



## ► 刊首语：

曾在这园子里居住过的人们常说最爱这校园的秋天。秋日的燕园，未名湖北岸，乾隆诗碑前，如果天气晴暖，你也许会遇到两位老人，汤一介先生和乐黛云先生，他们相互搀扶着安静地走在铺满银杏树叶的金色小径上，午后的阳光被湖水折射照亮他们的面庞。此时此刻，此情此景，你才会突然发现，那些熙来攘往的人群和哗众取宠的花边新闻都不是北大，真正的北大也许就藏在这温暖的秋日午后，坦然淡定、若有所思的午后。

深秋时节，校园的色彩会一夜之间变得丰富起来，红色的枫树、黄栌和爬山虎、金色的银杏和梧桐，墨绿的雪松和云杉，还有四季不变的蓝天碧水和灰瓦红墙。然而，比这色彩更丰富的则是这校园里的人。他们个性鲜明、自由生长。这里多有学界泰斗，不乏青年才俊，他们文理医工兼容，古今中西并重。课堂上锋芒毕露的自由主义和立场坚定的新左派针锋相对，宿舍里胸怀天下的青年才俊和独善其身的宅男宅女相安无事。流浪歌手和学术“大牛”都在静园草坪出没，退休教授和大一新生合伙在 BBS 灌水。在食堂角落里可以遇到手捧面条的数学院士，在图书馆书架前也许能撞见查阅典籍的世界冠军。进入校门



的时候，如果被戴眼镜的保安拦住，千万要和颜悦色，因为他明年说不定就是你的同门师弟。

本期刊物的采写编辑，正值燕园丰富的秋天，而刊物的内容也试图从不同侧面体现北大人的丰富多样。出现在本刊物中的北大人，有毕业多年的老校友，也有在校学生，有学术大师、新科院士、商界巨子，体育明星，也有在西部基层岗位正在为理想而奋斗的公务员，还有默默无闻的小保安。他们在社会上扮演着完全不同的角色，如果不是身上共同的“北大人”标签，他们之间出现交集的可能性微乎其微。这就是我们所熟悉并热爱的丰富的北大，每一处每个人都有故事。

本期刊登了厉以宁教授的一篇专访，先生深情追忆了燕园几十年来的变迁，并感慨于这片土地的博大精深，先生说：“从 1951 年到 2012 年，已经 61 年，我一直在这里学习、工作。61 年来，北京大学处处使我留恋，事事使我难以忘怀。”

主编：李宇宁

李宇宁





我于1951年暑假在湖南长沙参加高考，被北京大学录取后于1951年8月底由长沙来北京，成为北京大学经济系的学生。从1951年到2012年，已经61年，我一直在这里学习、工作。即使1958年一年在北京门头沟区西斋堂村下放劳动，1964—1966年，在湖北荆州江陵和北京朝阳区高碑店两度参加社会主义教育运动，以及1969—1971年将近两年的时间内在江西南昌鄱阳湖边的鲤鱼洲农场劳动，但我始终没有离开过北京大学。到2012年，我82岁了。在北京大学学习和工作占据了我四分之三的岁月，我忘不了北京大学，忘不了培养我、教育我的北京大学经济系（北京大学经济学院前身）。

61年来，北京大学处处使我留恋，事事使我难以忘怀。而至今给我印象最深的，则是1951—1955年的四年大学生时期。

P10

刊首语 | 1

读者来信 | 4

燕园新闻 | 5

封面人物 | 10

厉以宁：沉沙无意却成洲 只计耕耘莫问收  
——难忘的大学生时期 10

特别策划 | 22

雷声：把卷仗剑走燕园 23  
谢杏芳：穿越浮华，用心而为 29  
王皓：简单随性 逍遥洒脱 31

校友风采 | 34

新婚礼金献母校——80后小夫妻的感恩梦 34  
周儒欣：我知道我的根在哪里 37  
选择北大就是选择世界  
——记南京工业大学校长、北大校友黄维 40  
再回北大 45



2009年9月，北大南门槐影蓊郁的迎新道上，新闻与传播学院迎来一个高大硕长的身影。这个剑眉星目的年轻人，身穿蓝色T恤，背挎黑色书包，用他低沉而略带点腼腆的嗓音，向报到处工作人员说道：“我叫雷声。”谁也不知道三年后，他成为了赫赫有名的奥运会冠军。

北大人

2012年秋季刊

主办单位：北京大学校友会 北京大学教育基金会

出版发行：北京大学校友工作办公室

顾问(按姓氏笔划排名)

丁石孙 王德炳 朱善璐 许智宏 吴树青 吴志攀  
李安模 迟惠生 闵维方 周其凤 罗豪才 陈文申  
柯 杨 郝 斌 郝 平 海 闻

编委(按姓氏笔划排名)

王丽梅 邓 娅 孙莉莉 许 诤 李 榕 李宇宁  
张向英 赵为民 赵文莉 高 超

主 编 李宇宁

执行主编 王汝哲

责任编辑 曾婧娴

编 辑 陈 默 黄 赟 乔淑芝 李存峰 周建涛  
贾竑扬 黄 莹 张 彬 张 莹 赵 璇

学生记者 何雨殷 武宏琛 赵雅娇 任博雅 马 倩 何滨柔  
梁芷嫣 王 星 雒健晴 陈泽聪 邓丽霞

摄影记者 李 森 黄 辰

发 行 白 帆

美 编 多边数字媒体

商务运营 八端国际文化(北京)发展有限公司

运营总监 王 健

本刊地址 北京大学理科五号楼519室

邮 编 100871

电 话 010-62758419

传 真 010-62763363

投稿邮箱 bdr@pku.org.cn

网 址 http://www.pku.org.cn

征 稿

为了使《北大人》的内容更加丰富,形式更加多样,欢迎海内外校友踊跃赐稿。来稿形式不拘,记叙、回忆、纪念、传记、专题采访、通信报道、散文、诗词、照片等均欢迎,只要和母校、校友活动、校友生活等有关。各地报刊杂志上发表的有关校友事迹的文章,亦希望您能向我们推荐。来稿一经刊用,将略付薄酬,以表谢忱。(所投稿件希望能附上相关照片,照片使用完毕我们会尽快返还)。

为提高办刊水准,扩大发行量,我们也欢迎校友赞助订阅《北大人》。年度订阅100元/年,享受每年四期《北大人》刊物;终身订阅1000元,享受每年四期《北大人》刊物及“我爱母校”捐赠纪念邮票。赞助者名单将在《北大人》及北京大学校友网上刊登。汇款时请在附言中注明“赞助赠阅《北大人》”

更 新

请将您个人联系信息(单位、职务、电话、邮箱、地址等)的变更及时告诉我们,请发邮件至pkuaa@pku.edu.cn或致电010-62758419,传真010-62763363。

联系方式

通信地址:北京大学理科五号楼517室

邮政编码:100871

国内账号

户 名:北京大学教育基金会

人民币账号:0200004509014477781

人民币开户行:中国工商银行北京海淀西区支行营业室(可缩写为:工行北京海淀西区支行)

网上捐赠: http://www.pku.org.cn/dingdan/donate.jsp

(封面题字:季羨林)

专题 | 48

北京大学企业家俱乐部周年庆典侧记 48

村土寸心 | 56

吴奇修:仰望星空 脚踏实地 56

莫锋:扎根西部 实现价值 60

梁卓:在基层感受真实的中国 63

未名文苑 | 67

大学生生活趣谈 67

只求立世治学,无意升官发财

——怀念赵宝煦先生 69

北大哲学系100周年系庆贺联 71

南北星辰相辉映

——万木草堂与北京大学的缘和份 72

校友动态 | 74

新书推介 | 79

P73





# 读者来信

感谢《北大人》编辑部，你们用杂志把千万位北大校友的心联结在一起。

记得去年，身患癌症的我给《北大人》编辑部汇刊物款时，写信说“我身患癌症，先汇两年款，不知还能活多久……”如今病魔已经折磨我八年，其间经历过无数痛苦。在我重病中，《北大人》是我最钟爱的“良师益友”，每篇文章我都会仔细阅读。从这些文章中，我获得了很多欣慰和鼓励，从而增添了战胜癌症的力量。顺便给编辑部提两个意见。首先，封面“北大人”三个字，每期都显得暗灰不清，不透亮，不够气派。其次，有文章字太小，我们戴上老花镜都看不清楚，可能是因为内容太丰富的缘故吧。《北大人》办得很精彩，希望可以尽量多刊登些文章。

图书馆系 1955 级校友 吴碧云

编辑回复：老校友的故事让我们备受感动，《北大人》能够成为您的精神支持则再次向我们证明了杂志工作的价值，我们将继续努力，把杂志办成更好的“良师益友”！您的建议我们接受，本期已进行调整。同时，也祝您健康，希望您能坚持下去，战胜癌症，见证《北大人》的成长。

从 2005 年开始，总有《北大人》寄送到案头，对她的感情无可比拟。很多书，很多杂志，很多文件，都慢慢清理了，只有《北大人》，一本都舍不得丢，牢牢占据着书架最中一格。但是从 2011 年后半年，再也没收到《北大人》。带着若有若无的期望，我给校友会发了个邮件。没想到很快收到《北大人》编辑的回函，她表示会帮我从留存的杂志中找到我没有收到的那几期，火速快递给我。因为忙于工作和俗务，我没有马上回信，编辑又给我打手机，告诉我《北大人》已快递出来。而且后来经过查询，我没有收到后几期《北大人》的原因是我在单位换了部门。

赞叹于《北大人》反应之迅速，工作之负责，考虑问题之细致，更多的是感动，感动，再感动。明白了为什么离开燕园十二载依旧魂牵梦萦，那是如亲人一般的深情，从心底扯出一根牢固的线，我在这头，母校在那头。

校友微博 shehua2000

编辑回复：谢谢校友们关注与支持！浓浓的情意，是鞭策我们更好为校友服务的动力。由于杂志经费有限，纸质版杂志我们每期轮流给校友免费发放，所以敬请各位校友谅解。但每期《北大人》都有网络电子版，请登录北京大学校友网；如您有 Apple ipad，欢迎下载“北大人”客户端！

自三月份收到 2011 年第 4 期《北大人》后，再也没有收到今年的杂志，很希望能设法给补寄上。下周我就要搬家，从学校宿舍区搬到离儿子家较远的地方去，因此，希望能帮我做一个地址变更登记。

教育系 1946 级校友 俞辰初

编辑回复：非常抱歉您没及时收到《北大人》，我们会尽快给您补寄，并在校友信息库中更新您的住址。地址变更信息非常重要，否则寄出的《北大人》就不知道该何去何从了。所以，如果您的地址已经改变，请给我们来信、来电或者发邮件。

经常收到《北大人》，每期必细读，刊物办得不错。此次奉上一千元，同时另赠书法两幅，请指教。

校友 程湘清

编辑回复：首先非常感谢您对母校的支持和关注。您的书法作品我们将留存纪念，特拍照于此。



## 胸怀祖国 志存高远：北京大学举行2012年研究生毕业典礼

7月4日上午，北京大学2012年研究生毕业典礼暨学位授予仪式在邱德拔体育馆隆重举行。



北京大学党委书记朱善璐，校长周其凤，常务副校长吴志攀、柯杨，党委副书记敖英芳、叶静漪，副校长海闻、刘伟，党委常委高松，研究生院院长陈十一等出席毕业典礼。北京大学原校长、中国科学院

院士、生命科学学院教授许智宏，北京大学哲学社会科学资深教授、考古文博学院教授严文明，校友代表、中国科学院院士、中国科学院物理所研究员、物理系1962届毕业生王鼎盛等嘉宾受邀出席典礼。校长助理、各院系领导和相关职能部门负责人也参加了典礼。仪式由北京大学常务副校长王恩哥主持。

毕业典礼结束后，还举行了隆重的学位授予仪式，朱善璐、周其凤及各院系导师代表为博士、硕士研究生拨穗，授予学位。

## 南非总统祖马到访北京大学并发表演讲

7月20日上午，南非共和国总统雅各布·盖德莱伊莱基萨·祖马阁下（H. E. Mr. Jacob Gedleyihlekisa Zuma）莅临北京大学，在英杰交流中心月光厅发表演讲并接受北京大学名誉教授称号。总统夫人邦姬·尼格玛·祖马女士（Madame Bongki Ngema-Zuma）等陪同到访。教育部副部长郝平，中国驻南非大使田学军，北京大学校长周其凤、副校长李岩松以及北大的师生代表参加了演讲会。

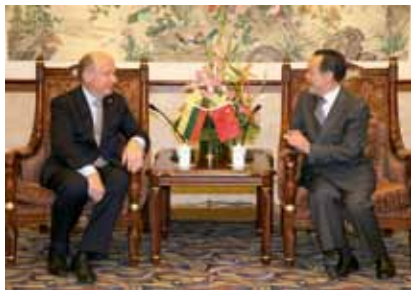


## 澳大利亚墨尔本大学校长格林·戴维斯一行访问北大

9月17日，澳大利亚墨尔本大学校长格林·戴维斯（Glyn Davis）、副校长西蒙·伊万斯（Simon Evans）一行到访北京大学。北京大学校长周其凤、副校长李岩松、国际合作部部长夏红卫等在鲁斯亭会议室接见了来宾。

## 立陶宛共和国总理安德留斯·库比留斯来访北大并发表演讲

9月13日上午，立陶宛共和国总理安德留斯·库比留斯（Andrius Kubilius）阁下一行访问北大并发表演讲。陪同来访的还有立陶宛共和国驻华特命全权大使丽娜·安塔纳维切涅阁，立陶宛共和国驻联合国特命全权大使里蒂斯·保劳斯卡斯阁下。北京大学校长周其凤、副校长李岩松在英杰交流中心会见了来宾。



## 德国波恩大学校长一行来访北大

9月17日下午，德国波恩大学校长尤尔根·弗那摩（Jürgen Fohrmann）一行来访北京大学，北京大学校长周其凤在帕卡德二楼会议室接待了来宾。历史系、物理学院、国际数学研究中心、社科部、科研部以及国际合作部的代表陪同参加了会见。



## 北京论坛（2012）协议书 签字仪式在北京大学举行

8月30日，北京论坛（2012）协议书签字仪式暨筹备工作汇报会在北京大学陈守仁国际研究中心举行。北京大学校长周其凤和韩国高等教育财团事务总长朴仁国分别代表北京大学和韩国高等教育财团签署“关于举办北京论坛（2012）的协议书”。根据协议，第九届北京论坛——北京论坛（2012）将于今年11月2—4日在北京举办，主题为“文明的和谐与共同繁荣——新格局·新挑战·新思维·新机遇”。



## 周其凤校长赴美国华盛顿交流访问

9月5日，北京大学校长周其凤一行来到华盛顿地区，进行了为期3天的交流访问。访问期间，周其凤校长一行除了参加国际会议外，还访问了马里兰大学、参观校友企业并出席大华府校友会聚会。

## 北京大学2012年教师节庆祝大会隆重举行

9月10日下午，北京大学2012年教师节庆祝大会在英杰交流中心阳光大厅隆重举行。党委书记朱善璐等校领导出席会议。王德炳等学校老领导以及院士、资深教授代表，学校各职能部门、各院（系、所、中心）、直属附属单位负责人，工会、教代会代表，各民主党派负责人，部分教师代表及学生代表参加会议。会议由校党委常务副书记、副校长张彦主持。



## 东西方中心“亚太社区建设与领导力”国际会议在北京大学开幕

9月1日，来自亚太地区和美国等二十多个国家和地区的学者、官员、教育工作者和商界精英齐聚北京大学英杰交流中心，参加东西方中心（East-West Center）“亚太社区建设与领导力”国际会议，其中包括来自各地的东西方中心校友250余人。美国驻华大使骆家辉（Garry Locke）为大会作主旨报告，东西方中心董事会主席布莱恩·辻村（R. Brain Tsujimura）、教育部国际合作与交流司司长张秀琴、国家汉办副主任静炜、中国日报副总编高岸明、北京大学副校长李岩松等出席了大会开幕式。开幕式由东西方中心国际事务处主管卡伦·努德森（Karen Knudsen）主持。



## 周其凤校长率团出席2012年新一轮高校团队对口支援西藏大学年度例会

8月9日上午，2012年新一轮高校团队对口支援西藏大学年度例会在拉萨隆重召开，我校周其凤校长率团出席例会，并签署《高校团队与西藏大学共建西藏“7+1”研究生培养基地合作协议》、《高校团队关于支持建立“西藏大学西藏信息化协同创新中心”协议》。吴志攀常务副校长，以及党办校办、研究生院、国内合作办等职能部门代表陪同前往。西藏自治区政府副主席、区教工委书记孟德利，区政府副秘书长李秀珍，西藏大学党委书记房灵敏、校长格桑群培，各支援高校领导及相关部门负责人出席例会。



## 诺贝尔经济学奖获得者罗伯特·默顿教授解读全球养老挑战



9月24日，应光华管理学院金融系联合系主任金李教授的邀请，1997年诺贝尔经济学奖获得者、麻省理工学院斯隆商学院杰出教授、哈佛大学荣誉教授罗伯特·默顿先生（Robert C. Merton）莅临光华管理学院，

