4月常委会讨论同意，于1984年5月4日正式成立的。1992年北京大学校友会正式注册。回顾北大百十多年历史，北京大学各种类型的校友会或同学会是有其发展、延续、中断和曲折经历的；了解这个过程有助于传承传统、总结经验教训，推动今后校友会的工作。

北京大学校友会的历史，从有据可查的资料来看，可以追溯到1919年，也就是在京师大学堂成立21年，京师大学堂

11月23日至24日，北京大学校友会第八届会员代表大会暨第九次校友工作研讨会在深圳召开。此次会议由北京大学校友会和北京大学校友工作办公室主办，北京大学深圳校友会、北京大学深圳研究

改称北京大学后7年，由留学海外的北大学生先后在欧洲、美国等地成立了校友会（或同学会）。

第一个校友会是以万兆芝为会长的“北京大学留美同学会”，1919年在美国纽约组织成立。“以增进同学友谊，交换专门知识为宗旨，凡曾在北大预科、师范、博物各科毕业或肄业，而现在美国者均可为会员”（《北京大学纪事》上册，P59）。

1921年1月9日，以许德珩为主席的“北大留法同学会

# 会暨第九次校友工作研讨会 2013年11月



生院承办，来自世界各地的超过300位校友代表和特邀嘉宾出席会议。这是北京大学校友会历史上规模最大、层次最高、最有代表性也最具规范性的一次会员代表大会。

“在法国巴黎成立（《北京大学纪事》上册，P88）。

1921年9月25日，留学美国加州的校友们成立了“西美国立北京大学同学会”，“以增进友谊、砥砺学行为宗旨”（《北京大学纪事》上册，P89）。

1922年9月24日，在北京的北大校友成立了“北京大学同学会”，以敦笃友谊、研究学术为宗旨，干事会选定张为章等16人组成（《北京大学纪事》上册，P105）。

1922年10月10日，蔡元培校长及本校同学发起组织北大同学会，并发表缘起书。其成员为：在校与毕业同学暨教职员，宗旨是：联络感情，提携事业，改进校务，服务社会（《北京大学纪事》上册，P102）。

1923年初，蔡元培校长“为保持人格起见，不能与主张干涉司法独立蹂躏人权之教育当局再生关系”，向黎元洪大总统提交辞呈。为此，北大毕业生同学会在《晨报》《北京大学日报》上发表宣言，挽留蔡校长（《北京大学纪事》上册，P110）。

1926年1月5日《晨报》报道，北大奉天同学会反对日本进兵南满，发表宣言（《北京大学纪事》上册，P138）。

1927年10月23日，北大旅沪同学会在交通大学召开成立大会，蔡元培、胡适等90余人到会（《北京大学纪事》上册，P152）。

1928年7月5日，《京报》刊载《北大毕业同学会筹备会启事》：定于7月8日下午假南河沿欧美同学会召开北大毕业生同学会成立大会（《北京大学纪事》上册，P156页）。

1931年10月18日，北平国立北京大学毕业同学会召开成立大会，朱尚瑞等23人为执行委员，同学会以联络感情、研究学术为宗旨。曾在北大毕业者均为会员，凡非北大毕业，曾任北大教职员者，得敦请为名誉会员（《北京大学纪事》上册，P184）。

1937年5月4日，南京北大同学会为纪念“五四”运动18周年，并欢迎蔡校长，举行茶会，除胡适、马寅初等外，到会同学260余人（《北京大学纪事》上册，P237）。

1946年，胡适奉国民政府令，就任国立北京大学校长。8月4日北大校友会以宴会方式欢迎胡适就职。

1946年11月25日，北大校友会开会改名为北大同学会。

1946年12月，北大同学会向全国各地北大同学发起为庆祝母校50周年校庆每人捐献5元的倡议。

1947年1月26日，北大女同学会经普选也成立。

（上文选自《北京大学校友通讯》第37期第8~9页，作者为北京大学校友会副会长、北京大学教育基金会副秘书长高超。）

## 大会建言

### 陈愉生 纽约校友会会长

### 叶曦 纽约校友会理事长

我们看到北大校友会办得越来越好，感到非常欣慰。我们希望把北大校友会建成全球北大人的心灵家园，建成北大人长期交流的平台。

纽约的北大校友会其实就是一个非营利性的社会组织。她由纽约的北大同学组成，独立举办一些志愿者活动，比如我们计划在今年12月份组织校友进行教堂清扫工作。同时，我们也和其它社会组织进行合作，如中国儿童医学基金会，我们两个组织合作对中国有需要的贫困儿童进行资金方面的援助，帮助他们整形、治疗。另外，还有一些职业导师计划，将各行各业的新老校友进行组织，老一辈扶持年轻校友在职业生涯上走得更远。总之，我们希望发挥北大人的力量，为这个社会 and 母校做出自己的回馈和服务。

另外，非常重要的一点是，我们作为一个海外校友会分支机构，对于本国教育文化的发展、不同文化之间的交流融合做出了自己的努力。对于海外舆论一些有损中国和北大的声音，我们校友团结起来，进行集体抗议，发出了中国人、北大人的声音；而“教育下一代”、进行子女教育方法交流，也是我们校友会持续跟进的活动之一。

### 邓映如 湖南校友会会长

北大校友会是一个联系北大校友和母校的有形而无形的桥梁，我希望它能建立一个良性互动的机制，从而增进校友之间的凝聚力和校友会本身的号召力。

北大校友会在国内是相对完善的校友联络组织，但是从国际性的视野看来，其实它在募集资金、唤起共同情感等方面还有提升空间。希望北大校友会能在这两个方面做得更好。

### 柳晓辉 澳门北大医学院校友会会长

我期待北大校友会能够充分调动大家的积极性和参与度。具体来看，可以利用好我们的校友会网络版平台，这样可以的工作繁忙的校友们也能参与到校友沟通当中来。另外，港澳台的北大校友和母校距离很远，更希望能和母校保持联系，这就需要《北大人》和北大校友会覆盖面更广一些、辐射力更强一些。