并为光华的师生们带来了一场题为“Meeting the Global Challenge of Funding Retirement: A Case Study of Financial Innovation and Engineering in the Design and Implementation of a Solution”的精彩演讲，与光华管理学院的师生们分享他在养老制度方面的最新研究成果。讲座由金李教授主持。

## 北京大学驻校诗人余光中教授系列演讲成功举行

9月14—28日，由北大中国诗歌研究院和北大中文系主办的驻校诗人余光中系列演讲顺利举办。台湾中山大学荣休教授余光中受聘为2012年北京大学驻校诗人，并在驻校期间，先后作了题为“诗歌与音乐”、“旅行与文化”、“当中文遇见英文”三场主题演讲，还给同学们现场讲解其翻译的戏剧《不可儿戏》。



## “超对称2012”国际学术会议在北京大学成功召开

8月13—18日，北京大学理论物理研究所主办的第20届“超对称2012”国际学术会议在英杰交流中心召开，来自中国、美国、德国、英国、法国、意大利和日本等国家与地区的大学与研究机构的约400位专家学者出席大会并进行了深入探讨。该项会议首次在中国举办。北大常务副校长王恩哥出席并致开幕词。





## 现代日本研究中心签署第七个“三年计划”

9月10日，北京大学副校长李岩松与日本国际交流基金会统括役川村裕，共同签署现代日本研究中心的第七个“三年计划”。日本国际交流基金会研究知识与人员交流部香西宏部长、北京日本文化中心杉田松太郎主任、高桥耕一郎副主任，北京大学研究生院刘明利副院长、培养办公室贾爱英主任等出席了签字仪式。

本项计划发轫于1990年，是中华人民共和国教育部与日本国际交流基金商定的“北京日本学研究中心”合作项目的一部分，由日本国际交流基金资助，委托北京大学承办。



## 北京大学“思善苑”隆重揭幕

7月20日上午，北京大学“思善苑”揭幕仪式在镜春园83号院“北京大学-香港理工大学中国社会工作研究中心”隆重举行。捐赠方代表香港思源基金会主席陈曾焘先生、择善基金会主席陈乐怡女士、择善基金会董事邵宜瑜女士等一行专程赴京出席仪式。

## 上海交大北京大学携手共建未来媒体网络协同创新中心

为了促进我国未来媒体网络的繁荣发展，9月1日，上海交通大学、北京大学联合中央电视台、广电总局广科院、广电总局规划院、中国科学院计算所、数字电视国家工程研究中心、上海广播电视台、华为、百度、AVS产业技术创新战略联盟等单位在北京举办了“未来媒体网络协同创新高峰论坛暨协同创新中心签约仪式”，未来媒体网络协同创新中心（简称“CFMN”）宣告成立。



## 北京大学举行纪念“九一八”事变81周年特别升旗仪式

9月18日清晨，北京大学团委、学生会、研究生会举行以“铭记历史 勿忘国耻 理性报国 振兴中华”为主题的北大师生纪念“九一八”事变81周年特别升旗仪式。北京大学党委书记朱善璐，北京大学校长周其凤，常务副书记、副校长张彦，副书记于鸿君、敖英芳、叶静漪，副校长鞠传进等学校领导出席了特别升旗仪式。北京大学青年教师代表和学生代表共200余人参加了仪式。



## 北京大学信息科学技术学院举行建院10周年庆祝大会



9月22日上午，北京大学信息科学技术学院成立10周年庆祝大会在百周年纪念讲堂观众厅举行。北京大学党委常务副书记、副校长张彦，北京大学校务委员会副主任、原常务副校长迟惠生，北京大学秘书长杨开忠，中国科学院院士、北京

大学信息与工程科学学部主任杨芙清，中国科学院院士、北京大学信息科学技术学院微电子学研究院首席科学家王阳元，中国工程院院士、北京大学信息科学技术学院首任院长何新贵，清华大学信息科学技术学院常务副院长张佐，院友代表、中国科学院计算技术研究所所长孙凝晖，北京大学信息科学技术学院原党委书记郭瑛，中国科学院院士、北京大学信息科学技术学院院长梅宏等出席庆祝大会。

## 北大-台大-云大学生社会服务基地在滇成立 周其凤校长出席



7月8日上午，北大-台大-云大学生社会服务基地揭牌仪式在云南省保山市腾冲县芒棒镇甯龙完小举行，北京大学校长周其凤、台湾大学副校长包宗和、云南大学校

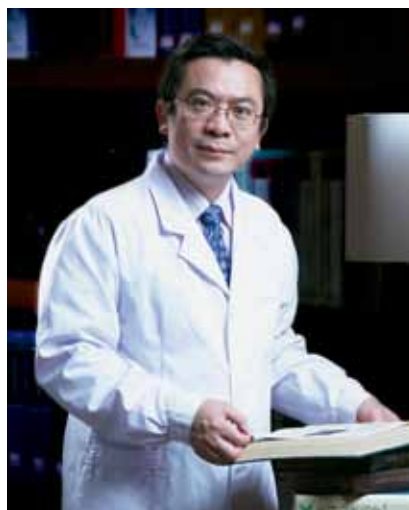
长何天淳、保山市常务副市长李志刚、腾冲县委副书记张志芳等出席仪式。

## 北大血液病研究所黄晓军教授当选首届亚太血液联盟 (APHCON) 主席

近日，经亚洲-太平洋地区各国血液学专家共同推举，北京大学血液病研究所黄晓军教授当选首届亚太血液联盟 (APHCON) 主席。

## 北大拟在台湾建设研究生实践教育基地

8月29日上午，北京大学研究生台湾实践教育基地合作签约仪式举行。北京大学台湾校友会会长郭国圣一行四人，北京大学副教务长兼研究生院常务副院长王仰麟教授等参加了签约活动。该基地的创建旨在促进海峡两岸交流合作，拓展北京大学在台湾的影响力，提升研究生就业创业能力。



▲ 黄晓军

## 光华管理学院张炜教授在ISB-Ivey 案例大赛中获奖

8月，光华管理学院张炜教授完成的案例“LV Prasad眼科医院”在2012 ISB-Ivey 国际案例比赛中获得创业案例组银奖。



# 厉以宁：沉沙无意却成洲 只计耕耘莫问收

——难忘的大学生时期

文/ 厉以宁

我于1951年暑假在湖南长沙参加高考，被北京大学录取后于1951年8月底由长沙来北京，成为北京大学经济系的学生。从1951年到2012年，已经61年，我一直在这里学习、工作。即使1958年一年在北京门头沟区西斋堂村下放劳动，1964—1966年，在湖北荆州江陵和北京朝阳区高碑店两度参加社会主义教育运动，以及1969—1971年将近两年的时间内在江西南昌鄱阳湖边的鲤鱼洲农场劳动，但我始终没有离开过北京大学。到2012年，我82岁了。在北京大学学习和工作占据了我四分之三的岁月，我忘不了北京大学，忘不了培养我、教育我的北京大学经济系（北京大学经济学院前身）。

61年来，北京大学处处使我留恋，事事使我难以忘怀。而至今给我印象最深的，则是1951—1955年的四年大学生时期。

## 一、回忆总是美好的

我1951年进入北京大学时，北京大学还在城里沙滩校园。红楼是我们上课的地方，北楼是法学院所在地，经济系办公室也设在那里。除了有北京大学图书馆外，法学院还有一个图书室，收藏的是法律、政治、经济方面的图书，主要是供教师阅览图书的地方，也对大学生开放。不过，我们这一年级（1951年入校的）是当时仅有的留在学校学习的年级，因为大二、大三、大四年级的学生都去广西参加土地改革工作队，要到1952年才回校，法学院的教师大多数也到广西去了，所以法学院图书室是空荡荡的，没有多少读者。

经济系一年级的课不多。除了外语（任选一门外语）以外，有政治经济学（资本主义部分）、经济地理、中国通史、会计学 and 作为政治课的新民主主义论，还有体育课，这些都是必修课。另外可以选一门选修课，有选文学的，也有选第二外语的。功课虽然选得很满，会计学还有习题，但星期日比较空闲。年级中，只有少部分学生是北京人，家在北京城里，所以走读。外地的同学大多是第一次来北京，一到星期日，只要不刮风下雨，都到公园名胜去游玩。

可惜，这样的时候只有半年，即一年级第一学期。

一放寒假，三反五反、知识分子思想改造运动就开始了。有的学生干部被抽调到三反五反工作队去工作，据说是参加外调。学校里，教师们都自我检查，听取群众批评意见。关键是几位著名教授要在大会上作检查，学生们都得参加。全校大会上作检查的有西语系的朱光潜教授、经济系的周炳琳教授、法学院院长钱瑞升教授等人。课也停了，大大小小的会议排得满满的。好在图书馆还照常开放，爱学习的学生借书回去读。一些并不怎么爱读书的同学，乐得个清闲，不上课，也不借书阅读，而且各有爱好，如打桥牌、下围棋、听戏或谈恋爱。就在大学一年级下学期，我们年级的男女同学之间就结成了好几对。好在他们后来家庭都很幸福，都儿孙满堂了。

到了5月末、6月初，法学院二、三、四年级到广西参加土地改革运动的同学先后返校了。经济系一下子就热闹起来。那时，初读大学一年级的我们（当时都被称作新生；尽管我们第二个学期都快读完了，仍被称为新生），整日忙着听老生谈参加广西土地改革的体会、心得、思想转变的报告，听完后一个个表态，折腾了一个多月，就放暑假了。第二学期基本上没有上什么课。

暑假快结束时，校园里传出了院系调整的消息。有人高兴，有人发愁。关于北京大学，大体上是这样的：医学院分离出去了，成立独立的北京医学院；工学院也取消了，有的系并入新建的北京航空学院，有的系并入清华大学，有的系并入在北洋大学基础上扩建的天津大学。教育学院，并入了河北大学；农学院，并入了新建的中国农业大学。文学院、理学院不仅完整地保留，而且把清华大学和燕京大学有关的系也并进来了。法学院变动很大，法律系、政治系并入了新建的北京政法学院，

经济系则分成两部



▲ 大学毕业

**回忆总是美好的。回忆的是若干年前的事情，形势变了，个人的经历丰富了，对人世间变幻无常的情况也习惯了，于是对过去的遭遇就会换一个角度来思考，来总结，总能从回忆中得到某种宽慰。过去哪怕是惊涛骇浪的年代，多年以后的回忆也就会淡然处之，坦然处之。**

分，大部分并入中央财经学院（包括财政系、金融系、现名红七楼）。

对外贸易系等），小部分留在北京大学经济系（唯一的

专业是政治经济学专业）。由于当时采取经济学学生自

报志愿，系领导批准的方式，我填的是学习政治经济学。

隔了许多年以后我才知道，关于我的去向是有争议的，

幸亏代理系主任陈振汉老师和政治经济学专业负责人

张友仁老师的大力帮助，我终于被分配到政治经济学

专业学习。这是我未来能在经济理论和经济史研究中

做出一些成绩的关键一步，也是使我深深感激陈振汉

和张友仁两位老师的原因。

新学年一开学，我就随着北京大学师生一起迁入了燕园——燕京大学已经并入北京大学，燕园就是北京大学新的校址。由于燕京大学原来规模小，北京大学比燕京大学大得多，加上学生全部住校，所以学生宿舍十分紧张，经济系学生最早住在承泽园，是旧民房，家属区。隔了几个月，又迁到了全斋（未名湖北岸，

从这时起，我才真正接触到经济学，因为教学楼秩序恢复正常了。听著名教授讲课也是从这时开始的（读一年级时，教授们几乎都随着土地改革工作队去广西了）。

大学一年级，实际上只上了一个学期的课，与经济学有关的只有三门课，即政治经济学（资本主义部分）、经济地理和会计学。是不是浪费了半年以上时间呢？当时，我和其他同学都以为浪费了时间，没有学到什么。抱怨是有的。但迁到西郊燕园以后，随着教学秩序恢复正常了，课程内容扎实了，阅读参考书的分量增加了许多，所以怨气渐渐消失。

今天我仍怀念大学生时期，包括大学一年级的生活。回忆总是美好的。回忆的是若干年前的事情，形势变了，个人的经历丰富了，对人世间变幻无常的情况也习惯了，于是对过去的遭遇就会换一个角度来思考，来总结，总能从回忆中得到某种宽慰。过去哪怕是惊涛骇浪的年代，多年以后的回忆也就会淡然处之，坦然处之。这就是我对待北京大学一年级生活的态度。

从大学二年级起，直到1955年大学毕业，我在北京大学之所以能够为将来的教学工作、研究工作打下较扎实的基础，多亏老师们的指点。这样，让我们转入这篇回忆文章的第二段——引路人：我的老师们。

## 二、引路人：我的老师们

我认为在大学生时期，对我帮助最大、留下印象最深的，是这样六位老师：陈岱孙、周炳琳、赵迺抃、罗志如、陈振汉和张友仁。



▲ 1967年厉以宁夫妇和女儿的合影

## 1. 陈岱孙先生

院系调整前，陈岱孙先生是清华大学经济系系主任。院系调整时，他离开清华大学，出任中央财经学院副院长。1953年，他调到北京大学，担任经济系主任，从此在北京大学工作了四十多年。



▲ 1961年10月赵迺抃教授（厉以宁的老师）和厉以宁在北京大学

陈岱孙老师担任经济学说史一课的讲授。那时我已在念大学三年级。这是北京大学经济系的一门重点课。陈岱孙先生从希腊罗马经济思想一直讲到凯恩斯理论，每星期讲两次，一次两学时，讲两个学期。他讲得最仔细的是两个部分，一是古典政治经济学，从威廉·配第到李嘉图，包括古典政治经济学的理念体系、政策主张和学术影响，二是以马歇尔为代表的新古典学派的经济学说，并着重说明新古典学派在1930年资本主义大危机发生后所陷入的理论困境，以及凯恩斯理论是在什么背景下产生和发展起来的。陈岱孙先生的讲课效果很好，吸引了很多学生对经济学说史感兴趣，我就是其中的一个。我对经济学说史学习的劲头一直很足，因为通过陈岱孙先生的教导，我越来越认识到，如果没有扎实的经济学说史的基础，在理论的学习中是不可能融会贯通的。

## 2. 周炳琳先生

周炳琳先生过去曾担任过北京大学法学院院长，但我进入北京大学经济系时，他已不再担任法学院院长（由钱端升先生担任法学院院长），而到广西参加土改去了。他回到北京后，暂时没有排课。由于他和赵迺抃先生是好友，又是邻居，所以在赵迺抃先生推荐下，我认识了周炳琳先生，并有机会多次被邀请到他家里去求教。周炳琳先生专攻西方经济史，学识渊博，很有独到的见解。他是把我引进西方经济史领域的恩

师。在他的指引下，我对西方经济史的兴趣越来越浓厚，这影响了我毕业离校以后的治学方向。至今我仍记得周炳琳老师的教导：如果没有经济史的基础，经济理论是学不好的；如果没有对西方经济史的深刻研究，工业化一定会走弯路。这两

句话影响我一辈子的学习和研究。

## 3. 赵迺抃先生

赵迺抃先生是新中国成立前北京大学经济系的系主任，我考进北京大学经济系时，经济系主任已换人，他也去广西参加土改了。他回校后，没有担任大学生课程。他是研究制度经济学的，对制度经济学的来龙去脉非常熟悉，家中藏书也很丰富。1952年，我读一年级下学期时，在法学院图书室里借书阅读，赵迺抃先生常去那里。日子久了，他感到很奇怪，在座的都是教师，怎么这个20岁出头的学生一有空就到这里来，于是我和赵迺抃先生就熟悉了。他说：“我家里书很多，有些书这里没有，你可以到我家里去看看。”这样，我就成了赵迺抃先生家中的常客。北京大学迁到西郊燕园后，他住在燕东园29号楼上，楼下是周炳琳先生家。我不但向赵迺抃老师借书，而且还畅谈对经济学演进的看法，赵迺抃先生给我最大的影响是在经济学领域内了解到制度经济学的产生和发展过程。渐渐地，我懂得制度经济学的意义。制度经济学在经济学说史上是以异端的面貌出现的，但制度经济学的传播无法限制，它独树一帜，形成对正统经济理论的挑战。赵迺抃先生的教导，使我以后一直对制度经济学感兴趣。

## 4. 罗志如先生

大学三年级的课程很重，罗志如先生讲授的“国

民经济计划”同样是一门重点课。我不仅担任了这门课的课代表，还是学生计划经济研究小组的组长，课外同罗志如先生接触较多。

至今我都认为，罗志如先生当时曾提到的20世纪30年代内西方经济学家米塞斯、哈耶克和兰格之间围绕社会主义计划经济能否有效运行所展开的论战是十分有启示的。米塞斯和哈耶克怀疑计划主义计划经济的有效运行，并进而怀疑计划经济的可行性，而兰格则认为社会主义经济运行是可以操作的，前提是“碰碰试试，错了就改”。这就是所谓的“试错法”。罗志如先生只是提出了问题，他自己没有对此评论，但我却从中发现了一个道理，即在传统的自由市场经济和社会主义计划经济之间是否存在着第三条道路。隔了30年，到20世纪80年代初，在讨论中国经济体制改革时，罗志如先生当年的提示对我仍然起着作用。