除了每年春节的聚会之外，我们医学院的校友会还是以举办学术论坛为主，每年有两三次这样的活动。当前澳门北大医学院校友会面临的是校友数量减少的问题。这几年，到北大读医学院的澳门学生不多，所以新生力量有些不足。

### 马云骥 澳门校友会理事长

我们的校友会和深圳、珠海、中山的北大人校友会保持着长期的联络关系，因此我们的活动是通过地区合作来实现的，每年每个承办方只要举行一次活动，但全年下来这三个地方的校友能够进行很多次的聚会，可以说是一种比较有效的合作方式，也发挥了澳门作为这一带地区校友会联络枢纽的作用。

我们的活动以学术讨论为主。包括专家学者的学术研讨会、集体考察等各类文化交流活动。一般来说

集体考察只需要花费校友们周末的其中半天，所以可以吸引各年龄层次和兴趣领域的校友，有些校友还常常携眷前来参加活动。

我们希望校友会的活动能够进一步发挥号召力、凝聚大家。这就希望学校领导能够多多前来参访，这样能够很好地提升活动的号召力；同时，我们也非常欢迎母校的老师前来参与我们的学术互动，发挥北大的学术资源优势。

### 王恩哥 北京大学校长、校友会会长

北大人不仅胸怀天下，而且足迹遍天下，北大的精神通过校友的一言一行得以传播辐射，北大的声誉通过校友们人生事业上的成功得以与日俱增，校友是母校最宝贵的财富，母校将竭诚为校友服务。”

“我希望校友会真正从“服务”出发，把服务好校友作为出发点，把凝聚校友力量服务母校发展作为着力点，把办成中国最好的NGO组织并服务中国的社会建设事业为最终目标，成为有北大特色、具世界水平的校友组织。

### 王丽梅 北京大学校友会常务副会长

（校友会的建设）还需要充分考虑我们中国的国情，严格遵守各项法律和规章制度，严格遵守民政部门对于社会团体组织运作的各项规定，在办会的过程中，既要高效，又要廉洁；既要满怀深情厚谊，又要谨记“君子之交淡如水”的古训，要体现我们北大人的朗朗风骨，在中国公民社会的形成过程中我们北大人，我们北大的组织应当发挥榜样的作用。

### 肖东发 新闻与传播学院教授

我认为，校友工作是非常重要的。纵观国内外校友会，北大校友会的建设稍慢于清华和国外高校比如哈佛大学和普林斯顿大学，不过近几年来已经有所起色。但是我仍希望《北大人》发行量可以更大一些，北大校友会可以覆盖得更广一些。前段时间我在普林斯顿大学访问，感受到普林斯顿校友会的深厚传统和比较完善的机制。每年的校友返校活动都按校友毕业年代分，这种具体的年龄层分类有利于同届校友之间更好的沟通。另

外，校友对于母校的资金援助是非常丰厚的，在读学生的奖学金、教材、复印等资金来源很大一部分都来自校友。像普林斯顿大学博物馆馆长马泰来向我介绍的，每学期一大摞一大摞的纸张都可以根据学生自己需要用来复印，其中的资金都是校友所出。校友的资金援助大大减轻了政府、学校和学生的经济压力，而在读学生毕业成为校友后也通过自己的努力反过来回馈母校，这就形成了一个良性循环。因此我认为校友工作的重要性很大程度体现在资金的援助上。

### 谢殿侠 上海校友会副秘书长 上海海知信息技术有限公司CEO

北京大学校友网是北大校友会的网络版，是校友交流的新形式。它主要发挥这三种功能：首先，它是校友联络的平台。北大校友们可以通过这个平台汇聚到一起；其次，它是校友们合作的桥梁。这个‘合作’的意义是很宽泛的，包括工作上的交流、生活情感上的沟通联谊等等；另外，它提供了为校友服务的资源。北大校友们背景非常多元，来自不同行业、不同地区，拥有不同的知识、经验、机会等等，同时因为母校的关系而有一种天然的信任。这本身就是一种很好的资源。通过网络这个平台，可以充分发挥以“自服务”为核心的互联网精神，通过校友之间自发的交流相互了解、相互帮助。

校友网改版在今天正式启动了，接下来我们将对它的具体功能进行逐步完善，同时进驻微信、开发手机APP，加强校友身份验证环节。一切都是为了让校友们能够随时随地随需地联络、放心愉快地交流。

### 臧充之 北大新英格兰校友会会长

北大校友会不仅是北大人的精神家园，而且是北大人大实际上的家园。大家在海外工作生活，但是定期就会聚在一起，因为大家的情感就在那里。离开祖国、离开母校了，自然就会怀念，也就自然会聚在一起了。

对于新英格兰的北大校友，我们有‘创业俱乐部’的定期活动，由新英格兰的北大前辈对年轻校友进行指导，也有创业的北大人之间的交流合作活动。我们希望借此活动，营造有利于创业的环境氛围、提

供国内外创业资源，促进当地校友成功创业。

### 张培军 青岛校友会会长

北大校友会是一个把在燕园生活过的人集中在一起的组织，是大家心系母校、倾注了许多感情的组织。校友会首先是一个桥梁，联系北大和毕业的北大人，大家虽然离开了学校，但是仍然可以通过校友会的各项活动了解母校的动态。其次，它是一个校友联络的平台。每个校友在不同的企事业单位工作，大家通过校友会这个平台进行深入的业务联系和交流，可以促进相互的了解与合作。各行各业的校友，从北大获得了良好的教育，也可以通过这个平台回馈北大。

当前我们的校友会也面临着参与人群方面的问题。青年校友的比例其实不少，但是他们参加校友会活动的时间很难统一，这也就带来了参与度方面的问题。一来青年校友事业比较忙，参加活动时间自然就不会很多，这是客观的、必然的问题。同时，活动的内容也需要根据不同人的兴趣和需要调整。这是我们目前正在思考的问题。

## 大会成果

◎北京大学校友会第八届会员代表大会全票通过了第七届理事会《工作报告》和《财务报告》，全票通过了《北京大学校友会章程》2013年修改方案（章程修改方案原文可查看北京大学校友网第八届会员代表大会专题）；投票选举产生了北京大学校友会第八届理事会，通过备案校友组织推荐、常务理事会直荐和校友自荐产生的168名理事候选人全部当选。

◎由国际关系学院院友会副会长、北京北达新兴能源投资基金管理有限公司董事长齐惠卿校友捐资1000万元设立的“北京大学校友交流专项基金”在本次大会上正式启动。

◎2013年11月23日下午，由北京大学第八届会员代表大会选举产生的北京大学第八届理事会召开第一次会议，选举北京大学校长王恩哥担任校友会会长；吴志攀、王丽梅担任校友会常务副会长，蔡武、邓娅、方伟

### 朱善璐 北京大学党委书记、校务委员会主任、教育基金会理事长

我们这次会议召开前不久，中国共产党第十八届三中全会胜利闭幕。三中全会是在我国改革开放新的重要关头召开的一次重要会议。我国现代化建设推进到今天，距改革开放全面启动已有35年，离本世纪中叶基本实现现代化的宏伟目标和民族复兴的中国梦也恰好是35年左右的时间，面临着转变发展方式、促进经济社会发展转型升级的新任务新挑战。三中全会的召开，是中国共产党坚定不移高举改革开放大旗的重要宣示和重要体现，是全面深化改革的又一次总部署、总动员，必将对推动中国特色社会主义事业产生重大而深远的影响。我们全体北大人要继续发扬“常为新”的北大精神，进一步提升自身实力和影响力，发挥自身学科优势，大胆探索实践，适应改革变化，把智慧和力量凝聚到实现全会确定的各项改革任务上来。

岗、高超、海闻、黄怒波、柯杨、李柏拴、李岩松、李鹰、李鸣、刘伟、吕兆丰、鞠传进、彭兴业、高建军担任校友会副会长；李宇宁连任校友会秘书长；聘请前会长周其凤院士担任北京大学校友会名誉会长；成立了北京大学校友会顾问委员会，聘任郝斌、李安模、李忠、沈仁道、沈克琦、陈福今、段柄仁等14位老校友担任顾问委员会委员。

经李宇宁秘书长提议，聘任康涛、孙莉莉、肖渊、王宇、王健、张向英、郑孝云担任北京大学校友会副秘书长；表决通过北京大学校友会秘书处内设筹资与发展中心、合作与运营中心、网络与信息中心等工作机构。

◎新一届理事会通过投票的形式确定了2015年北京大学校友会第八届理事会第三次会议暨第十次校友工作研讨会的承办组织为新疆维吾尔自治区北京大学校友会。

## 北京大学校友会第八届理事会名单

(按姓名拼音顺序排序)

- 安尼瓦尔·阿木提 新疆维吾尔自治区政协民族宗教委员会副主任、新疆维吾尔自治区北京大学校友会会长
- 敖英芳 北京大学医学部党委书记,北京大学校务委员会副主任
- 蔡木森 北京大学安徽校友会会长
- 蔡武 国家文化部部长、党组书记、北京大学校友会副会长、北京大学国际关系学院院友会会长
- 柴真 北京大学生命科学学院党委书记兼副院长,北京大学生命科学学院院友会秘书长
- 常劲 美国JCRResearch&Consulting,Inc.总裁,北京大学南加州校友会理事长
- 陈才明 北京大学中国战略研究中心副主任,北京未名湖投资管理有限公司首席执行官
- 陈东敏 北京大学产业技术研究院院长
- 陈龙 贵州大学人文学院中文系讲师、党支部书记,北京大学贵州校友会秘书长
- 陈文申 中国传媒大学党委书记
- 陈永利 北京大学学生就业指导服务中心主任
- 陈愉生 纽约KW房地产经纪公司,北京大学大纽约地区校友会会长
- 陈云峰 齐致法商集团有限公司董事长,北京大学杭州校友会副会长兼秘书长
- 程绍贵 泛宇(香港)有限公司董事长,北京大学云南校友会秘书长
- 迟福林 中国(海南)改革发展研究院院长,北京大学海南校友会会长
- 初佩君 吉林日报高级记者,北京大学吉林校友会秘书长
- 初育国 北大青鸟集团总裁
- 邓榕 中国国际友好联络会副会长
- 邓娅 北京大学校长助理,教育基金会秘书长,北京大学校友会副会长
- 邓映如 湖南文艺出版社编审,北京大学湖南校友会会长
- 董晓华 北京大学物理学院党委副书记,北京大学物理学院院友会秘书长
- 段丽萍 北京大学医学部副主任
- 段琳 四川嘉世律师事务所主任,北京大学四川校友会常务副会长兼秘书长
- 段震文 北大维信生物科技有限公司董事、总经理
- 范晋生 晋商汉唐(私立)博物馆馆长,北京大学山西校友会副会长
- 方伟岗 北京大学医学部副主任,北京大学校友会副会长
- 房震宇 加海石油天然气(集团)股份有限公司董事长,北京大学加拿大校友基金会理事
- 高超 北京大学教育基金会副秘书长,北京大学校友会副会长
- 高建军 中国四海控股有限公司董事长兼总裁,北京大学校友会副会长、北京大学MBA校友会会长
- 高绍林 天津市人大常委会委员、法工委主任,北京大学天津校友会会长
- 桂爱平 江苏苏豪技术贸易有限公司董事,北京大学南京校友会副会长、秘书长
- 郭海 北京大学党委组织部部长
- 郭辉 北京大学北医纽约校友分会会长
- 郭世涛 燕园(大连)农业科技股份有限公司副总经理,北京大学大连校友会秘书长
- 郭引强 河南省洛阳市文物局原局长,北京大学洛阳校友会会长
- 海闻 北京大学校务委员会副主任,北京大学汇丰商学院院长,北京大学校友会副会长
- 韩霞 福建省博物院原副研究员,北京大学福建校友会秘书长
- 郝平 国家教育部副部长
- 侯军 高德软件有限公司董事长,北京大学企业家俱乐部理事、会员委员会主席
- 侯玉兰 北京市人民政府办公厅副秘书长
- 黄斌 成都赢龙投资有限公司董事长,北京大学四川校友会副会长