## 5. 陈振汉先生

陈振汉先生在北京大学经济系做过代理系主任，他的研究侧重于中国经济史，尤其是清代经济史。他给我们讲授中国经济史课程。

陈振汉先生在听课的学生中，不知怎的发现了我也许是由于课间或课后我的提问使他注意到我。他当时住在北京大学西校门外的承泽园家属区，要我有空到他家中聊聊，并问我是否喜欢研究经济史。我告诉他，经济史确实是一门引人入胜的研究领域，但我接触还不多。他告诉我，要学好经济学，理论、历史、统计的训练三者缺一不可，要在这三个方面同样下工夫。

我大学毕业后之所以被留在北京大学经济系从事经济史资料的编译工作，可能同陈振汉先生的推荐有直接关系，尽管这时他不担任经济系代理系主任了，但仍担任经济系经济史经济学说史教研室主任一职，所以对我留校工作是起作用的。可惜我一直没有机会转入中国经济史领域，而被分配给周炳琳先生做助手，以西方经济史为专业。幸运的是，无论中外，经济史都是相通的，我在研究西方经济史的同时，对中晚唐五代经济史始终有浓厚的兴趣，因为我认为中晚唐五代长达二百年的时间是中国封建社会由刚性体制向弹性体制的过渡时期（参看我所著的《资本主义的起源：

比较经济史研究》一书，商务印书馆2003年出版）。

## 6. 张友仁先生

张友仁先生当时还是年轻教师，在西南联大毕业留校任教不久。职称是讲师。我大学二年级时，他担任重要课程政治经济学（社会主义部分）的主讲。整整两个学期，每周都有课。当时在全国高等学校经济学院系能完整地开出这门课的人不多，张友仁先生是其中一个，他自称是刚从苏联经济学家那里学来的。

给班上同学印象最深的，是张友仁先生对我们班毕业论文的指导（当时并未采用毕业论文这个名词，而是称作高年级的学年论文）。我定的题目是手工业社会主义改造。我的论文是在张友仁先生指导下完成的。他评价不错，只是说我文章里的注释太多。在陆昊写的《厉以宁学术评传》中提到，这篇论文几经动荡已遗失了，那时我住在中关园宿舍（陆昊的书出版于2002年）。不料在我搬到蓝旗营宿舍后，一天在整理旧书和旧稿时又找到了，现在被我珍藏起来，作为大学生时期的珍贵纪念物，它反映了当年张友仁先生对我指导的成果。

## 三、重在启迪和相互切磋

自从北京大学由城里沙滩迁移到西部燕园以后，我完成了从大学二年级到四年级的学业。这三个学年是平静的，学习压倒了一切。很难设想以后二十多年内还有这么好的学习环境了，因为后来的政治运动不断：肃反，反右，“大跃进”，反右倾，社会主义教育运动，直到“文化大革命”动荡十年。

学校的形势是跟着整个社会的形势一起变动的。在大学二年级到四年级这三年，学校的风气也很正常，师生关系和谐，同学关系和谐，自由讨论，甚至因某些问题争得面红耳赤，也不会伤和气。在我们年级中，没有发现过有人抓辫子，打小报告，诬告或故意上纲上线等情况。老师认真讲课，总想把自己多年来读书、研究的心得体会告诉学生。老师对学生，重在启迪，也容许同学有不同意见，哪怕是不同意教师的观点。从来不曾发生过批判老师封、资、修的思想，或

老师认为某个学生“思想有问题”的事件。这和20世纪50年代后期和整个60年代内我所了解的情况是完全不一样的。

同年级学生之间的相互切磋是一种风气，像会计学、统计学、工业成本与核算等课程都有作业，外语课也有翻译之类的作业，宿舍很挤（我读大学三年级以后，总算盖成了新学生宿舍楼，四个人一间，只有两张小书桌，而在这以前是大宿舍，一个房间住二十多人），所以同学们都挤图书馆，一吃完晚饭，就到图书馆去抢座位了。当时系里提出“不要让一个同学掉队”，所以大家一起往图书馆走，做习题时相互帮助。当时的考试是口试为主，进考场前先抽签抓题目，在预备室内准备十多分钟，等前面一位同学口试完了，再进场面试。先考完的同学都聚在门外，一个同学一口试完，刚出考场就有一些同学马上围上来，问这问那，或安慰，或祝贺。这种氛围也许只有我上大学二、三、四年级才有，后来再也见不着了。

学生组成的研究小组也很活跃。在上《资本论》课时，学生组成了资本论研究小组。上国民经济计划课时，我被推举为国民经济计划研究小组的组长。我除了参加资本论研究小组、国民经济计划研究小组之外，还参加了统计学研究小组。不过统计学研究小组没有什么活动，因为作业太重，做习题很浪费时间，哪里说得上什么研究、探讨呢？教《资本论》课的老师是江诗永（可惜他很早就去世了），他经常来指导，我也在小组会上发过言。我谈的学习体会是：要结合经济学说史的学习来研究《资本论》观点之间的关系。

江诗永老师觉得我的体会有道理，还在课堂上表扬过我。

在国民经济计划研究小组，我和其他一些同学都认为扩大再生产过程中投资和消费的相互推动的内在机制值得探讨。后来，张友仁先生知道了，同我谈过，让我在教师的一次讨论会上作了长篇发言。这件事使我深受鼓舞。可惜，从1957年以后再也看不到诸如此类的学生研究活动了。

在大学四年级，我开始对俄国19世纪中叶的农奴制改革、俄国革命民主主义者的农民社会主义学说以及19世纪末和20世纪初俄国民粹主义理论感兴趣，因为在大学三年级时我利用业余时间翻译了费拉托娃著《赫尔岑和奥加略夫的经济观点》一书（合译者是北京大学历史系学生赵辉杰，译者署名季谦，三联书店1956年出版），四年级时正在翻译《车尔尼雪夫斯基选集（下卷）》（此书于1959年由三联书店出版，仍是与北京大学历史系赵辉杰合译，当时他是研究生，出版时，译者还是用季谦署名）。这样，我对俄国经济史中有关这个问题产生兴趣是很自然的。张友仁先生又让我就这个问题在经济系教师讨论会上谈谈自己的心得。这同样是一次锻炼的机会。

今天回想起来，20世纪50年代前半期的北京大学兼有北大悠久的重民主、重科学的传统，又有新中国成立后社会主义大学的一些新特点。重要的是：那时的政治课学习，着重于启迪和引导，而不在于刻板地、硬性地灌输某一种思想。启迪和引导有利于调动每一个教师的积极性和每一个学生的积极性。无论教师还

**今天回想起来，20世纪50年代前半期的北京大学兼有北大悠久的重民主、重科学的传统，又有新中国成立后社会主义大学的一些新特点。重要的是：那时的政治课学习，着重于启迪和引导，而不在于刻板地、硬性地灌输某一种思想。启迪和引导有利于调动每一个教师的积极性和每一个学生的积极性。**



是学生当时都能从新中国成立前后的对比、旧中国和新中国的对比中受到教育，大家都关心国家的建设，关心人民生活状况的改善。这是多么重要的学习积极性的根源啊！当时大家都有投身于祖国建设，愿意为社会主义事业贡献力量的愿望。这种精神在新中国成立初期是非常突出的。只有当时生活在大学生中间的人才能深刻地懂得这一点。可惜那时主管意识形态的领导人并不了解新中国成立初期大学生的思想，不了解高等学校教师们的心情，对意识形态领域内的阶级斗争形势作了错误的判断，以致从肃反、反右、反右倾起，对大学生和教师的情况一直是错误分析、错误地下结论。结果，新中国成立初期存在于大学生和教师中的热情消失了。到了社会主义教育运动，特别是到了“文化大革命”，是非颠倒，黑白不分，给全民族带来了巨大的灾难。这是何等沉重的教训！今天在回顾新中国成立初期的大学生时期时，我作为当时的大学生，感触尤深。

## 四、北京大学图书馆——知识宝库

北京大学迁至燕园，这里风景秀丽，水塔照影，湖畔柳岸成荫，岛亭、小山、临湖轩、再加上办公楼前的草坪、华表、小桥流水，的确是吸引学生每日清晨到这里来学习的地方。但最能吸引学生的，除了在教室上课时能聆听名师授课外，还有一处，就是藏书丰富的北京大学图书馆。我读大学时，现在的北京大学图书馆还不存在，那是20世纪80年代初才落成使用的。迁到西郊后，当时的北京大学图书馆就设在原燕京大学图书馆旧址，在办公楼南面，现在被称为“老

馆”。那时大学生晚自习抢位子的，就是那里。

在城里读一年级时，我主要在沙滩北楼法学院图书室借书、看书。院系调整后，法学院解散了，法学院图书馆也不存在了。所以北京大学图书馆成为我课后常去的地方。北京大学图书馆那时的面积不大，十分拥挤，工具书又不开架，用起来不方便。好在我因为常去图书馆，同两位管理图书的老师（一位是男的，我们称他为张老师，另一位是女的，我们称她为邬老师）搞熟了，他们同意我到馆内书库里查看工具书。这是给教师的待遇，我作为大学生能有这项“特权”，至今仍感谢他们两位。在翻译《赫尔岑和奥加略夫的经济观点》和《车尔尼雪夫斯基选集（下卷）》时，由于有些俄语词条（特别是人名、官职名称）找不到参考书，后来进入书库，找到沙俄时期出版的大百科全书才查到。所以北京大学图书馆确实是知识宝库，关键在于读者会不会使用这些工具书。

读大学四年，共有八个寒暑假。当时我父亲在上海工作，母亲、外祖母和以平弟先住在湖南沅陵，1953年他们搬到武汉。这八个寒暑假，我全部在北京大学图书馆中度过，没有回过一次家。我从事俄语书籍的翻译，经常有稿费收入，从大学三年级下学期，我每月寄些钱给母亲，贴补家用。我在信中告诉母亲，因学习太紧张，过年就不回家了。今天回想起来，我是有愧疚的，母亲多么盼望我能回家过一次年啊！但我没有让她的愿望实现。毕业后，工作安定下来了，才把母亲、外祖母和以平弟接来北京，在海淀镇苏公家庙四号租了简陋的平房安下家来。

难忘的大学生时期，其中包括了在北京大学图书馆度过的多少日子！我的体会是：北京大学之所以这

**北京大学之所以这些年来能够培养出那么多出类拔萃的人才，以下三个条件是缺一不可的。第一个条件是要有名师、大师。第二个条件是有优良的学术作风、活跃的学术气氛、自由争鸣的学术环境。第三个条件则是有完善的教学设施，包括图书馆和实验室的建设，包括设施的先进程度、服务的完善程度等等。**

些年来能够培养出那么多出类拔萃的人才，以下三个条件是缺一不可的。第一个条件是要有名师、大师。有名师和大师才能从学生中涌现出越来越多的入门弟子，继承老师的研究思路，开辟新的研究领域，形成北京大学的特色。第二个条件是要有优良的学术作风、活跃的学术气氛、自由争鸣的学术环境。这是同整个教师队伍和整个学生队伍的高素质有关的。有名师、大师而没有教师队伍、学生队伍的高素质，那也形成不了作为北京大学特色的学术作风、学术气氛、学术环境。换句话说，如果没有这里所说的第二个条件，即使有第一个条件，即有一些名师、大师，那么名师、大师所发挥的作用依然是有限的。第三个条件则是有完善的教学设施，包括图书馆和实验室的建设，包括设施的先进程度、服务的完善程度等等。这样，一支杰出的科研团队就成长起来了，北京大学出色的教学成绩和科研成绩也就会陆续展示在人们面前。

图书馆在北京大学成为一流大学过程中的作用，并不是单纯靠建筑的宏伟或藏书量的多少而显现的。藏书，是靠教师和学生去借阅才发挥它的功能。图书馆建成后，主要不是供外人参观的地方。参观者越多，名声越大，但如果没有那么多教师和学生在地认真地阅读这些书籍，难道参观者的众多就能代表北京大学的教学科研水平？

在大学时期，我认识一位图书馆的工作人员，他曾对我说，按照借阅量来分类，北京大学图书馆所藏图书，大体上可以分为四类。一是教材性质的书籍，或指定的教学参考书。这类书籍的借阅量最大，而且

经久不衰，因为年年有新生入学，在校生每年升一个年级，对这类图书的需求量也是最大的，年年如此。二是政治读物，也包括时事评论、解释之类的书籍。这类图书的借阅量也很大，但常常具有涨潮落潮的性质，也就是说，这类书籍的借阅量像一阵风一样，热的时候，借也借不到，但风头一过，这一批书没有人再借了，但另一批书又行时了。他举例说，关于抗美援朝的宣传册子，甚至像朝鲜历史这些平时没有人借的书，一下子变得很红火，过了一阵，又冷下去了。三是专业性很强的学术著作。在北京大学这样一个学术环境中，各个系、各个专业，总有一些人长期在进行研究，写论文，写著作，他们对各自研究领域内的专业书籍，是关心的。对出版社最近一段时间出了什么新书，是注意的。他们尤其留意北京大学图书馆新添了哪些学术专著。这批读者，人数不是很多，但大致是固定的。教师队伍年年在扩大，新担任的教师也加入到这个行列之中。至于大学生，每年毕业一批，每年又新入学一批。这类书籍的流转情况，最能反映北京大学的学术研究现状，因为政治运动一来，连这些书籍也没有人来借了。这似乎反映教师的时间被政治运动占满了或挤掉了。最后一类，即第四类图书，就是那些珍贵的、稀有的图书，有些被专家定为稀世之宝、镇馆之宝。它们不外借，只能在馆内阅读。前来阅读的都是专门从事这方面研究的教师、研究生、大学高年级学生。北京大学图书馆之所以能在全中国高等学校图书馆中享有盛名，主要因为馆内藏有这些珍贵的图书。这也正是北京大学图书馆骄傲之处。

从入学到现在，已经61年了，我对北京大学图书馆的感情是很深的。这里是我成长的地方，我始终忘不掉我在这里度过的大学时期八个寒暑假，更不必说平时的周末了。我多么希望现在的年轻学生能够珍惜宝贵的时光，在北京大学图书馆内使自己在专业领域内踏踏实实地前进。

## 五、把美好的日子留在诗词中

诗词是我业余的爱好。从高中时期起，我就学习写诗填词。在1951年到1955年这四年内，我留下了



▲ 1988年6月厉以宁在阅读学生的论文



▲ 厉老与光华学者亲切交流

记述我大学生时期生活的几十首诗词。如今我年纪大了，但一翻开我的诗词选集，读到当年写下的这些诗词，脑海中很自然地又呈现出当年的情景。在这里，我选出一些，放在本文的结尾。

### 菩萨蛮·别长沙

一九五一年

平堤沙岸湘江渡，  
娇红艳紫湘山树。  
湘水自多情，  
欢腾送我行。  
无穷留恋意，  
伴逐霞云起。  
何处不逢春，  
春光不待人。

注：我于1951年在长沙参加高考，8月下旬接到北京大学经济系录取通知书，随即乘火车由长沙来北京。这首词是在由长沙至武汉的火车上填写的，因为当时长沙至北京没有直达车。在武汉乘轮船过江，再

### 七古·初游北海公园

一九五一年

水上舟，  
空中雁。  
轻舟竞渡谁领先？  
桨快人勤飞似箭。  
雁阵排成一字形，  
心齐互爱几曾变？  
治学当如竞渡舟，  
做人应效南归雁。

注：1951年我在北京大学三院住宿居住，距离北海公园不远。这首诗是初游北海公园所作，含有自勉之意。

### 减字木兰花

北河沿，春节

一九五二年

春来缓缓，

南下雁群归去晚。  
春在邻家，  
小院墙头一树花。  
春情渺渺，  
断断连连河畔草。  
春又无踪，  
昨夜风沙枝上空。

注：北京大学三院宿舍位于北河沿。1952年春节正值寒假。这是我在北京经历的第一个寒冬。

### 南乡子·海淀前八家

一九五二年

篱外尽塘泥，  
院内枝头挂鸭梨。  
咯咯鸣声惊下蛋，  
柴鸡，  
啄土聊充腹内饥。  
微雨湿单衣，  
沟壑横斜叹路迷。

多谢大娘亲手指，  
沿堤，  
见否溪流直向西。

注：1952年秋天，北京大学已由城内迁至燕园。前八家村，距北京大学东门约5公里。当时自燕园东去，几乎全是农田村舍。

### 菩萨蛮

深秋雨中漫步，北大朗润园

一九五二年

无情也被多情恼，  
有晴不比无晴好。  
流水本无心，  
多情落叶林。  
江南秋景现，  
微雨情无限。  
鞋湿过溪桥，  
乡思今日消。

注：大学二年级时，我住在全斋（今红七楼），全



▲ 2012年5月厉以宁夫妇回江苏扬州



2003年10月厉以宁在家中观看夫人何玉春画的梅花

斋以北是镜春园，镜春园以北是朗润园。有一个周末，我漫步于朗润园西边的小河沟旁，只见落叶堵住了水道，流水四溢，仿佛回到了秋日江南，归途中即兴赋了这首《菩萨蛮》。

### 相见欢

北京大学全斋

一九五二年

忽然触景生情，  
路难行，  
瞬息三年即逝似流星。  
湖水碧，  
风雨急，  
打浮萍，  
若是无根来日任飘零。

注：我当时住在北京大学全斋宿舍，上课在一教和文史楼，每日早晚都需绕未名湖而行。距大学毕业尚有三年，因此词中有“瞬息三年即逝似流星”之句。

### 采桑子

颐和园

一九五三年

佛香阁上看湖小，  
只道山高。

谁道山高，  
见否群峰水底飘？  
半池荷叶遮行路，  
懒把舟摇。  
待把舟摇，  
别有风光玉带桥。

注：颐和园距北京大学燕园校址很近，这里是北京大学学生周末常去的地方。这是我的一首自勉的词。

### 鹊桥仙

观评剧《新天河配》

一九五四年

碧云清冷，  
夜天沉寂，  
泪眼遥遥相望。  
有情儿女不成双，  
是谁洒无边险浪？  
银河可截，  
仙庭当反，  
莫再忍声退让。  
牛郎织女换戎装，  
料今后星光更亮。

注：1954年夏季，有一天晚上，在北京大学东操

场由北京评剧团演出《新天河配》，剧情的结尾是：牛郎织女依靠众鹊鸟相助，击败天兵天将，获得了自由。这首词是在观剧后填写的。

### 相见欢

译书，记大学生生活

一九五四年

满园桃李争芳，  
亦寻常，  
那似案前淡墨散清香。  
花间里，  
舞影起，  
映南窗，  
依然学生本色译书忙。

注：当时我正和北京大学历史系赵辉杰同学（我的中学时期好友）合译《赫尔岑和奥加略夫的经济观点》一书，周末有感而作。

### 减字木兰花

陪赵迺抃老师、骆涵素师母游香山

一九五五年

繁花浅草，  
蜂蝶随人香径小。  
云淡风清，  
春色依然岭上明。  
山高几许，  
手插柳条逢喜雨。  
幼树新姿，  
共盼迎来飞絮时。

注：1955年初夏，已临我大学毕业前夕。周末，我陪赵迺抃老师、骆涵素师母游香山。自带面包、茶叶蛋、香肠、饮料，在草坪上席地而坐，尽欢而返。同游者还有马雍、张盛健、赵辉杰、傅正元同学。

### 鹧鸪天

大学毕业自勉

一九五五年

溪水清清下石沟，  
千弯百折不回头。  
兼容并蓄终宽阔，  
若谷虚怀鱼自游。

心寂寂，念休休，  
沉沙无意却成洲。  
一生治学当如此，  
只计耕耘莫问收。

注：词中“沉沙无意却成洲”一句，既反映了自然界的现象，也反映了我一生治学的心得体会。当初我在北京大学经济学系就学时，哪里会想到大学毕业后十年、二十年……五十年以后会怎样？但不管怎么说，路是人走出来的，学识是一年一年累积起来的。“文思未绝复何求”，让我再重复一句本文开始所用的小标题：回忆总是美好的，我忘不了大学生时期，忘不了培育我的北京大学经济系。

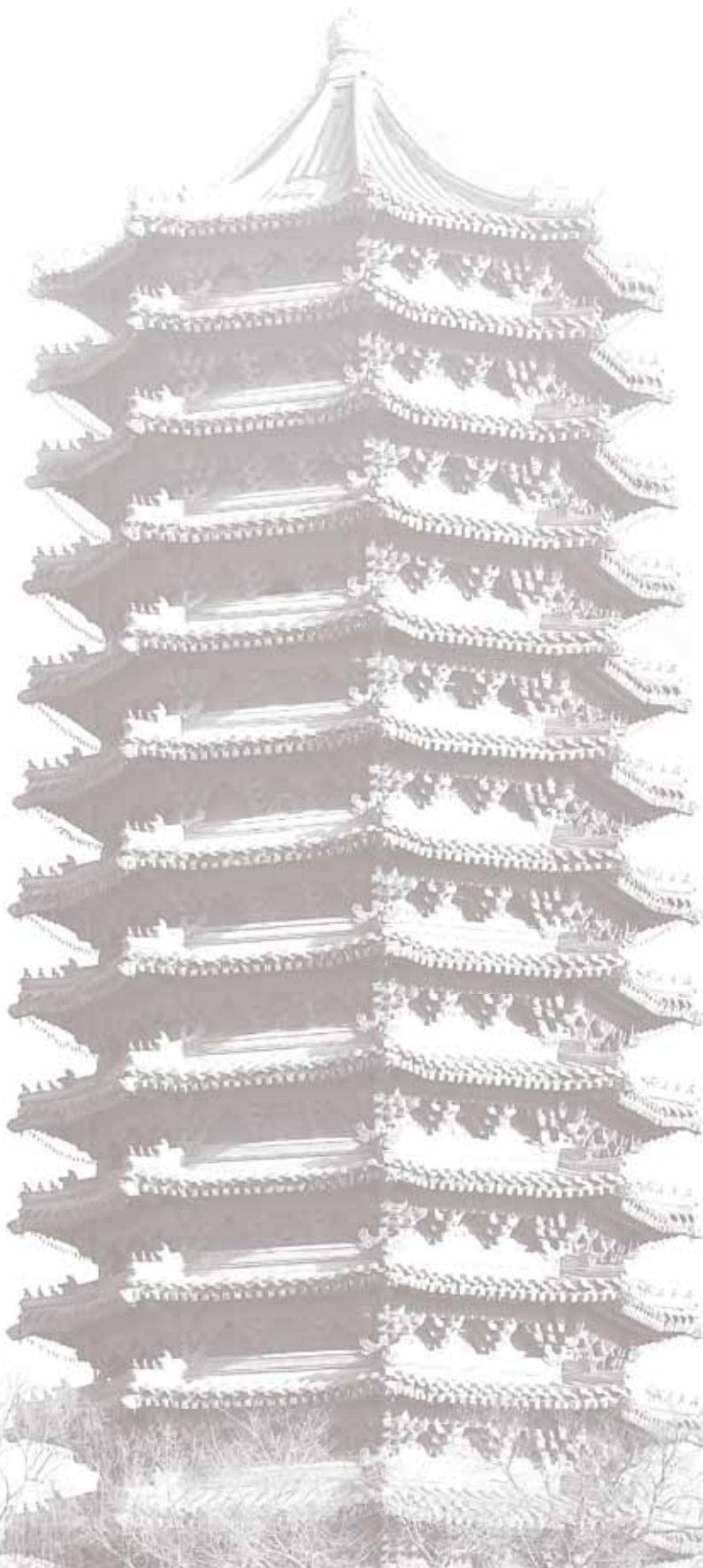
（本文经历以宁教授同意，特刊发于此）

## 【特别策划】

燕园真是一块圣地，湖光塔影下不仅有中国最优秀的学者，也有中国体育圣坛的希望和明天。在2012年的伦敦奥运会赛场上，来自北大新闻与传播学院的中国新一代“剑圣”雷声同学勇挫对手，实现男子花剑金牌梦。而同样来自新闻传播学院的中国“棋圣”王皓同学，则于2012年瑞士比尔国际象棋节特级大师邀请赛中再夺桂冠。

相比刚刚荣登世界冠军奖台的“二圣”，业已退役却风采不减的前世界羽毛球冠军谢杏芳也正在攻读北京大学社会学系硕士学位。赛场矫健如虎，燕园静心读书，头顶光环的世界冠军纷纷选择北大作为心灵的归宿，选择钟爱的专业刻苦攻读，雷声偏爱哲学经济，王皓喜欢广告创意。在燕园里，在诸位老师眼中，他们与其他同学一样，同是对知识充满好奇的学子，他们又与其他人不同，更具学习求索的毅力。转换体育健儿角色，同为冠军和北大学子的他们，对自己的校园生活必然有着不一般的体验和感悟。

冰心有一首著名的小诗：“成功的花，人们只惊羡她现时的明艳！然而当初她的芽儿，浸透了奋斗的泪泉，洒遍了牺牲的血雨。”俗话说，台上一分钟，台下十年功，在光荣和荣耀的背后，他们经历过严格训练和激烈竞争。置身燕园，他们在肩负体育健儿责任的同时，又要进一步充实自身学识。即使暂别身前的荣耀，在以后的时光中，这些体坛的璀璨明珠们也会迎风前行，终会成为激昂的雄鹰或搏击风雨的海燕。在本期的“北大体育健儿”专题中，让我们来走进这些冠军，一起来聆听他们的心声。



# 雷声：把卷仗剑走燕园

本刊记者 / 何雨殷

2009年9月，北大南门槐影蓊郁的迎新道上，新闻与传播学院迎来一个高大颀长的身影。这个剑眉星目的年轻人，身穿蓝色T恤，背挎黑色书包，用他低沉而略带点腼腆的嗓音，向报到处工作人员说道：“我叫雷声。”谁也不知道三年后，他成为了赫赫有名的奥运会冠军。

## 剑圣VS书生

那时候的花剑运动员雷声，名字远没有如今这样如雷贯耳。他的室友，不知道他曾是世界杯个人赛冠军，甚至还不了解花剑这个项目。直到2012年伦敦时间7月31日，雷声以15:13的比分击败埃及选手，斩获第三十届奥运会男子个人花剑金牌，成为中国奥运花剑史上第一位冠军选手，才成为燕园中的焦点，被誉为“中国剑圣”。

如果不是这次夺冠，对大多数北大人来说，这位叱咤奥运赛场的剑客，只是在2009级新生杯篮球赛中担任过中锋，在2010年北大校运会入场式上做过新传的旗手。对大多数北大新传人来说，对这位驰骋剑道的传奇人物，印象也只停留在2011年建院十周年的文艺汇演舞台上那个手持花剑的白衣青年，或坐在教室最后一排的那个高大身影。



▲ 雷声（左三）与同学在广告策划课上

剑客与书生，仿佛是个有些矛盾的组合。北京奥运会时世界排名第四位的雷声，在2009年曾落到世界排名二十多位，思想与战绩一度陷入了低迷状态。当年的雷声，想到了读书：“一方面，学习是我父母比较鼓励的事情，另一方面，北大也是我从小梦寐以求的学校。我自己也想换个环境，走一条和其他队友不同的路，从更多角度和视野去感悟我从事和热爱的击剑运动。”

雷声的室友彭雪松说：“声哥的学校生活跟北大很多学生相比没有什么不同，除了文化基础薄弱一点，忙于训练比赛而少有时间参加社团和学校活动，平时比其他人都要认真努力之外，没有什么与众不同的地方。他挺清楚自己想要什么。”

正如室友所言，除了周末和寒暑假，几乎每一天，雷声都要往返位于西五环的训练基地与北大校园之间。中国国家击剑队没有一位现役运动员像雷声这样同时兼顾训练和学业。雷声的队友也大多退役后才读书，现役上学的也一般在体育类大学，文化课程压力比较小。北大没有像其他高校那样派老师专门去击剑队教课，运动员在北大学习，课程上也不会有特殊待遇。对从小在体校训练的雷声来说，大一第一学期是个艰难的适应期。上课连坐两个小时不动，对于运动员出身的雷声是极大的煎熬。尽管如此，他还是凭着一股倔强劲儿坚持下来了，“每天运动训练，我很少真正安静下来，而且注意力集中不了两个小时。半个小时或几分钟我就走神了，自己要不停地把注意力拉回来，再拉回来。第一年我选的课比较少，大概五门吧，压力相对没那么大，先适应环境。花了大概一个学期才完全适应。”

广告学的专业课，常常要分组讨论并课堂展示，从小组分工到讨论、调查、策划、熬夜做PPT、课堂展示……只要在学校，雷声一步都不落下。教传播学概论的许静副教授回忆雷声交的作业：“当年雷声在我



课上做的关于花剑运动员为何多用左手的个案研究报告，也是一堆数据一串深访，很认真很专业。”

雷声喜欢“蹭课”，在新传里是出了名的。比起很多北大在校生，他反而更珍惜在北大上课的机会。每个学期初，选修了经济双学位的彭雪松都会把国家发展研究院的课表发给他，感兴趣的课，雷声就会赶去上。在北大，逃课是很自由的事，但彭雪松觉得，雷声的课程出勤率能扫下一半的北大学生。周其仁教授的新制度经济学，从周六早上8点一直上到中午12点。作为周老师中国经济专题课的铁杆粉丝，雷声周六一大早就从训练基地赶过来。尽管只是旁听生，课堂上老师留的书单，雷声也随课堂节奏有选择地看。除此之外光华管理学院的市场营销、管理哲学课程，艺术学院的艺术概论课，历史学院的中国古代官僚政治课……也深深地吸引着他。

奔走两地上课、训练，还不是最难的事情。雷声觉得，最难的是平衡训练与学习的时间：“刚来学校的时候，我怕耽误训练导致队里不同意。因为队里没有运动员选择这样的方式，要队里同意我来上课，一个标准就是要看我是否影响运动成绩。所以我那时候还挺紧张的，担心运动水平下降的话影响上课。一开始的时候也挺辛苦，争取半天训练，半天学习。幸好那时2008年奥运会刚结束，没有什么大赛要备战。另

外王海滨教练（雷声的教练）特别支持我，也帮我承担一部分的压力，2010年我战绩特别好，一下子从世界排名二十多位排到第一位。队里一看我成绩上去了，也觉得我上学挺好，所以也挺支持的。”

学生与运动员的双重身份，使得雷声的学习时间并不宽裕。他甚至会在开车时听英语，在航班上做作业。但凡告别燕园去比赛的日子，雷声总会让室友在专业课上录音，回来邮件发给他。新闻传播学院的专业课程，雷声都能一一应付自如——只有高数是个例外。2012年秋学期开学才两周，雷声已经往宿舍跑了好几趟，让室友给他讲极限、集合等数学知识。这是雷声从没有接触过的，当中的推理证明和演算都让他头疼不已。

这个内敛的年轻人却从不言弃。室友彭雪松这样评价雷声：“四年以来，声哥竞技方面我们了解得不多，但在求学方面一直以来都很勤奋，很认真。他既要训练又要学习，很不容易。关键是他很想学好，很想在北大的课堂多学点东西，也不愿意落下课程，肯在上面花心思。所以我觉得他比其他运动员都要累一些。”

## “声哥，毕业照一个也不能少”

由于雷声这种现役上学的运动员凤毛麟角，燕园里学习、生活的很多事，雷声难以找到前辈“取经”，所以跟2009级的新传人，特别是2013寝的室友，感情尤



新闻与传播学院2009级本科生合影，后排右四为雷声

为亲厚。校园里温雅谦和的雷声，跟赛场上的他判若两人。今年28岁的他，比同寝的三个同学要年长六七岁，室友们都亲切地称呼这位寝室里的大哥叫“声哥”。

“声哥一马当先地跨进这个宿舍，顿时我们都觉得天花板好矮。”室友肖轶回忆起跟身高1.93米的雷声初次见面时，如是说道。这位世界冠军的校园生活，跟中国很多普通大学生的生活一样：上课，小组讨论，作业，刷夜，打游戏，卧聊，出游……以及吃喝玩乐各种“腐败”，生活充实。临近期末复习考试的时候，他也跟同学一起互相占座泡图书馆，年龄差距并没有成为他们沟通的障碍，这或许是几个年轻人性情的契合和校园纯真的氛围使然。在雷声眼里，校园里的同学专注于学业，思想比较单纯。在他的室友眼里，这位厚道的大哥哥给人感觉干干净净的，单纯简单。

寝室每年都会在雷声不用训练比赛的时候约好出去游玩一次。第一年去八达岭长城，有人提议不如大家做一件文化衫，四个人穿着去玩“拉风”一下。于是室友们在网上找了唐僧四师徒的形象做成T恤。在八达岭的山风里，四个哥们按年龄大小，师傅、大师兄、二师兄、三师弟地排下来，穿着雪白的T恤，胸前印着大大的西游记人物头像，在来往的游客当中博

得了很高的回头率。自此，每年设计一件舍衫，就成了雷声寝室的传统。今年暑假正值雷声参加伦敦奥运会，舍衫的设计就成了身穿击剑服的雷声一剑挑着同寝三个室友的图案。

雷声还喜欢学雷锋做好事。在新传院内传得很火的视频《燕园雷声》，就是大三时雷声的同学栗征在纪录片剪辑课上交的作业。人物纪录片的拍摄工作相当麻烦。作为视频的主角，雷声不仅要应导演同学要求在冬天的燕园里取景、拍摄，还要陪着栗征采访同学、队友。当中不少镜头的拍摄场地都在击剑中心，这也全赖雷声帮忙，全程陪伴。对于平时休息时间就不多的雷声而言，只是为了同学的一份作业，能够如此尽心尽力，无怪乎他在2009级的新传人中颇有好人缘。雷声同班同学何威觉得：“雷声跟你熟的话，挺大方爽朗的，而且很成熟。相比起很多学校里的体育特长生，他在班里算是比较活跃的，同学有什么事他都热情帮忙。”