黄尔梅 最高人民法院副院长  
黄怒波 北京中坤投资集团董事长, 北京大学校友会副会长  
黄文一 北京大学办公室原副主任  
黄 鹰 道和律师事务所主任律师  
黄志源 印尼金光集团镇江金东纸业有限公司董事长兼总裁  
吉 米 CNN北京分社社长兼首席记者, 北京大学国际校友联络会会长  
蒋朗朗 北京大学宣传部部长、新闻发言人  
蒋 云 北京大学信息科学技术学院副院长, 北京大学信息科学技术学院院友会秘书长  
居乃琥 上海市工业微生物研究所原所长, 北京大学上海校友会副会长  
鞠传进 教育部办公厅巡视员, 北京大学校友会副会长  
康 宁 中国教育电视台台长  
康 涛 北京大学国际合作部副部长, 北京大学汉语推广办公室副主任, 北京大学校友会副秘书长  
柯 杨 北京大学常务副校长, 北京大学校友会副会长  
兰宝石 天津滕州生命科技投资公司总经理, 北京旷博生物技术有限公司董事长, 北京大学MBA校友会副理事长  
郎 英 鞍山市政协原主席, 北京大学鞍山校友会会长  
雷 虹 北京大学党办校办副主任, 北京大学国内合作办主任  
李柏拴 河南省人大常委会原常务副主任, 北京大学河南校友会会长, 北京大学校友会副会长  
李国庆 当当网联合总裁  
李寒梅 北京大学国际关系学院教授、党委书记, 北京大学国际关系学院院友会副会长兼秘书长  
李 靖 北京大学政府管理学院副院长、党委副书记  
李立明 中国医学科学院党委书记、北京协和医学院常务副院长  
李 鸣 北京大学校务委员会副主任, 北京大学校友会副会长  
李维楠 燕京大学北京校友会法人代表、常务副会长  
李文胜 北京大学医学部党委副书记  
李岩松 北京大学副校长, 北京大学校友会副会长  
李彦宏 百度在线网络技术有限公司董事长兼首席执行官  
李 鹰 北京大学医学部副主任, 北京大学校友会副会长  
李 莹 盈之宝汽车销售服务有限公司董事长  
李有成 河北省政协原副主席, 河北省科协原主席, 河北师范大学原副校长, 北京大学河北校友会会长  
李宇宁 北京大学校友工作办公室主任, 北京大学校友会秘书长  
李玉文 中国国民党中央委员, 高雄市党部副主委, 中华工商联合会主席, 万事达集团董事长, 中国北京大学台湾校友会会长  
廖康雄 美国明尼苏达大学心胸外科终身教授  
林 牧 美国Best China Tour公司董事长兼总经理, 北京大学芝加哥校友会会长  
林志哲 台湾中隆建设股份有限公司总经理, 北京大学台湾校友总会常务理事  
林宗霖 北京大学江西校友会常务副会长  
刘广送 北京大学继续教育部副部长  
刘 水 深圳市铁汉生态环境股份有限公司董事长、总裁  
刘 伟 北京大学常务副校长, 北京大学校友会副会长  
刘西明 唐山国家高新区副主任, 北京大学唐山校友会常务副会长  
刘相荣 辽宁省经济贸易委员会原副主任, 北京大学沈阳校友会会长  
刘晓春 深圳国际仲裁院院长, 北京大学深圳校友会副会长  
刘雨龙 北京大学数学科学学院党委副书记  
刘振新 中共珠海市委常委, 市委组织部部长, 珠海校友会会长  
刘震云 农民日报社编委  
柳晓辉 北京大学医学部澳门校友分会理事长

- 吕兆丰 首都医科大学校长, 北京大学校友会副会长
- 马丹阳 黑龙江省能通广播电视网络有限公司董事长, 北京大学黑龙江校友会会长
- 马化祥 北京大学校长助理, 党办校办主任
- 马建钧 北京大学档案馆馆长, 北京大学校史馆馆长
- 马玉国 北京大学化学学院党委副书记、教授, 北京大学化学学院校友会常务副会长
- 马志达 北京大学澳门校友会会长
- 冒大卫 北京大学光华管理学院党委书记
- 孟春玲 核星生物科技有限公司董事, 北京大学香港校友会会长
- 孟晓苏 幸福人寿保险股份有限公司监事会主席
- 缪劲翔 首都师范大学党委副书记
- 墨文川 山东省人大常委会原副主任, 山东大学管理学院退休教授, 北京大学山东校友会会长
- 穆毅锐 Government Services, Inc. 业务管理分析师
- 宁琦 北京大学外国语学院党委书记, 北京大学外国语学院院友会秘书长
- 欧阳旭 西藏旅游股份有限公司董事长, 北京大学西藏校友会会长
- 潘爱华 北京大学未名集团董事长
- 潘忠宇 宁夏大学民族伦理研究所所长、教授、博导, 北京大学宁夏校友会副会长
- 彭兴业 北京市海淀区政协副主席、党组书记, 北京大学校友会副会长, 北京大学哲学系系友会会长
- 齐惠卿 北京大学世界新能源战略研究中心副主任, 北京大学国际关系学院院友会副会长
- 邱曙熙 厦门大学数学科学院退休教师, 北京大学厦门校友会常务副会长、秘书长
- 阮长耿 中国工程院院士, 北京大学苏州校友会会长
- 撒贝宁 中央电视台主持人
- 诗琳通 泰国公主
- 宋振清 北京大学地球与空间科学学院党委书记
- 苏战 安客诚总监, 北京大学北加州校友会理事长
- 孙莉莉 北京大学校友会副秘书长, 北京大学医学部校友会副秘书长
- 唐金楠 北京大学艺术学院党总支副书记
- 汪建成 北京大学法学院副院长、北京大学法学院院友会副会长
- 王恩哥 北京大学校长
- 王立华 北京市天元律师事务所首席合伙人
- 王立新 银华基金管理有限公司总经理, 北京大学哲学系系友会秘书长
- 王丽梅 北京大学校友会常务副会长
- 王迺 国务院外国专家局原局长, 老工学院校友会会长
- 王少峰 北京市西城区党委常委、副书记, 区人民政府区长
- 王诗琴 北京市委纪委教育室原主任
- 王维民 北京大学医学部主任助理
- 王伟光 中国社会科学院院长、党组书记
- 王宪 北京大学医学部副主任
- 王亚章 北京大学教务部副部长, 北京大学招生办公室主任
- 王宇 北京大学校友工作办公室副主任, 北京大学校友会副秘书长
- 王志东 北京点击科技有限公司董事长兼总裁
- 吴建伟 北京中医药大学党委书记
- 吴历山 北京大学医学部香港校友分会会长
- 吴明 北京大学医学部主任助理
- 吴琼 安诺析思国际咨询公司执行董事, 北京大学新英格兰校友会理事
- 吴志攀 北京大学常务副校长, 北京大学校友会常务副会长