新传2009级的林闽爱画画，常常在雷声宿舍一起做小组讨论的她，饶有兴致地给这位击剑高手画过两幅漫画，其中的一幅送给了雷声：“在别人看来，雷声是运动员，奥运冠军，头顶光环；在我们看来，雷



▲ 雷声（右二）与室友在长城

声是大一就一起上课、交作业、做提案的好同学。赛场上，他霸气而勇敢，以高超的技术战胜对手；场下，他低调、谦和，勤奋好学，更是我们的榜样。”

今年雷声大四，大多数新传2009级本科的同学即将毕业，将一起拍摄毕业照，而雷声作为运动员，他的本科修完要5年。但新传同学们都早已和他有个约定——“声哥，毕业照一个都不能少！”

## 光环下的思考

夺冠后，雷声作为优秀学生代表在北大2012级新生的开学典礼上发言。向来低调的他，穿着队服站在台上，难掩内心的激动：“2009年入学，四年以后自己能站在台上作为一个优秀学生代表去发言，我觉得特别荣幸，特别高兴。”

这一露面，却给雷声带来了小小的麻烦。开学第一周，在新闻传播学院的专业课上，教室门口被2011级和2012级的师弟师妹围了个水泄不通，抢着请雷声师兄签名合影。对于师弟师妹的要求，他来者不拒，甚至不得不边接电话边签名。哪怕是在校外聚餐，室友们怕北大附近人多认出来，特意挑了知春路的一个饭店，谁知吃着吃着，就被邻桌的认出来了，围过来求合照。面对校园内外的“围观”，雷声很是淡定：“回到学校也没什么变化，就是路上被人认出来了围观一下，照个相也没什么。主要是我开学典礼的时候上台发言，今年新入学的同学都认识我，但北大学生还是非常有素质的，就算签名拍照，

他们每次都很有秩序地去排队。”

镁光灯聚焦下，雷声对媒体的采访游刃有余，私下却很少看媒体对他的报道。他觉得，媒体说自己好话，听多了就不知道自己在哪儿了；万一有人说坏话，自己也懒得去理论，所以最好不去看。击剑运动比起游泳、乒乓球等项目要冷门一些，公众的关注程度也稍低一点，雷声坦言自己反而更喜欢这种状态：“去澳门、香港这几天，我也深深体会到，媒体天天都在追着你是一个什么状态，那是很难受的。感觉不能犯错误，精神上压力比较大。而且活动安排很多，又跑来跑去的，我觉得那几天都瘦了好几斤。”

回忆起今年8月中旬第一次见夺冠归来的雷声，室友彭雪松说：“我觉得刚回来的时候雷声很累很疲惫。夺冠对他来说是好事，但作为朋友，我觉得他太辛苦。到处都有人关注，北京还好点儿，皇城根各路明星太多了，没那么多人关注他，但在广州，就挺不容易。”

冠军头上的光环，也把镁光灯聚焦到了冠军父母的头上。扬名声显父母，是不少中国人所向往的，相反，雷声的言语中流露出的，是对父母的心疼：“我现在开始理解刘翔了。受关注度越大的，感受就越强烈。各种事情，不是个人想做什么就做什么。这也影响到他的父母，连他的父母都不能要求说这是我的儿子，我要求他怎么做就怎么做。这个我觉得非常残酷。对我们来说，可能没有达到这一点。顶多我父母也感受到一些压力，可能他们一辈子也没有经历过这么多媒体

关注、曝光。”现在的雷声，一年大概只会回广州一两次，其余时间根本没空回去，一年一家人能见到两三次。每个周末，他都会给家里打电话。但雷声的父母总担心儿子在忙，反而很少给雷声打电话。

确实，现在的雷声，日程表比过去紧凑了很多。他对自己的运动员事业和北大学业，头脑相当清醒：“过一段时间开始训练，我的精力就更少了，要上课、训练，活动就尽量放在周末吧。我的计划是先多修点学分，早点毕业。以后我想继续读研，具体方向还没想好，但应该还是跟广告、传播相关的专业。读研后生活应该和现在一样，在课程和训练中保持平衡。我还想再打一届奥运会，正好可以一边读书一边训练，四年也差不多把研究生念完。再远的话就可能考虑退役和工作的问题，我想日后北大学习过程也会赋予我一些新想法，从而修正自己的方向。”

燕园的日子，左手剑道，右手年华。如果不是出于对生活的体验心态和对未来的好奇，雷声是难以发自肺腑乐在其中的。背怀书卷行走在燕园中，积淀着年华的充实与厚重，雕琢着内心的平和与自省，也享受着人世间平凡而温暖的同窗情谊。雷声，从他的付出中收获了前所未有的充实与丰盈，而他的人生也必将从燕园这片土地开始，越走越广阔。



▲ 雷声接受本刊采访

《北大人》：选择新闻与传播学院有什么理由吗？

雷声：我觉得还是想多学学传播学的一些知识，也好把击剑运动向中国传播。我挺喜欢广告这个专业的。当然，我不是只为学这个专业而来，因为大家都知道，最后学的专业不一定是以后从事的工作，但这成长的平台很重要。北大兼容并包和自由的氛围，包括通选课这种方式，我觉得很好，并且那些老师都是真正顶尖的。这种平台，关键不是你学到什么专业知识，而是你在这种环境下，综合的一种提升。我看重的是一个大的氛围。

《北大人》：你对北大的课堂和校园有什么感受？

雷声：我比较喜欢听课，我的同学也知道，平时也会推荐一些课程。一个学期会选择性旁听一到两门，而且听课，不用写作业，没有考试复习的压力，就纯属感兴趣去听一下。反正有时候听课也是一种思考嘛，会考虑我以后可以做什么，有时老师讲的东西也能启发我到训练当中去，比如

说一些问题，可能训练中没有想通的，听课当中也可能一下子就想通了。学校这样的环境挺开心的。因为老师，包括同学他们的思维方式跟我平时在运动队里都不一样，完全两个世界。同学们的思想也挺单纯，就是专注于学科，然后是保研、绩点这些东西，氛围还挺轻松的。

《北大人》：你觉得北大教给了你些什么？

雷声：说具体学到什么东西，一下说不出来。但遇到事情时，你就会觉得这个校园真的给了我很多不一样的东西。最简单地讲，以前分析问题还是有比较大的局限性，主要是研究对手的一些打法策略，现在会先看自己，结合自己的一些策略、特长。分析对手会从心理、体能、技术，更全面地来看。还有就是对自己心理的把控，我觉得也提高了。比赛，包括生活中遇到一些困难和逆境，比如学习和训练时间的合理安排，这个过程我自己就成长了很多。在运动队里训练，包括吃饭什么的，都有人给你安排，但是到学校学习之



▲ 同学画的雷声漫画

后，就都要靠我自己。比如说我要去参加比赛，要去训练，就要跟老师协调，然后回来有些课程落下了，听不懂了，就要问同学，帮我补一补。考虑问题也考虑得多一点，而且学会安排好自己的时间。这些能力非常重要。再具体到学到什么知识，要说也很多，去听课，也是不一样的生活。

《北大人》：前面你说过，想把自己喜欢的击剑运动向中国传播？有没有想过学完新闻传播之后到媒体去做一些解说的工作？

雷声：我觉得目前击剑赛事转播很少，2011年是央视、也是国内电台第一次转播世锦赛，所以解说击剑不可能成为一个职业，最多是兼职。要说传播，北大校园最适合，最简单的是我去当个击剑课的教练。但我现在没有时间，我现在要做三件事：学习、训练、活动，加上这个要做四件事。这个事情我觉得可以不用太着急，因为我上研究生或研究生毕业，如果不需要训练了，退役了，我学习也没什么压力，时间比较多的时候，做这些事情都来得及。就像我不想一个学期

修二十多个学分一样，因为这样也许是为了能过关，但我觉得就学不到东西了，那我这辈子就完全是这些了，我到北大不只是为了拿北大的文凭，主要是觉得这里能学到东西，本来就是看重这个氛围和平台才来的。

《北大人》：看来你对自己以后角色的转变都做好准备了吧？

雷声：身边的父母、朋友都会对我说一些建议，然后我也会多听听别人看法，然后选择哪些是适合自己的。这个过程是对我很好的磨炼吧。之前我给宝马拍广告，自己学广告的，也拍了一次广告，知道制作一个广告需要哪几方合作，怎么去，大致有个了解。看东西可以有很多眼光嘛，我的队友也经历过很多拍广告的事，但可能我就看到了那些队友看不到的东西，因为我有这个专业学科背景在，所以会看到不一样的事情。本来这些参加活动的经历，也是一个学习的过程，我自己也挺愿意学的。这方面对我来说也是一个历练。

# 谢杏芳：穿越浮华，用心而为

本刊记者 / 梁芷嫣 何雨殷

## 题记：

金牌——众人目光的聚焦点，往往意味着一个运动员所有的价值与荣耀。无奈的现实伴随着残酷的体育淘汰制度和竞争方式，层层紧裹着运动员们辉煌背后的血汗和苦涩。年年月月艰辛训练的疲惫、队友间亦敌亦友的相处与较量、赛场上不断重演的成败得失，让运动员这一群体从小就独立地承受着压力，练就了更为顽强的性格，也拼凑出唯属他们的独特成人礼。

和煦的阳光透过稀疏的树影，斑驳地落在露天咖啡桌上，谢杏芳缓缓摘下墨镜，友善地与记者握握手，白皙清秀的脸上，仍流露着九月与林丹浪漫大婚时饱满的神色。

## 二十二年体育生涯：心路历程

谢杏芳言辞温和而内敛，正如许多人在比赛场所看到的那个平静沉稳的她。自七岁开始接触羽毛球，直到二十九岁退役，整整二十二年的羽毛球运动员生涯，对谢杏芳而言，几乎是人生的全部。“现在许多父母都希望让孩子们接触不同的事物，培养他们的爱好或能力。而我爸妈当时并不是这么想的，送我去打羽毛球很大程度是因为他们没时间管我。走上羽毛球这条路，父母对我也没有特别要求或反对，只是顺其自然。”

小学时的谢杏芳，是班上的卫生委员，由于个子

比较高，常常被安排坐在最后一排。参加羽毛球队的训练后，每天下午三点下课，挤上公交车赶到体育馆，训练到晚上六点，又独自坐车回家。于是，小小的谢杏芳练出一身挤公交的本领来，以至于长大了，她还笑着回忆自己“小时候挤车身手灵敏”。随性的家庭氛围和自小独立过集体生活的经历，使谢杏芳锻炼出自强自立的适应能力。可是，平实内敛的她，也有脆弱的时候。谢杏芳很清楚自己的性格特质，尤其在情绪排解方面：“我比较内向，打球时紧张到说不出话，手心冒冷汗，但别人看不出来，我没有太多的表情，都憋在心里面，自己难受自己知道，其它人可能会通过其它方式去宣泄，但我不善于排解情绪。我的排解方式就是哭，盖着被子哭不让别人看到，属于自我排解的类型。”

比赛中屡获殊荣的表现和旁人的支持与鼓励，让谢杏芳把艰苦的体育训练坚持了下来。走向世界冠军的路，也是从这里出发的。那时还在广州的谢杏芳，理想是进入国家队。“那时十八岁，打双混（女双和混双），和我搭档张洁雯参加1998年的世界青少年锦标赛。那场混双比赛发挥得很不理想，教练李永波说：‘如果下一场女双你还是这样，那你以后就别指望进国家队了。’当时对我打击很大，因为我的目标就是要进国家队。不过后面那场球拿了冠军，才进国家队了。”

国家队的训练强度之大，自然不必多说。谢杏芳清楚自己的优势在于控球技术，人高手长，爆发力也比较强。同时她也了解自己体能较差，若长时间打球



▲ 谢杏芳接受《北大人》记者专访



会特别吃力。“之前一直打双打，是因为当时自己太瘦，教练觉得我技术虽然很好，但体能很差，天天让我练体能。以前跑步很慢，跑四千米要求十八分钟，我每次都跑二十几分钟，给教练天天骂。每天训练很累就找医生放松按摩。后来我是单打，比赛结束后，只能自己看录像找出并解决问题，长大后更不能找别人哭诉，必须自己面对。”

很多人会问谢杏芳当运动员是不是很辛苦，每天都充斥着军事化管理、机械的训练。但谢杏芳觉得，其实小的时候不觉得苦，而且树立了“要成为世界冠军”的目标，那时的她就学会了坚持。这份坚持和自觉，成为谢杏芳一生的财富：“将来有了孩子，也要让他多吃苦多磨练，这样才能让孩子懂得独立、自觉，增强承担责任的能力和勇气。”

## 人生转折在北大：更多发现与体会

谢杏芳本科毕业于广州体育学院运动训练专业，当时仍在体坛如日当中的她，兼顾训练与学业，十分疲惫。2009年，谢杏芳迎来了人生中一个重大的转折：于上海源深体育馆正式宣布退役，选择在北大读研深造并师从著名社会学家、农村问题研究专家王思斌教授。

谢杏芳选择北大社会学系社工专业，除了听从亲友们的建议，更多是出于自身特点的考虑。“我是特招生，最初想读体育管理，但这会涉及高数课程，对我来说比较吃力，不像文科那样，可以有发散性思维。”而身边的朋友则希望她通过在北大的学习深造，像社会上许多明星名人一样成立自己的基金会，用名气影

响并帮助更多的弱势群体。这一美好的愿望，谢杏芳当然是赞同的，她也希望将来能学以致用，去帮助更多的人。确定目标并为之奋斗，这是一名优秀运动员的基本素质，谢杏芳说：“先要把这个研究生学习的过程当作阅历吸收，做好目前该完成的事，虚心学习，多看书，弥补知识上的差距，一步一脚印，其它公益事业日后再作考虑。”

如今，谢杏芳每周都会驾车来燕园上课。本科时在体坛如日中天的她，在广州体育学院兼顾学习与训练，早已见识了校园运动员的艰辛疲惫。退役之后重回校园，对于北大课业的压力和困难，谢杏芳一直努力调整自己。以她一如既往专注认真的态度，逐一完成课程作业、文献数据搜集以及专业实习，还时常与系里的老师讨论，与老师亦师亦友，她说有时甚至会把生活上的事情与老师们分享。同学们与谢杏芳也相处得非常融洽，课后一起吃饭，假日约上一起锻炼打球，她坦言：“在还没上北大时我不太会排解自己的压力，老往心里放，变得沉默寡言，对自身的伤害很大，但自从上课后变得开朗多了，也交了很多朋友，所以现在的父母除了关心让小孩多学各种各样的技能，还要更关心他们的心理健康。”北大学子的身份相较于运动生涯里千丝万缕的人事关系，更为单纯轻松，谢杏芳也更能感受到同学之间真诚的情谊和校园学习机会的珍贵：“队友之间是朋友也是竞争对手，不可能像同学之间互相帮助。在队伍里只认第一不认第二，历届奥运会就没有多少人能说出银牌得主的名字，这些让你深刻地感受到竞技体育的残酷，而如今在大学里，同学们之间更多的是帮助和沟通，我觉得这种感觉对于我来说真的是太好了。”

北大社会学系青协与学校反贫困协会合作开展了为居住在海淀区西北旺镇冷泉村的500余名打工子弟及其家庭提供的专业社会工作服务。上学期，谢杏芳到冷泉希望社区进行每周一次的专业实习。她的实习工作主要负责农民工子弟的体育兴趣班，常常与孩子们打羽毛球，在与这群农民工子弟接触的过程中，谢杏芳有时会被孩子们稀奇古怪的想法弄得不知所措，有时孩子也会把家中的琐碎事情和她分享，让她享受彼此的相处和互动之余，还更为直接地了解到孩子们

的内心。

由于中国社会工作的发展和普及仍处于萌芽状态，许多NGO组织的架构及运作并不成熟。专业实习期间与当地居民的接触，使谢杏芳更深切地体会到中国社会工作本土化面临的问题和不被民众了解的困境。“在北大我学到了很多理论性的知识，但实习时发现突然想不起理论或者不知怎样把理论转化到实践中，当看到居委会大妈却能自如地临场应变时，我瞬间发现理论和实践都非常重要，当你学到理论后要不断的去实践才算真正地学好这门课。比如冷泉的小孩子，一开始不知道怎样去沟通，相处的过程中你会不停发现和接受新鲜的东西，好像听故事一样。”

如此种种伴随燕园学习而来的人与事，让谢杏芳十分庆幸目前所得到的。不管是专业实习的切实体会，还是人与人之间真诚的沟通交流、传递分享，在生活中的不断观察与思考，对谢杏芳而言，都弥足珍贵。

## 用心而为，对生命负责

自小接受羽毛球训练，屡获辉煌战绩直到退役，后又选择在北大读研，这样丰富的人生经历谢杏芳一直怀着平常心，顺其自然、用心而为。这一切，她认为身边的人比她更渴望自己的成功。2009年退役，谢杏芳坦言是因为自己年龄大了，在中国体育界四年一届的轮回是十分残酷的，因为几乎所有国人都只看重奥运会。