肖 渊 北京大学医学部党办校办主任, 北京大学北医校友会秘书长, 北京大学校友会副秘书长  
肖治合 北京大学经济学院副院长  
谢殿侠 上海海知信息技术有限公司首席执行官, 北京大学校友会网络与信息中心副主任  
徐海锋 京沪高速铁路股份有限公司总经理  
徐鸿桂 中国核学会原研究员、常务副秘书长  
徐 晋 陕西省产业投资集团有限公司副总经理  
徐 枢 广东达力集团董事长, 北京大学广东省校友会执行会长  
许晓峰 国家音乐创意产业基地总裁, 国影电影产业基金执行董事  
杨 锋 河南省投资集团副总经理, 北京大学河南校友会副会长兼秘书长  
杨立功 花旗银行(中国)有限公司风险分析部主管, 北京大学全英校友会副会长  
杨 勇 唐创投资管理(北京)有限公司董事长, 北京大学校友创业联合会秘书长  
于 芳 德国欧芳科技发展公司总经理, 北京大学德国校友会副会长  
余 勇 青岛天和企业形象策划咨询有限公司董事长, 北京大学青岛校友会副会长兼秘书长  
俞敏洪 新东方教育科技集团董事长, 北京大学企业家俱乐部理事长  
张久珍 北京大学信息管理系党委副书记, 北京大学信息管理系系友会秘书长  
张 抗 北京大学医学部旧金山校友分会会长  
张 蕾 北京大学医学部国际合作处副处长, 北京大学医学部校友会副秘书长  
张 利 内蒙古大学教授, 内蒙古大学图书馆副馆长, 北京大学内蒙古校友会会长  
张庆东 北京大学学工部部长  
张泉灵 中央电视台主持人、记者  
张守文 北京大学法学院院长、北京大学法学院院友会会长  
张维迎 北京大学光华管理学院教授  
张西龙 国家旅游局国际合作司副司长  
张向英 北京大学校友工作办公室副主任, 北京大学校友会副秘书长  
张旭婧 北京大学燕工教育学校校长, 北京大学运城校友会会长  
张友仁 北京大学经济学院教授、博士生导师  
张兆东 北大资产经营有限公司总裁  
赵天旻 北京京西创业投资基金管理有限公司总经理  
赵新平 山西省地震局原局长, 北京大学山西校友会会长  
赵 勇 香港富华国际集团总裁  
郑昌学 清华大学生物科学与技术系退休教授  
郑孝云 北京大学校友会副秘书长  
钟南山 广州呼吸疾病研究所所长  
周 键 北京大学医学部华盛顿校友分会会长  
周志成 北京联合大学党委副书记, 北京大学马克思主义学院院友会副会长  
朱育兆 中共南宁市市委常委、政法委书记, 北京大学广西校友会会长  
祝家麟 重庆大学教授、原党委书记, 北京大学重庆校友会会长

# 公告栏

## “我爱母校”项目捐赠名单

(单位：人民币元)

捐赠金额	捐赠单位或个人名单
3000.00	曹伟全
1000.00	芮立平
600.00	日本关西地区校友会
500.00	常碧影 赖荣源 刘士尧 刘希庆 马延玉 孙文光 王天禧 许全兴
466.00	文 涛
458.00	吴雷德 谢甲林 曾 祥 程鹿峰 侯金锋 李 森 李廷书 刘文远
	王佩玲 武立斌 周桂岩
300.00	朱川海
200.00	付文涛 段爱民 付文涛
116.00	许宁英 黄闻新
115.00	陆扬行 郑启英 葛茂繁 蒋苏煜 蒋振肇 卢 毅 汪胜利 夏锦禄
	赵春谷 赵秀英 周立亭
113.00	李路
110.00	刘传璞
100.00	陈 喆 董效璧
50.00	徐义晗
10.00	孔 锐

## “北大人”项目捐赠名单

(单位：人民币元)

捐赠金额	捐赠单位或个人名单
1001.00	姚文字
1000.00	安永轩 常宝生 陈家震 杜瑞明 顾一驰 黄晓非 余梦伦 张曾祥
	赵淑香
458.00	蔡述明 董国忠 蒋 华 秦 林
215.00	王焕中
200.00	唐嘉锋 王 业 王仲涛 徐纪贵 朱照寰
100.00	张志义 蔡厚示 陈仲华 高佩兰 黄福同 黄 军 黎祥英 李伯臧
	李 路 梁安和 刘光辉 刘勋华 刘宗棠 石致玉 王丛智 王克昌
	温玉春 文 传 吴雷德 许宁英 薛启寿 杨贵贞 杨 念 杨文娟
	张 扬 钟洪枢 庄鸿铸
50.00	胡卫锋 麦倜曾 田孟轩 温信祥
30.00	李文浩

说明：

本期捐赠名单大致涵盖从2013年9月中旬至2014年初校友工作办公室统计到的数据。

由于捐赠入账以及数字统计受学校财务工作周期的影响，以及杂志的排版、印刷、发行需要一定的时间周期，因而有部分已经进行了捐赠的校友（或单位）名单有可能没有刊登在当期杂志内，但下一期杂志仍会进行刊登。

感谢亲爱的校友们对母校事业的大力支持！



## “让北大人爱心接力， 让充满爱 ❤️ 的北大人坚定前行”

### 北大校友赵赟身患重病急需救助

#### 赵赟其人

赵赟，2010届北京大学元培学院社会学方向毕业生。根据他的师弟描述，在校期间赵赟是元培篮球队的老队长，他给人的印象是温和、亲切、幽默、阳光，而且多才多艺。在篮球场上，他意气风发、指挥若定；在表演舞台上，他手握吉他，风度不凡。毕业后他没有像绝大多数大学毕业生一样，去谋求一份高薪稳定的工作，而是于2011年1月参加联合国教科文组织国际农村教育研究与培训中心“为中国而教”项目，在北京的打工子弟学校“同心实验学校”当一名全职志愿者教师。

在两年的支教时间里，这个聪明又有个性的年轻人用心、真诚地对待打工子弟。在课堂上，他是有学识、严谨又不失风趣的老师，讲课形式丰富多彩；在课下，他是孩子们的侠义大哥哥，和孩子们一起玩耍，一起聊天，还制服了在校外欺负孩子们的坏人；他曾经承担全校的体育课，也曾负责制作校园内外的板报、宣传栏，还在社区活动中和老师、孩子们一起登台表演，在简陋的打工子弟学校里充分发挥自己的文体、书法、绘画特长……这样的赵赟老师不仅受到学

校的欢迎、校长和同事们的认可，更深受孩子们的爱戴，他被孩子们评为“最喜欢的老师”，他所带班级数学成绩在朝阳区打工子弟学校联考中数次获得第一，他也获得了“新公民园丁奖”候选提名。

两年的支教过程中，他不仅关注眼前几十个孩子的健康成长，还在思考着如何帮助更多的流动儿童。在打工子弟学校的小小三尺讲台上，赵赟出色地完成了作为支教老师的本职工作，同时还写出了高质量的针对打工子弟学校办学情况的调研报告，为同心实验学校设计并申请到福特基金会50万元的“音乐学校”公益项目，该项目已成功投入运行。赵赟还代表“为中国而教”参加清华大学远洋之帆公益论坛，完成一个20万册的图书项目。

#### 赵赟近况

就是这样一位热心公益、热爱孩子的善良青年，在结束两年支教，刚准备开启新一段人生旅程的时候，突然被病魔击倒。2013年9月，赵赟突发高烧，并在此后的一个月中反复出现高烧、呕吐的症状。11月7日，赵赟转入山西大医



院急救，当时肌酐（血液毒素）指数达到了2300多，随时可能猝死。11月11日，彩超显示他的双侧肾脏均已萎缩至7.6CM。医生诊断为慢性肾衰竭，已到尿毒症期，目前双肾萎缩，只能依靠透析维持生命，直到换肾。

赵赟来自普通的工薪家庭，父母都是从教三十多年的教师，母亲患有肾病，每周需要透析三次，弟弟刚上高中。本来，这个家庭虽然不富裕，但也过得平静幸福。现在赵赟的突发重病，让他的父母心力交瘁；赵赟度过急救期后的长期透析治疗甚至换肾的巨额费用，更让这个普通工薪家庭陷入困境。

虽然赵赟很乐观，也不愿向他人求助，但是这个善良的家庭实在无力独自应对这场灾难。无论是长期的透析治疗，还是换肾手术，都将是一笔巨大的开销。据初步估计，他每年的透析费用约为9万元；换肾手术的费用为40-50万元；换肾手术之后的两年内，需要服用抗排异的药物，每个月的药费在3000-7000元之间。更让人忧虑的是，赵赟的血型为极其罕见的O型血RH阴性，即所谓的“熊猫血”，换肾手术所需的肾源和血源也是需要克服的难题。

## 爱心接力

一个北大人的不幸，牵动了全球北大人的心。在“为中国而教”微博、微信发出捐助信息后，一石激起千层浪，很多校友组织第一时间便开始了爱心接力。北京大学校友会、北京大学元培学院、北京大学香港校友会、北京大学日本校友会、北京大学新加坡校友会、北京大学大华府校友会、北

京大学企业家俱乐部等校友组织在收到消息的第二天就已经开始筹备捐助事宜。而北京大学山西校友会副秘书长樊晓斌更是第一时间赶到赵赟所在医院，看望他和他的母亲。

而更多的北大人则在“北京大学校友会”微博、微信以及人人网上传递着正能量，在屏幕的那一端，支持陪伴着他：

**@JOshere\_安娜爱跑步**：已捐款聊表心意，希望赵赟快点好起来！

**@虎丘园管**：让北大人爱心接力，让充满爱心的北大人坚定前行。

**李鑫宇**：大家的爱心一定会让师兄好起来的！

**懒画眉**：真是世事太无常……想起他平日总是乐观和不羁，总不像能出这样的事的。愿一切安好！

……

还有很多校友留言为赵赟的救治及捐款事宜出谋划策，北京大学校友会也对这些校友表示感谢。同时，人民日报也在微博报道了此事，让更多的社会爱心人士，也开始关注赵赟的情况。