时至今日，已经退役的她，谈起奥运会，眼中仍旧闪烁着光芒与活力。在谢杏芳看来，在奥运会上夺冠，不纯粹是国家和运动员的荣誉，更是她生命里重要的自我实现。

比赛场上尝遍得失成败，如今功成身退的她，对于未来，一如既往在每种身份转换中用心而为。尽管还没有特定的目标或计划，但她怀抱运动生涯辉煌的过往，兼顾求学和家庭，带着众人的祝愿，谢杏芳的生活之路，将会收获另一番风景。

# 王皓：简单随性 逍遥洒脱

本刊记者 / 锥健晴



### 个人简介：

王皓 1989 年出生于哈尔滨市，6 岁时因为中国象棋特长班老师有事，阴差阳错地开始了与国际象棋的不解之缘，并在之后取得了优异的成绩。王皓 15 岁时入选国家队，并于 2005 年在迪拜公开赛中夺得了自己的第一个世界冠军，在 2012 年瑞士比尔国际象棋节特级大师邀请赛中，再获殊荣。现今二十三岁的王皓已经夺得过十多个冠军头衔，目前在北京大学新闻与传播学院学习。



大眼睛、大嘴巴、大脑壳，还有一副大身板，欢乐的笑容始终洋溢在这个年纪不大，却成绩斐然的国际象棋世界冠军脸上。作为世界冠军，王皓并没有觉得自己有传说中的那么神奇，他认为每个人都有个最适合自己的位置，而他只不过是幸运地找到了自己的优势，“对号入座”而已。

## 6岁“改行” 迈向国际

王皓6岁那年，在哈尔滨市少儿中心学习中国象棋，最初也未见天赋异禀，但无巧不成书，有一天，中国象棋班老师因故没有上课，国际象棋班老师对他说：“先到我们班学学国际象棋吧，怎么样？”于是，王皓就这样误打误撞地“改行”了。

没想到人生路上这小小一步棋，却改变了王皓的命运。似乎他就是为国际象棋而生，几年以后，他由于表现出色，被选进省棋院，后来又送进北京师大附小，边学习文化课边练棋。看上去他学习文化课并不费劲，背起英语单词来，一两遍就记住了，成绩在班上一直名列前茅。在练棋时，除了研究教练安排的常规对局之外，还主动到电脑上查资料，对各种棋局进行整理和统计。功夫不负有心人，2002年国家少年队成立，王皓成为其中一员。15岁那年，他又被选进国家队参加世界奥林匹克团体赛，成为中国国际象棋史上年龄最小的国家队队员。

## 全身心学棋 平常心参赛

吴玺斌教练说“一般棋手脑子里可以记下三百多盘棋，王皓要多得多”。本以为王皓的大脑壳中真的容纳着千八百种棋谱，但他自己却谦虚了起来，王皓说：“记忆力并不是我的强项，作为一个棋手，思考比记忆更重要得多，还是那句老话，棋是死的，下棋的人才是活的，虽然国际象棋棋子只有32颗，黑白两色，但是几乎不可能碰到完全一模一样的棋谱，面对变化万千的棋局，独立分析和思考要比寻找所谓的模板更实际一些。”同样，王皓也不认为自己是一个下棋的天才，些许天赋加上后天不懈的努力才成就了今天的自己。据说王皓小时候特别贪玩，但每天还是坚持抽出四五个小时全身心投入练棋。



问到他多次获胜的秘诀与法宝，王皓表示：“技术固然是基础，但心态更重要，我自己比较缺乏耐心，长时间下棋不仅会感到疲劳，还会让自己烦躁，注意力下降，难以投入到比赛当中。”王皓说自己的优势在于并不把比赛胜负看得过重，只是把比赛当做平日下棋而已，对于胜负则是尽力就好，不必过于苛求，不必急功近利，比起胜利，享受比赛的过程更有意义，这种平静如水的心态，也许正是王皓小小年纪屡获冠军的重要原因。虽然并不看重比赛结果，但当王皓说到2005年迪拜公开赛中，自己进入国家队仅仅一年便荣获职业生涯的第一个世界冠军时，还是显得有些激动和自豪。

## 象棋VS学业

王皓不仅是一名国际象棋的选手，还是一名北大新闻与传播学院的学生。他努力在下棋比赛和学习之间寻找平衡。对于学业和下棋，甚至其他业余爱好，

王皓不会选择“弃子”。

首先，王皓对学业投入了巨大的热情，学习特别紧张的时候，王皓坦言会推掉一些比赛，将更多精力用于学习。王皓在大二时选择了自己喜欢的广告学专业，在王皓看来，广告学跟象棋存在很大差别：象棋的规则明确，棋盘是固定的，虽变化多端但不会超越这个范围。对于广告，他认为这是一个既富有挑战性同时也具有趣味性的专业，广告不仅需要灵感和创意，需要前期大量的准备，还需要自己动手操作实践。此外，广告还需要细致和认真的劲头，好创意来源于对日常生活的感悟和积累。作为一个乐观随性、热爱生活的大男孩儿，王皓认为自己进对了门，不过大大咧咧的他，自知需要在耐心和细致上不断磨炼自己。

广告系的系主任陈刚，是王皓的偶像。王皓说“刚哥”不仅是一位可爱的老师，更重要的是“刚哥”具有富于创意的思维方法，通过讲课可以让学生开阔眼界。除了广告学课程，好奇心强的王皓也选修了其他专业课程。

虽然被业内誉为“国际象棋中国一哥”，但王皓却爱好广泛。作为一个大男孩儿，王皓课余时间会和同学一起去看电影，他特别喜欢美国式的科幻大片，还喜欢阅读，钟爱推理小说，偶尔还会玩一些单机游戏，同时他还是北大台研会的一员。闲暇时听听讲座、游

山玩水对于他都是享受生活的方式。在自己的闲暇时间，王皓不会刻意做一些提高棋艺的事情，他更乐于追求全身心的放松，感受生活的美好。

## 毕业规划“举棋不定”

谈到毕业后的计划，现在的王皓对于将来从事的职业还没有明确规划，他认为把未来定的过于具体，会让自己的生活丧失活力。在他看来，时间有限精力有限的情况下，做自己喜欢的事最重要，只有兴趣所在，才会投入百分之百的精力和热情进去，才不至于半途而废。目前他认为毕业后还会下棋，但下棋绝不是生活的全部，王皓追求的是一种多姿多彩的生活，是对新鲜事物的尝试和第一次接触的乐趣。

每逢放假，王皓也迎来了比赛高峰期，因此他很难像同学一样，三五成群在假期出游。虽然十多年里他远赴二十多个国家参赛，但是繁忙的赛程让他无暇驻足流连，比赛完后还要尽快回国参加专业课程的学习。因此他希望自己毕业之后可以先给自己放一个大假，去阿尔卑斯山脉看雪山，进入北极圈内体验极昼极夜，甚至绚丽斑斓的极光，王皓还希望有时间到台北看看海峡那边的好朋友们，让自己重新认识一下这个既熟悉又陌生的世界。总而言之，毕业后他愿意先做一名无忧无虑的背包客，走遍世界的山山水水。

## 【校友风采】

# 新婚礼金献母校 ——80后小夫妻的感恩梦

本刊记者/何雨殷 陈泽聪

当今社会，4万块钱可以圆一个梦吗？

刚本科毕业四年的赵友志夫妇说：“能。”

这对从校园恋爱步入婚姻殿堂的80后北大小夫妻，婚礼刚过，就把好不容易攒下来的4万元礼金捐给了北大。有人说，80后是失梦的一代。可是他们，用点滴言行印证着80后作为“鸟巢一代”在社会上的悄然亮相：80后，尽管不再像北大前辈们那样家国天下常挂嘴边，尽管生活中常带着自我调侃的戏谑语气，尽管在新时代生存压力中变得经济务实，但北大人济世利民的担当和風骨，更隐秘地流淌在他们的血液中，从未改变。

### “我放弃剑桥跟你去天津”

这是一个80后北大人的爱情故事。

北大一门通选课的课堂上，门推开了，进来一个女生。2004级心理系的赵友志，正焦头烂额地准备出国，抬眼的一刹那，他被女生与众不同的气质所打动。两人眼神不到两秒的对视里，某种情愫发芽了。这个长相清秀的大男孩，忍不住羞涩地向周围同学打听到，那个气质清新的女生，叫张晶，来自日语系2003级。

不久在另一门通选课上，赵友志第二次见到了张晶，可是他们依然没说一句话。五六年前的北大校园，正悄然兴起一股用社交网站——校内网（现名人人网）聊天的潮流。赵友志在校内注了册，一搜张晶的名字，赫然发现，原来她也在。这是北大校园里再普通不过的情节，但故事就这样展开了。

赵友志成了校内网的常客。他的回复常常出现在张晶发的照片、言论下，他欣喜地发现，原来张晶也对他有印象。在校内网上渐渐聊熟之后，赵友志和张晶开始在QQ、手机上聊天。一聊就是三个月。渐渐地，2003级本科生即



▲ 赵友志与张晶的结婚照

将离开的这一年里，燕园里开始多了一对并肩行走的情侣，北大的一草一木见证着一份青涩而美好的爱情。

2007年夏天，张晶离开燕园的日子终于来临。毕业后的她，回到天津进入了公务员行列，申请出国的赵友志也拿到了剑桥大学的 offer，要求他在英国待六年半。六年半，对任何一对情侣，都是一个漫长而艰辛的考验。自大二准备出国开始，GRE、托福、雅思，背负着申请压力，赵友志每天两点多睡觉，终于换来了剑桥，此刻却成了两人间的一道坎。这对校园恋人开始犹豫不决。

赵友志看出了张晶的不舍，将近一个月的时间里，他每天都在感情和学业的抉择中挣扎。什么是幸福？赵友志每天都在问自己。“我觉得，好的人生就是找对的人，跟她在一起。”把剑桥的录取通知书装裱起来后，赵友志对张晶给出了最后的答案：“我决定放弃剑桥跟你去天津。”

## 从未走远的北大与爱情

2008年毕业，赵友志来到了天津一家外企工作。他和女友成了北大校友会天津分会的积极分子，赵友志还是青年分会的副会长。天津校友会每一两周就会组织活动：羽毛球赛、K歌大赛、沙龙、真人CS……尽管步入了工作岗位，但赵友志和张晶丝毫没有感觉到远离了北大。回忆起北大的生活，这对毕业没多久的80后夫妇感慨良多：“北大给予我们的特别多，首先有一个平台让我们认识，留下特别多美好的回忆：迎新大道，公主楼，学一的冬菜包，西门鸡翅，鸡腿饭……回过头来，我们都在北大的校友天津分会，校友们处得特别好，不论尊卑只论老幼。我们的会长德高望重，比我们年长二十几岁，但跟我们在一起还是跟学长一样。平时工作中也互相帮助，特别像个大家庭。这得益于什么？得益于北大。所以种种美好的回忆、在北大学会的种种技能，包括我们身上追随一辈子的光环，然后就是校友会的这个大家庭，让我们无时无刻地感受到北大两个字在我们心中沉甸甸的分量。”

每天，赵友志都会去单位接张晶下班一起回家。路上常聊的话题里，总有一个是共同的母校北大。北

大里的一草一木，都会触发很多故事，那些回忆毕业之后久久不去，仿佛他们老了，这些回忆也会不断地在当下的生活中出现。两个人本科用过的书和笔记放在一块儿，随手抽出一本，这是什么课，当时讲了什么，你一句，我一句，全都历历在目。不过，他们最怀念的，是食堂。学生时代的他们，曾经调侃过要吃遍北大每一个窗口，两个吃货每次去食堂，总特别默契地一人占座一人打饭，对各自的饮食喜好的了解，也是从食堂开始的。对他们来说，自习室是专注学习的地方，未名湖的湖光塔影是现代的浪漫，而充满了生活气息的食堂，是可以勾画未来生活的场所。北大食堂餐桌上一句“这个菜以后我也这样做给你吃”，足以点亮两个人对生活的热爱。

物转星移，经历过异地恋和种种小摩擦，赵友志和张晶五年的爱情马拉松终于在今年十月修成了正果。回想起这段校园恋爱，赵友志心里很坦然：“校园爱情确实有风险。毕业以后是有抉择的，抉择就要失去一些东西，选择一些东西。这就是考验爱情的时候，要面临取舍。到社会之后，诱惑就更多了。静下心来想，自己到底想要什么，适不适合？我当时想，出去六年半，她可怎么办呢。等我还是不等我，成本有多大？对女孩来说，二十二三岁，等我六年半等到二十九，人生中最光辉灿烂的时间在陪我等。而这个等是有概率的，有可能成功，有可能失败，这样对她很不公平。做完决定就不再后悔，有人会问，你后悔吗？天天拿着剑桥的 offer，问自己内心后悔吗，我



▲ 赵友志与张晶的毕业合影



▲ 赵友志和张晶在海南

觉得那是另外一条路，现在这条路不见得比那条路差。”

时光荏苒，岁月静好。因为爱情，所以一切都是幸福的模样。

## 新婚礼金献母校

为拍摄婚礼上的校园漫步 VCR，赵友志和张晶走遍了燕园的每一个角落：未名湖，一教，外语学院，心理系，三角地……重回校园，尽管很多建筑已经面目全非，但赵友志夫妇觉得，这里始终是他们的精神寄托之所在，直到现在，夫妻俩的钱包里还放着北大的校友卡。毕业四年的他们，在家里帮助下买了房，婚礼算上份子钱和筹措的其他费用，夫妻俩有了4万块钱的小积蓄，足够出国度个蜜月。这时，赵友志多年前的一个梦想浮现在他脑海里。

大三时赵友志学职业心理学，敏锐地发现国内所用的量表、常模都是国外引进的，没有本土化，所以结果往往有偏差。毕业以后，很多高中生来问他应该选什么专业和职业。赵友

志一下想起了那个尚未修订的霍兰德量表：“当时老师也讲遇到的一些困难，我就想有一天我的经济实力达到了，是不是可以尽我所能把这块做好。现在大学生测评倒是有很多，但是针对高中生选专业来讲，还是比较少。有很多人抱怨自己为什么选了不喜欢的专业，这是一种教育资源的浪费，对他们也是一种摧残，我希望能给他们带来一些帮助。后来我工作

了，但这个梦想一直都存在。直到这次结婚，两个人开始组建一个新的家庭，也算是人生的一个新的起点，我想是不是应该完成我七八年前的一个梦想了。”

赵友志把想法跟太太一说，太太对他的觉悟很是高兴，毫不犹豫地支持他把4万元捐给心理系做这方面的研究。“太太这么支持我，我很感激她。生活压力大，我现在又在清华读MBA，对我们来说4万块钱不是个小数字。但我们还是更愿意把这钱捐给母校，落实到我所在的心理系，做一些职业发展、高中生测评专业的一系列测试，完善问卷等等，用这点小小的贡献去服务社会，这样我们能创造的价值是最大的。”

现在，赵友志奔走在心理系和校友会之间，希望尽早把这4万块钱落到实处。空闲的时候，他也常和太太回燕园里走走。两个80后年轻人，诠释着一段北大人的校园爱情和一种北大人的感恩方式，朴实而美好。

周儒欣，1963年3月出生，南开大学工学硕士，北京大学工商管理硕士。曾被团中央授予“全国新长征突击手”荣誉称号；曾获军队科技进步二等奖、中国科学院和军队科技进步三等奖等；与他人合著了《最优控制的结构化理论》，合译了《海湾战争最终研究报告》，发表论文十余篇。

现任北京北斗星通导航技术股份有限公司董事长。北斗星通是以卫星导航、光电导航、惯性导航、运营服务、汽车电子为主营业务的上市集团化企业，致力于向国防装备、海洋渔业、测量测绘、港口码头、精细农业、变形监测、气象监测等应用领域提供卓越的导航定位解决方案及服务。



## 周儒欣： 我知道我的根在哪里

本刊记者/赵雅娇

### 中国导航业的导航人

2000年，我国成功将两颗“北斗一号”卫星送入太空。2003年，第三颗“北斗一号”导航定位卫星成功发射。三颗“北斗一号”工作星，全天候、全天时提供卫星导航信息，标志着我国成为继美国全球卫星定位系统（GPS）和俄罗斯的全球导航卫星系统（GLONASS）后，世界上第三个建立卫星导航系统的国家。

在2011年度中关村年度人物发布现场，获奖的周儒欣这样对媒体说：“未来我们相信，凡是有定位的地方，它就应该有北斗或者是北斗+GPS兼容的接收设备。同时北斗系统作为一个导航系统，我认为它是国家重大战略信息基础设施，将带动我们整个国家导航产业的发展，同时带动物联网、云计算的发展。”由周儒欣掌门的北京北斗星通导航技术股份有限公司正是这样一个依托北斗系统、如今蒸蒸日上的导航业明星。