（本文部分内容及照片来自“为中国而教”、人人网“帮助赵赟”“顾思蒋”、@和赵赟在一起）

赵赟捐助情况及治疗最新进展，请查看元培学院官方网站“播报”：<http://yuanpei.pku.edu.cn/shownews.php?mid=1260>

捐款具体办法及注意事项：请查询北京大学校友网 <http://www.pku.org.cn/?p=2998>

# 校友服务



北京大学校友工作办公室  
北京大学校友会秘书处

## 校友卡



凭卡可出入校门；进入校图书馆阅览一般图书；优惠使用学校体育设施；免费参观校史馆；在北大出版社读者服务部书店购书享受VIP 优惠待遇等。校友卡办理事宜请参见北大校友网 (<http://www.pku.org.cn>)。

## 中银北大卡



北京大学与中国银行联合发行的、集身份标识、信用消费、回馈母校等多种功能于一身的双币种校友专属信用卡，详询北大校友网。

## 校友刊物



《北大人》和《北京大学校友通讯》使校友及时了解母校的近况及发展。主要以校友赞助赠阅的方式，发行范围遍布海内外。北大校友网同步刊登《北大人》网络版。

## 校友聚焦



《校友聚焦》是北京大学校友网的新闻资讯类电子月刊，每年出版10期。每期为您精选北大、特别是北大校友最近一个月的新闻资讯、采访实录、活动报道，并通过邮件的方式，把制作精美的页面推送给您，让您及时知晓北大及北大校友的最新动态。订阅方式请在北京大学校友网 (<http://www.pku.org.cn/>)“校友聚焦”栏目查询。

学校校友网 (<http://www.pku.org.cn/>)“校友聚焦”栏目查询。

## 校友邮箱



为广大校友提供性能稳定、容量2G的免费邮箱，校友可到北大校友网申请使用。

## 北大校友网 <http://www.pku.org.cn>



为校友、在校师生及所有关心北大发展的人提供与北大相关的讯息及强大的互动交流平台。

## 《北大人》APP应用



IPAD上的北大人专属应用！“北大人”是一款专为北大校友设计的IPAD移动应用，由校友企业北京爱普之亮科技有限公司 (@Appublisher) 给予的技术支持，提供《北大人》杂志下载和阅读，同时更多功能正在开发中。如果你手边就有一个iPad，那还等什么，进入App Store，搜索“北大人”，新一期杂志有木有！欢迎免费下载！感谢所有北大人的支持。

如果你手边就有一个 iPad，那还等什么，进入 App Store，搜索“北大人”，新一期杂志有木有！欢迎免费下载！感谢所有北大人的支持。

## 北大校友服务联盟

为了体现母校帮扶校友，校友帮助校友的服务理念。北京大学校友会以《北大人》刊物为载体，综合利用校友网络、新媒体平台打造针对校友群体、校友企业、校友会组织间资源共享、校友互助的“校友服务联盟”平台。

互助平台初期，以服务为核心，建立以下校友共享项目：

- ◇ 校友产品优享服务
- ◇ 校友企业 / 校友职业桥
- ◇ 优秀校友 / 校友企业宣传

感谢校友多年来对母校的关爱和支持！北京大学校友会、北京大学校友工作办公室将竭诚为您提供更加多元和便捷的服务。

地址：北京大学理科5号楼（逸夫一楼）517室  
电话：86-10-62758419  
传真：86-10-62763363  
邮箱：[pkuaaa@pku.org.cn](mailto:pkuaaa@pku.org.cn)  
网址：<http://www.pku.org.cn>

新浪微博：@北京大学校友会  
<http://www.weibo.com/pkuaaa>  
人人网公共主页：北京大学校友会  
微信公共帐号（见右侧二维码）



翻看燕园史册，其中最动人的乐章是从这里走出的一代又一代优秀学子，他们似春花碧草妆点着这块圣洁的土地，是北大最引以为豪的风景。

——《北大人》创刊号

## 欢迎亲爱的校友们赞助赠阅《北大人》



《北大人》是面向全体校友免费发行的一本刊物，以反映北大教学科研近况、展现北大师生校友风采、讲述北大历史故事为主要内容。《北大人》自2000年创刊至今，每季度出版1期，共出版50期（含本期），每期纸质版发行3万余册，并同时提供在线PDF电子版下载和APP客户端应用，成为母校与校友联络的重要纽带。

为了让《北大人》刊物走上“由北大人支持，为北大人服务”的可持续发展的道路，我们欢迎亲爱的校友们通过赞助赠阅的方式，支持北大校友自己的刊物！

赞助赠阅及回馈方式如下：

方式	金额	回馈
年度赠阅	100元	当年四期《北大人》刊物
终身赠阅	1000元或以上	每年四期《北大人》刊物 “我爱母校”捐赠纪念邮票

### 捐赠方式：

#### 一、邮局汇款或上门捐赠

收款人：北京大学校友工作办公室

地址：北京大学理科5号楼517室 100871

电话：86-10-6275 8419/1298

#### 二、银行转账

(请根据币种不同选择相应的汇款路径)

##### 1. 人民币银行汇款

收款人名称及账号：北京大学教育基金会 0200 0045 0901 4477 781

收款人开户行及地址：中国工商银行北京海淀西区支行

##### 2. 中国银行美元汇款

BNF'S NAME: PEKING UNIVERSITY EDUCATION FOUNDATION OF CHINA

A/C NO: 0099 5508 0910 14

BANK'S NAME & ADDRESS:

BANK OF CHINA, HEAD OFFICE NO.1 FU XING MEN NEI DA JIE, BEIJING 100818, CHINA

SWIFT CODE: BKCHCNBJ

#### 三、网上支付：通过首信支付平台，您可以使用大多数人民币信用卡和银行卡在线捐赠

请在捐赠附言中注明“支持校友刊物《北大人》”字样，并务必留下您的通信地址、联系电话等信息，以便于我们确认您的捐赠事实，并及时给予回馈。



# “我爱母校”捐赠项目



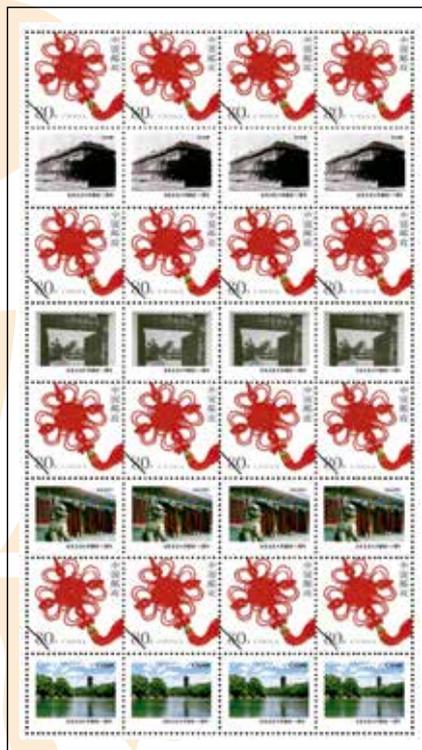
亲爱的校友：

北大的岁月是我们一生的珍藏，为了让您的这份记忆化作永远与燕园共存的鲜活影像，我们继续推动“我爱母校”校友年度捐资活动。每年捐赠的人民币款额与母校建校的周年数相等（捐赠活动从建校113周年开始，至建校116周年结束），所有捐款将全部注入北京大学校友基金，由基金管理委员会统一管理，用于参与母校建设、组织和开展校友活动以及应对突发性事件的爱心捐助等项目。每年的资金使用情况都将通过校友刊物《北大人》和校友网公布，以保证您的捐赠切实为母校的发展建设发挥作用。

作为此项活动的留念与答谢，您将得到一份精美的纪念品。纪念品为一套印有北大红楼、西南联大旧址、北大西门和未名湖风景的四联精美邮票（每捐赠一年，即可获得一联相应邮票；一次性捐赠四年款项，可获赠整版四联邮票）。纪念品虽小，却寄托着您在母校的美好记忆，也记载着您对母校的深情回报。

本项活动本着自愿的原则参加，可以逐年捐赠，也可以一次捐足四年全部款项（共计人民币458元）。捐赠者还可获赠全年的校友刊物《北大人》。认捐者名单及金额将在《北大人》及校友网公布，并报存北大档案馆。

博雅塔高，未名水长。创建世界一流大学，是您与我的共同光荣与梦想。



## 捐赠回执：

### 捐赠金额：

113元     114元     115元     116元     458元(四年合计)     其他捐赠：\_\_\_\_\_元

## 个人信息：

姓名		性别		出生年月	
工作单位				职务/职称	
办公电话				家庭电话	
手机		E-mail			
通信地址				邮政编码	

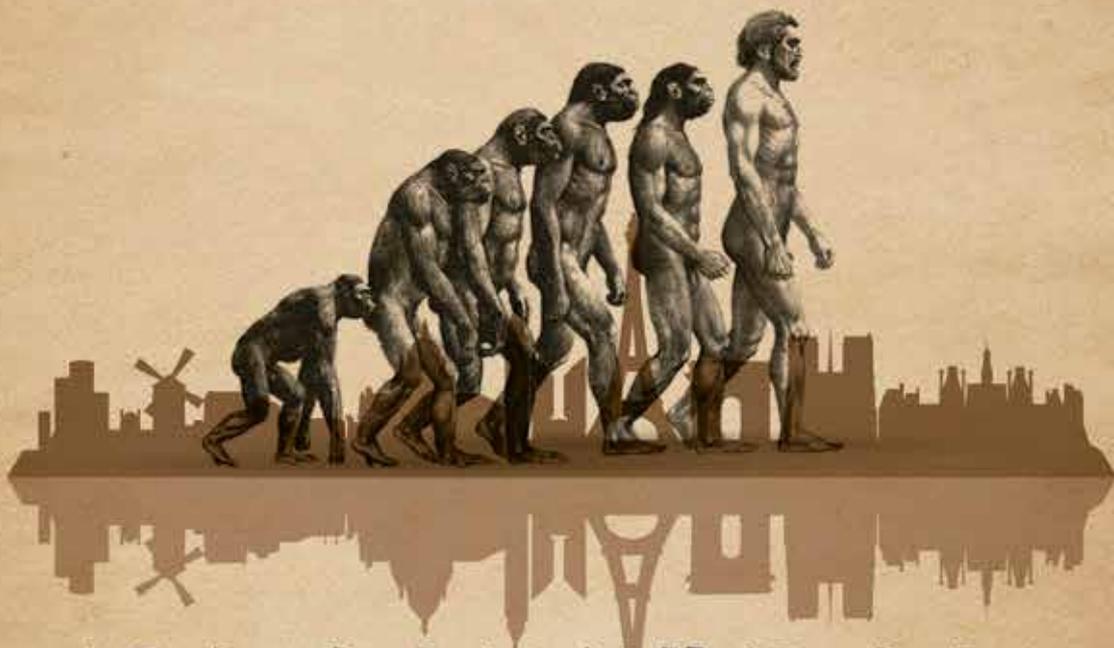
## 在校教育信息

本科 所在院系：                      在校时间：    年—    年  
 硕士 所在院系：                      在校时间：    年—    年  
 博士 所在院系：                      在校时间：    年—    年  
 其他 所在院系：                      在校时间：    年—    年

## 捐赠留言：

\_\_\_\_\_

风险型社会需要颠覆式创新，  
颠覆式创新需要学习型组织，  
学习型组织需要进取型员工，  
进取型员工需要《哈佛商业评论》。



# 达尔文揭示进化真相

## HBR 破解卓越密码



**Harvard  
Business  
Review**  
哈佛商业评论

管理圣经 中文呈现

订阅电话: 400-009-0313 合作咨询: 010-85657210  
新浪微博 哈佛商业评论 <http://weibo.com/hbrchinese>  
网址: [www.hbrchina.org](http://www.hbrchina.org)



# 北京大学燕园地图



这是未名BBS2014新年活动首发的手绘版《北京大学燕园地图》。我们都曾经是生活在燕园的一分子，时光在变，燕园在变，而校友情谊越来越深。祝广大校友新年快乐！万事如意！

作者：未名BBS网友 Plummay (草虫)