追溯北斗星通的发展史，周儒欣的灵魂作用便被凸显了出来。

1992年，邓小平南巡讲话，在全国引发了一轮新经济发展的热潮。中国人民解放军原国防科工委也在紧锣密鼓地进行着自身的经营布局。周儒欣在南开大学硕士毕业不久即进入国防科工委秘书局工作，他做秘书时的踏实认真和头脑清晰不仅使他的本职工作做得有声有色，也为他赢得了主管领导的赏识。在这一大潮中他跃跃欲试，1994年，摆在周儒欣面前的有两条路：继续做一名技术军人，或者进入军办企业开始经商生涯。周儒欣选择了后者。北京京惠达公司在当年正式成立，成为国防科工委卫星导航定位应用窗口，周儒欣任总经理。他回忆说：“从一个技术军人转向经营军办企业，虽说仍属军队系统，但自己要面对的事物完全不同，犯了很多错，吃了很多苦，不过正是那个阶段为我将来办好北斗星通打下了基础。”

如果一切风平浪静，周儒欣很可能会在

这条路上平稳地走下去。但是，随着1998年中央一纸“军队不得经商办企业”的命令下达，公司移交地方，周儒欣也随之转业。他很快发现，移交到地方的京惠达遇到了发展的瓶颈，继续留在这里自己的前途并不乐观。于是，2000年9月，在原京惠达公司的基础上，周儒欣创建了北斗星通。

今天，很多人目睹了北斗星通的成功之后都喜欢问周儒欣这样一个问题：“为何当年把刚刚建立的‘北斗’系统作为公司业务的主攻方向？”周儒欣的回答很朴实：“在最初我并没有怎样的远见卓识或者踌躇满志，其实我只是抱着试一试的态度。”他回忆到，1990年美国打响的海湾战争对当时的中国是一个不小的震动，美国何以能够在短时间内完成高精度的炮弹发射，以最小的伤亡甚至是零伤亡去赢得胜利？我国军方进行深入分析研究后，最后将其定位为“高科技局部战争的胜利”，其中最主要的原因就是运用了GPS导航系统。联系到越南自卫反击战，我国的军队伤亡人数并不低，究其原因，因为迷路、饿死等非战斗减员的情况相当严重。要解决这些问题，就必须发展导航。当时还是一位技术军人的周儒欣参与了部分工作，所以在2000年“北斗一号”第一颗卫星升空的时候，他敏锐地意识到：拥有自主完善的卫星导航系统将是国家未来信息化发展的重点。

赴美考察更坚定了周儒欣投身导航业的决心。他看到美国高通（Qualcomm）公司依赖于全线通移动信息管理系统（OminiTRACS）而建立的导航业务在当时已经拥有20多万用户，其码分多址技术（CDMA）专利权为其获得了相当可观的收益。于是，抱着试一试的态度，周儒欣将“北斗”二字嵌入了自己的公司名称，以北斗星为原型确定了公司的标志，北斗星通从此迈上了导航业的发展之路。

## 我知道自己的根在哪里

出身河北农村的周儒欣始终无法忘怀农村生活带给他的深刻影响，他说“这种影响深入骨髓。同时也深深影响着自己经营公司的理念”。

他回忆，小时候家里穷，要靠亲戚朋友们的相互照应才能把日子过下去。于是，从那时起，他就明白了一个道

理：你得帮人，人才帮你，人和人之间都是相互的。他觉得当前的社会很浮躁，城市人即使住在一栋楼里面甚至住对门，都可能互不认识。出身农村让他能够保持一颗朴实的心。时至今日，即使再忙，他都要定期回老家走走看看，而母亲见到他最常说的话就是：谁谁家怎么怎么样了，你赶紧去看看有没有什么需要帮忙的。“我知道自己是从哪儿生的，我知道自己的根在哪里。”周儒欣说。

因此，作为公司董事长的周儒欣明白“关心员工就是关心自己”。在北斗星通工作十年之久的市场营销部经理崔红涛对此深有感触。她说，“周董最大的一个特点就是包容，他能够包容员工的缺失，更多地看到员工的优点。”周儒欣于2011年在北斗星通成立党委，目的之一就是要通过党委和工会多了解员工的需要，让公司成为一个和谐的家。为此，他专门请来了从军队政治部转业的李学宾来做北斗星通的党委副书记兼工会主席。周儒欣和李学宾花了几个月的时间考虑，经过了几轮的讨论，最终将党委的工作核心定位为“服务员工”。“我要求公司党委多做具体工作，给员工多做实事。”

党委的建立民营企业中并不普及，这和周儒欣追求企业文化的构建息息相关。他讲，在公司成立之初，只有20多个人，很多还都是老朋友，互相之间有什么事情，吃吃饭喝喝酒或者涨涨工资发发奖金就过去了，可是当公司到了一定规模的时候，比如现在已经有1000余人，这就需要企业文化的支撑。只有在制度建立的基础上形成真正的企业文化，才能真正推动企业的长远发展。市场营销部负责品牌建设的崔红涛经理告诉我们，北斗星通的核心价值观是“诚实人”。进入公司网络主页，在企业文化栏首先看到的就是页眉上“责任、包容、感恩、厚德”的大字。而周儒欣常常讲的是北斗人要讲奉献、理想和爱国，党委的建立能够帮助企业更好地把握国家方针政策的脉搏，从正规渠道获得企业发展所需的导向信息，同时使得公司和国家的联系更紧密，更好地为社会做事。在公司党委成立大会上的讲话中，周儒欣这样说：“北斗星通可以说是‘因北斗而生，伴北斗而长’。从那时起，北斗星通人就把自己的命运紧紧地与我国卫星导航产业扭在了一起。正因为这样的民族责任感和国家使命感，加之创业团队相当部分人员受过部队的训练，多年接受党的教育，深知企业发展离不

开党和国家的方针政策指引。企业只有深刻领悟党和国家的路线方针政策，用好政策，用足政策，顺势而为，才能更好的服务于国家战略需要，得到更好的发展。”

提及自己的军人经历，周儒欣亦感慨颇深。他讲，军队生活使自己理解了组织纪律性的重要，更把这种精神留在了自己的血液中。而那种单纯的生活状态又让自己具有了单纯的心理状态，一直以来受用良深。

## 学习就学到过瘾，做事就做到踏实

说起周儒欣的学历背景，南开大学、北京大学、清华大学都可以称为是他的母校。尤其是南开和北大对于周儒欣的发展有着不可低估的作用。

“南开大学给了我基本的理工知识和技能，这是我一直以来从事科研、企业管理的基础。更重要的是南开大学数学系出了名的治学严谨的作风让我受益颇深。”周儒欣回忆到，1979年刚入校，时任南开大学副校长的著名数学家、教育家吴大任便在数学系推行了两项改革实验。其一，是在本科生前两年进行全方位的基础数学教学。课程量多复杂，学习起来很费一些时力，而正是这样的训练给周儒欣打下了良好的数学理论基础。其二，是在考试中，要让10%—20%的学生不及格。第二项实践没能完全实现，却敦促周儒欣养成了认真踏实的好习惯。作为在“文革”后恢复高考不久进入大学读书的一代，16岁便上大学的周儒欣生活几乎是三点一线——教室、食堂、运动场，学习和运动占去了几乎全部时间，可在他回忆起来，那样的日子单纯而又快乐。

组建公司以后，周儒欣感到原先的知识结构已不足以支持自己胜任一把手的工作，他迫切地需要工商管理方面的理论指导，需要进一步了解公司具体运作的机制。在北斗星通成立的第二年，他就给自己报了清华经济管理学院总裁研究班。清华大学总裁班采用的是模块式教学方式，分为六个专题进行讲授。在完成了总裁班的学习后，周儒欣觉得“不过瘾”，“我需要形成比较完整的知识框架，这是模块专题教育没法满足我的”。于是，周儒欣就继续寻觅相关的研习班，这时，北京大学光华管理学院EMBA项目进入了他的

视野。近两年的学习历程让他觉得相当“对胃口”，最为直接的收获就是他渐渐明白了如何去运营一个企业。而更为重要的是，他在这里结识了许多同样优秀的企业家同学，很多在日后成为了好朋友。除了在企业运作过程中实际业务上的相互帮助之外，彼此之间的交流沟通也让周儒欣能够“眼观六路耳听八方”，获得更多的经验与信息。在学习的最后，他完成了名为《北斗星通卫星导航技术有限公司战略选择与设计》的论文，将他在北斗星通的实际工作实践经历与理论相结合，对公司后来的发展起到了明显的作用。这篇论文每一个字都是他自己的独立思考后的真实想法，周儒欣讲到，自己从小就没有抄作业的习惯，“该我自己做的事情我自己不去做我就觉得不好意思”。周儒欣的这篇论文篇幅不长，但没有一句多余的话。在北斗星通内部刊物《北斗星通》最初几期上，他带头写文章拓宽大家的视野，丰富大家的知识，他的文章一个共同的特点就是短小精悍，不加赘言。他说自己是一个“实用主义”的人，没用的东西不写，没用的事情不做。

这样的“补课”是周儒欣自己给自己的任务，平时他要处理公司各项事宜，只能利用休息时间完成学业。“辛苦，但受得了。”做事要有选择地去做，他给自己的要求是规定好目标，定了的目标就一定要按时完成。“拖，就累！”

周儒欣信奉“谋事在人，成事在天”，一个人的成功多少有运气的成分在；但是他也相信努力是成功的不二法门。努力了就不后悔，不能强求结果，人生在世要懂得“舍得”二字的意义。

对于北大的学生，周儒欣最赞赏他们的头脑灵活，想法多样，但同时他也提醒：北大毕业生要能够低下身子踏踏实实地从最实际的工作做起，北大人的特质更应该表现在同样的事情北大人能做得更好。北大人要能自豪而不自傲，才能把自己的实力真正发挥出来。周儒欣特别鼓励有理想有追求的大学生投身实业，对于想要创业的同学，他的建议是：刚毕业的大学生最好能够先在相关领域中学习锻炼，了解行业基本情况、积累一定的经验后再进行创业，将会事半功倍。



黄维：北京大学1979级本硕博校友，现任南京工业大学校长，中国科学院院士。2012年9月4日，作为校友代表在北大新生开学典礼上讲话。



# 选择北大就是选择世界

## ——记南京工业大学校长、北大校友黄维

本刊记者/任博雅

“我的求学生涯几乎都在北大，用‘根正苗红、一往情深’来形容我对北大的感情并不为过。假若评选‘最杰出、最成功’校友，或者‘最显达、最知名’校友，我都肯定排不到前百分之一，但是如果用最‘忠贞不二、矢志不渝’来奖励我们校友的话，我有十足的信心能够在候选人名单中占据一席之地。”——黄维

### 缘起北大

#### ——每次人生转折都与“14”不期而遇

黄维至今仍清楚地记得1979年的盛夏，他得知被北大录取的情景。在内蒙古的一所非常普通的中学——呼和浩特市第十九中学公告墙上公布的高考录取榜上，“黄维 北京大学”一行字赫然在列。

他考取北大不仅自己激动万分，也给母亲带来了巨大的喜悦。去年四月初，黄维的母亲在弥留之际唯一回忆起的人生场景就是这一幕。在重温了这个细节后，老母亲闭上了眼睛，三天之后便离开了。

回忆起刚刚踏进北大校门的时候，他还能想起那满怀期待的心情。“那时候的我们是要佩戴校徽的，北大两字就



▲ 黄维校友与北大校领导合影

是我们最珍贵的品牌，就像时下手机用iPhone、汽车用BMW一样，欣然归往、招摇过市。”

黄维说自己人生的起转承合都在大学校园里，而且每次转折都和14这个数字不期而遇。

黄维出生于劳动节，祖籍河北，在内蒙古读书成长，

人生的头一个14年被他称作“青涩懵懂、孕育希望的14年”。

随后，他来到了向往已久的北大，在未名湖畔、博雅塔下，先后完成了本硕博的学业并留校任教。这也是他最怀念的“激扬青春、播种梦想的14年”。

90年代初，黄维前往新加坡并工作了十余载，开始致力于有机电子学这一国际前沿领域的研究，打造了一支被学术界称之为“黄维兵团”的创新团队。随后，作为较早一批“海归”回国服务，加盟了上海的复旦大学并创建了先进材料研究院。这是第三个14年，他认为是“硕果初结、五味杂陈的14年”。

这样神奇的巧合使得黄维仔细考虑过14的意义。我们知道，在化学里，最重要的半导体材料是硅，它的原子序号就是14，硅影响了我们整个人类近半个世纪的生产、生活、科学研究；还有表征酸碱度的pH值最高也是14。而在中国的历史上，从“九一八”到抗战胜利，整个抗日战争前后一共也是14年。

而目前他正处在第四个14年中。2006年，黄维在时任江苏省委主要负责同志的邀请下交流到南京邮电大学。这是一所以通信为特色的省属高校。在这里黄维带领团队白手起家，建设了国家级的科研平台与人才培养基地。今年7月1日他出任南京工业大学校长，翻开了创新创业历程新的一页。目前，这第四个阶段行程刚刚过半，黄维自己认为做总结还为时尚早，他希望届时能给自己一个好评，当然更需要母校的承认。

而就在这还未结束的第四个14年里，黄维已经取得了很辉煌的成绩，他在去年底当选中国科学院院士。黄维认为这是对他的一个肯定。值得一提的是，在信息学部中，黄维是第一位出身于化学背景的“外来户”，而且他工作的南邮本身既非211、更非985，此前没有相关学科的积累、也没有产生过院士。他自己笑称是赤手空拳去“裸选”的，最终能被院士们认同的难度可想而知。而他最终的当选也成为一亮点，被认为是充分体现了院士增选工作的公正与客观。

## 北大特质——兼容并包，创新求变

现在的黄维虽然平时很忙，但依旧十分关注母校

的动态。他经常查看北大主页，也从其他校友处了解。他提到北大主页的新闻很有看头，除了学校要闻、通知公告外还有些特别的：比如关乎校史的板块，相当于“历史上的今天”；还有关于社会中流行的某些微博内容的官方公告；另外还有关于校友发展的介绍，他还在其中看到了自己的介绍。

而从对母校的持续关注中他更能感受到北大的独特气质。谈到北大的气质，黄维认为主要有三方面。其一，北大是有传统有历史有故事的，九曲十八弯，北大是了解中国的近现代史、尤其是思想和学术方面最好的窗口，北大人也格外珍惜自己的历史，珍惜这个百年老字号的优质品牌；其二，正如曾任北京大学讲师的鲁迅先生所言，“北大是常为新的”，这里总能开风气之先、紧随时代脉络，各种思潮、各种新鲜事物都能够在第一时间内被接纳。或者说，这也是北大人最引以为豪的“兼容并包”精神之体现吧。其三，北大与校友们是心念相通的。黄维还记得，去年在他当选院士时，北大化学与分子工程学院的网上新闻里曾有所报道，并表达了祝贺之意。而在当选结果正式披露后，母校的领导、老师和同学用各种形式表达了祝贺之意。这也表明母校非常关心每一位校友的成长。

而作为北大人，自然就受北大气质的熏染，不管走在哪里都能立刻被识别出来。其中，个性鲜明、直言不讳或许是北大人的一个“通病”，但是有理想、有担当、有热情、思想活跃、批判式的思维和怀疑精神等，也给北大人在科技创新、乃至机制体制创新方面带来了天赋和优势。一位有声望的老院士曾经评价黄维是“典型的新知识的创造者，新技术的发明者，新学科的建设者和新产业的促进者”。黄维坚持这为过誉之词，但承认“创新求变、不断超越”的确是科技教育工作者努力追求的方向。

提到对自己产生重要影响的北大师长，黄维首先想到的是恩师唐有祺先生。唐老师是中国现代物理化学学科的奠基人之一。同时，他对人才培养也倾尽心血，可谓“桃李满天下”。黄维非常有幸成为他的嫡传弟子，当时吃了不少“小灶”，有时几乎每三周就要接受一次“洗礼”。老师的思维非常活跃、非常敏锐，既高屋建瓴，又洞若观火，这也使他在涉世之初

## 《北大人》需要您的支持

翻看燕园史册，其中最动人的乐章是从这里走出的一代又一代优秀学子，他们似春花碧草妆点着这块圣洁的土地，是北大最引以为豪的风景。所谓“昔日我以北大而自豪，今日北大为我而骄傲。”对校友来说，燕园印有一生中最美好的青春记忆，任往事成风成烟母校都是永远的精神家园；对母校来说，校友的成就就是母校的光荣，校友的力量也就是母校发展的基石。

——《北大人》创刊号

2000年，校友刊物《北大人》正式创刊。自创刊以来，《北大人》共发行46期，成为母校与校友联络的重要纽带。2011年春天，《北大人》全新改版，改版后的《北大人》内容更加充实，形式更加多样，发行覆盖面也有极大提高——每期邮寄发行量增加到8.5万份，电子版通过校友网、电子邮件方式覆盖国内外二十万校友群体。

为了让《北大人》刊物走上“由北大人支持，为北大人服务”的可持续发展的道路，特此向全球北大校友发出倡议：

**行动起来，支持北大校友自己的刊物《北大人》！**

支持的方式包括：

1. 提供稿件和照片，讲述您的求学经历、创业故事、人生感悟和对母校的意见和建议。
2. 对《北大人》刊物的定位、风格、编辑和文字提出您的意见和想法。

(来函和投稿请发至《北大人》专用邮箱**bdr@pku.org.cn**或北京大学理科5号楼517室，北京大学校友工作办公室，100871)

3. 赞助订阅《北大人》，订阅回馈方式如下：

方式	金额	回馈
年度订阅	100元/年	当年四期《北大人》刊物
终身订阅	1000元	每年四期《北大人》刊物 “我爱母校”捐赠纪念邮票

### 捐赠方式

#### 一、邮局汇款

地址：北京大学理科5号楼517室

邮政编码：100871

收款人：北京大学校友工作办公室（请在附言中注明《北大人》项目）

#### 二、银行转账

（请根据币种不同选择相应的汇款路径，无论何种路径，请务必在附言中注明《北大人》项目、通信地址、联系电话等信息，以便于我们和您联系。）

##### 1. 人民币银行汇款

收款人名称及账号：北京大学教育基金会 0200004509014477781

收款人开户行及地址：中国工商银行北京海淀西区支行（可以缩写为：工行北京海淀西区支行）

##### 2. 中国银行美元汇款

BNF'S NAME & A/C NO: PEKING UNIVERSITY EDUCATION FOUNDATION OF CHINA; A/C NO: 00995508091014

BANK'S NAME & ADDRESS: BANK OF CHINA, HEAD OFFICE No.1 FU XING MEN NEI DA JIE, BEIJING 100818, CHINA

SWIFT 代码(SWIFT CODE): BKCHCNBJ

#### 三、网上支付

通过首信支付平台，您可以使用大多数人民币信用卡和银行卡进行在线捐赠，捐赠到账后我们会给您寄送收据及有关资料，所以请务必在附言中注明《北大人》项目、通信地址、联系电话等信息。

#### 四、上门捐赠

地址：北京大学理科5号楼517室 北京大学校友工作办公室

电话：86-10-62758419；62751298



## 中银北大卡



北京大学与中国银行联合发行的、集身份标识、信用消费、回馈母校等多种功能于一身的双币种校友专属信用卡，详询北大校友网。

## 校友刊物



《北大人》和《北京大学校友通讯》使校友及时了解母校的近况及发展。主要以校友赞助赠阅的方式，发行范围遍布海内外。北大校友网同步刊登《北大人》网络版。

## 《北大人》APP版正式上线



IPAD 上的北大人专属应用！“北大人”是一款专为北大校友设计的 IPAD 移动应用，由校友企业北京爱普之亮科技有限公司 (@Appublisher)

给予的技术支持，提供《北大人》杂志下载和浏览，同时更多功能正在开发中。如果你手边就有一个 iPad，那还等什么，进入 App Store，搜索“北大人”，新一期杂志有木有！欢迎免费下载！感谢所有北大人的支持。

## 校友卡



凭卡可出入校门；进入校图书馆阅览一般图书；优惠使用学校体育设施；免费参观校史馆；在北大出版社读者服务部书店购书享受 VIP 优惠待遇等。校友卡办理事宜请参见北大校友网 (<http://www.pku.org.cn>)。

## 北大校友网 <http://www.pku.org.cn>



为校友、在校师生及所有关心北大发展的人提供与北大相关的讯息及强大的互动交流平台。

## “我爱母校”捐资活动



每年捐赠的人民币款额与母校建校的周年数相等(建校 114 周年捐 114 元，依此类推)，所有捐款将全部注入北京大学校友基金，用于支持母校建设、组织和开展校友活动以及应对突发性事件的爱心捐助等项目。

## 校友邮箱



为广大校友提供性能稳定、容量 2G 的免费邮箱，校友可到北大校友网申请使用。



北京大学校友工作办公室  
北京大学校友会秘书处

## 联系方式

地址：北京大学理科 5 号楼 (逸夫一楼) 517 室  
电话：86-10-62758419  
传真：86-10-62763363  
邮箱：pkuoaa@pku.org.cn  
网址：<http://www.pku.org.cn>  
新浪微博：@北京大学校友会  
<http://www.weibo.com/pkuoaa>  
人人网公共主页：北京大学校友会

为了进一步加强对校友工作的指导和支持，北京大学于 2010 年 10 月正式成立了校友工作办公室，为全国及海外各级各类校友组织提供服务。目前，下设三个部门：行政部、信息部、联络与发展部。

感谢校友多年来对母校的关爱和支持！北京大学校友会、北京大学校友工作办公室将竭诚为您提供更加多元和便捷的服务。

就切实感悟到了科学研究的真谛——科研并不在乎高矮胖瘦、出身贵贱、地位高低，科学的真谛在于坚持己见、探寻真理，寻求科学之“真”、探究信仰之“美”。同时，黄维也深深地为他和学生之间亲密、尊重、平等的拳拳关爱之心所折服。

同样地，黄维在北大期间也结识了一批肝胆相照的好兄弟、好伙伴，也出席2012新生开学典礼上的高松院士就是他的同学。“时至今日大家跻身各行各业，还经常得到他们的关心和支持，这令我感念不已。”黄维如是说。

## 做北大人——脚踏实地，胸怀天下

作为学长，黄维对进入北大的新生有自己的建议。他希望同学们明白，在书本之外、课堂之外，每个北大人需要很多东西，也有很多资源可供汲取，其中包括视野、胸怀、经验、人脉以及在这种与周围之间良好互动的关切之心。

在开学典礼的讲话中黄维送了大家“三味良药”，被同学们津津乐道。黄维说，北大前校长胡适先生，曾把三味药作为他的绝招秘方在多次演讲中赠送给了听众，分别是“问题丹”、“兴趣散”、“信心汤”。而他思虑良久后，在这个处方上又增加了三个条目，分别是——“毅力膏、从容丸和宽心片”。如果说前三味药是对创新创业、大展宏图有特别疗效的话，那后面这三剂则是自律修身、追求卓越的必备良药。

首先是“毅力”。

北大“永远的校长”蔡元培先生曾指出，一个合格的学生必须具备三个基本条件，分别是“狮子样的体力、猴子样的敏捷和骆驼样的精神”。黄维记得在北大本科期间，无论寒暑四季，他时常在每天早上6点多都在未名湖畔跑步、背英语、俄语、日语单词。这种长期的坚持极大地锻炼了他的毅力品质，也让他时至今日还能保持住“7 days a week, 15 to 18 hours a day”（每周7天，每天15-18小时）这样一种拼命工作的身体素质和精神状态。

新同学们来到北大，证明他们有很好的潜力，但是要真正成为世界一流、真正成为“钱学森之问”里苦苦

寻觅的中国自产的大师，还需要付出更多的努力。“唯有恒心，唯有勤奋，唯有毅力，才能如此。”黄维强调说。

而“从容”就是保持平常心，从容淡定、自信淡泊。

最近黄维常常思索老子的一句话：“天之道，不争而善胜，不言而善应，不招而自来。”按照他的理解，是说谦虚待人、从容处事，才能取得不断的进步，赢得别人的尊重。

能踏入北大，想必每个人都是佼佼者，甚至不乏状元、天才和神童。但是到了北大，他们会发现自己的才华、自信和骄傲可能很快会遭遇挑战，叱咤风云、笑傲江湖的历史或许将在这里被终结，而归于平淡。但生活总体而言就是平淡、平凡的。我们拒绝平庸但可以接受平淡，我们追求卓越但仍需保持一颗平常心。

黄维希望同学们铭记，无论何时何地，都要善待自己的才华，不卖弄、不挥霍、不折腾，逆境不烦、享誉不骄、受谤不恼，真正做到潜心低调，用清醒的头脑对待名利。以平凡自处，以平常自居，才有可能在这个华丽甚而有些浮夸的世界里得到更好的发展。毕竟，名利这种事，“你想，或者不想，它就在那里，不增不减”，那就尝试着“宠辱不惊，看庭前花开花落；去留无意，望天上云卷云舒”吧。

最后一点是“宽心”，就是做一个胸襟宽广的人。

黄维在北大求学期间一度“不务正业”，从班长当到研究生会主席，最后在中华全国学生联合会主席的岗位上有所经历。这段人生经历他在各种场合鲜有提及，在复旦工作期间甚至有意回避。但这段实践经历弥足珍贵，精神收获丰富深刻，让他在初出茅庐时就能够有幸接触到较高的管理层面、面对复杂局面，接触到真正拥有大智慧、展示大气魄者，尤其锻炼了他在错综复杂的局势下处理问题的能力，对他此后的发展轨迹影响重大。

黄维认为，无论各行各业，其实有着异曲同工之妙，都需要我们善于学习、见贤思齐，从他人的经验教训中获得教益，这也就是他一直推崇“三宽、四有”标准，也就是眼界宽、思路宽、胸襟宽，有信念、有本领、有担当、有正气。

在这其中，眼界宽、思路宽固然非常重要，但更关键的是要胸襟宽。胸怀，是气质，是胸怀天下的责任感和兼济天下的使命感。是理想主义，是艺高人胆大，也

是很傻很天真，更是打造团队、体现合作精神的必要前提。真正胸襟宽广的人，品行好、修养高，守得住清贫、耐得住寂寞，忍得住牢骚，容得下批评，也让得出风格。

美国著名哲学家、教育家杜威评价道：“北大是站在了对民族、对时代起转折作用的历史的高度，这所大学的意义已远远超越了一所普通大学，甚至是一所世界一流大学

对于人类文明的贡献。”作为北大人您怎么看？黄维认为北大担得起这样的评价。北大人更应有这样的文化自觉与文化自信，承担起前辈先贤曾经负起的扭转时代的历史责任，而这一历史的责任就是为民族立生命，为世界开太平。

他始终认为，选择北大，就是选择中国，更是选择未来，选择世界！

**【人物简介】**：甘相伟，笔名向阳，湖北随州市广水人。1999年9月就读于广水市第一高级中学，2002年考入武汉求学，沉默三年，2005年7月毕业于湖北经济管理大学长江职业学院，2006年南下广州从事知识产权法律服务工作。2007年来到北京大学从事保安工作，2008年进入北京大学平民学校学习，并录取为北京奥运会安保志愿者，同年考入北京大学中文系，2009年加入北京大学教育知行社，积极参加农民工子弟小学支教活动。2011年，其求学励志事迹先后被《人民日报》、《中国教育报》、《新京报》等多家媒体报道，在社会上引起强烈反响，获得“2011中国教育年度十大影响人物”。其写作新书《站着上北大》由北京大学校长周其凤院士作序。现在北京建华实验学校担任老师。



## 再回北大

文/甘相伟

**[编者按]**：见到甘相伟是在一个星期五的下午，因为他经常在忙完工作后的周五下午回到北大，“看看老哥们儿，看看曾站岗、上课的地儿，也看看未名湖”。正如他所说，参加了很多公开的活动、出了名，但还是有那份沉静在，衣着朴素的他在手提袋里总会装着几本书、笔记本。对于从农村娃到北大的经历，他说受益最大的莫过于读书和思考。爱好写作的他也欣然答应我们的约稿请求，而且很快就发来了下面这篇《再回北大》。

2012年的9月份，北大开学了，我再次回到曾经生活和工作过近5年的燕园，心中感慨万千，一走近校园，一种久违的人文气场扑面而来，我好久没有享受到这样美的恩赐。我曾经习以为常的陶醉于北大这种无边无际的学术气场。我留恋这样的环境，无数次的徜徉其间，在这里我不仅收获了师生间的纯友谊，还有对知识的无限渴求，更是完成了我一个平民的梦想。

我是一个非常平凡普通的人，在北大我完成了从

一个保安到北大学子再到教师的转变，我觉得非常的荣幸，这其中我的梦想、知识、努力扮演了重要的角色。在这里我希望我的个人故事还有经验，能给广大学子朋友们有个正面的引导，也可以成为协助家长朋友们对孩子教育的良好“工具”。

20年前，当我还是一个小学生的时候，有三个问题一直困扰着我，第一：世界上取得杰出成就的人，他们是如何获得成功的？第二，他们取得成功有什么经验？第三，作为普通人，我们该如何去奋斗？为了寻求这些问题的答案，我在书山书海里进行了艰难的跋涉，并且一路走到北大，毕业之际，出版了新书《站着上北大》，由我特别敬爱而且非常感谢的周其凤校长作序，从而为我这一阶段的人生划了一个圆满的句号。

一个湖北广水偏僻小山村长大的农家孩子，从来不敢奢望能成为公众人物，从小的梦想就是希望在有生之年来北大走一走、看一看，而不管有没有考上北大，我总是希望通过学习改变自己的命运。

我这个人比较倔，越是打击，越是奋起。支撑我的一直坚持的就是北大。我达到目的的方法就只有读书和写作。

因为出版了这本书，我应邀到全国各地给青年学子、广大读者做演讲，我只是想告诉他们现实的一切都不足为惧，一个人通过努力在很大程度上是可以改变自己的命运的。起点低不代表终点低，最终是你的梦想和长期不懈的努力决定了你在这个社会上的成功。我能有勇

气站在这个舞台上就是因为热爱读书，是读书让我变得勇敢和坚强，是读书让我敢于在逆境中追求自己的“北大梦”“文学梦”。

当然，因为梦想我失去了很多东西，但是我未后悔，真正的梦想一定要排除名利的干扰。因为我的梦想让我获得了生存的勇气，收获了强大的内心，我的精神世界日益获得满足，并感觉理想与现实的距离在一点点缩小。

在北大当保安的那段日子，我是幸福的。因为我有机会参加外国元首访问北大的一线安保工作，与各类名人照面；我有机会旁听各种学术讲座。无论我的身体素质，还是思想水平，都随着北大的发展而不断提升。

后来成为北大学子，我更加地幸福。我享受到了北大最优质的教育资源，在课堂上当面聆听北大名师的无私教诲，课下与各专业、各具特长的精英学子切磋学习，不知不觉中，我的眼界大开，思路大开，胸怀自然大开。

我在写《站着上北大》这本书的时候采取了讲故事的写作手法，因为我想通过我的奋斗历程来告诉大家我的北大生活和人生感悟，也想通过这本书告诉所有的朋友，梦想无处不在，人生处处需奋斗。追求梦想的人生，没有高下之分。

面对迎面而来的荣誉，我仍然保持着心中的那份淡定。我依然选择了回归教育，在北京市建华实验学校从事教育工作，培养人才。我特别希望看到中国社会能够走出更多的创新型、拔尖型人才。当一个

国家有更多的平民英雄崛起时，这个国家才是自由、创新和有力量的，并且是充满希望的。在追求个人发展的同时，我们既要保持自己鲜明的个性，又要懂得与他人保持合作。这样你未来会取得更大的成功。

末了，我特别想对青年朋友们说几句话：第一，我们拥有美好的青春年华，要懂得珍惜和奋斗，坚守自己的理想信念。

第二，人生的路上难免遇到挫折，学习的道路也一定不是一帆风顺的，但要懂得坚持，我常常一个人孤独而幸福地行走在无名湖畔。

第三，面对家人和老师同学的帮助，要懂得感恩，学会爱和被爱。爱是人生最伟大的课程，只有懂得爱的人才是真正的富有。要永远保持一颗感恩的心。最后再次感谢我的父母亲、还有那些给予我无私帮助的人们以及我亲爱的母校——永远的北大。



《北大人》：您说，成为北大的学生之后是圆梦。那您作为北大学子的最大感受是什么？

甘相伟：北大丰富的学术讲座、图书、教师、学生社团资源是无与伦比的，这些给了我多元化的选择，自由的氛围下，我可以学习自己感兴趣的学科；北大很多老师也很和蔼可亲，给予我莫大的鼓励和知识滋养。当然，学习汉语言文学专业之前，我的阅读和写作是凭兴趣，现在经过了专业训练，知道如何用相关理论去解释，阅读也就更有深度了。

《北大人》：是什么样的动力支撑您一路坚持努力，而且坚持选择中文专业？

甘相伟：这既有对知识的渴望、家人的期望，也有北大情结，更主要的也是想看看自己到底能走多远。我的母亲一直和我说，我也一直相信“读书能够改变命运”，书本中的故事也给我很多力量。至于选择北大的中文专业，更多的是仰慕北大深厚的人文底蕴，通过专业学习，陶冶性情，获得人文素养的提高。

《北大人》：出名后，您觉得有什么变化吗？

甘相伟：出名后，除了忙点，没太大变化。因为我深刻明白荣誉的双刃面。小时候，我一直是村里孩子中的佼佼者，常常科目满分，还得过奥数奖，我得到了方圆父老乡亲的赞誉，也承载了全村和家庭的希望。但是到了县城的高中后，越发觉得自己还不是最好的那个；也

是这种巨大的压力，加上家庭的经济压力，使得我高三时退学，后来才读了大专。这种自信满满到强烈自卑的过程，我经历过。这十来年，经过思考和巨大的努力从中走出来了，无论是在南方发达城市打工、在北大做保安，还是到北大读书以及现在的稳定的工作，我明白坚持、专注和处之泰然。

《北大人》：您说“平民里也有精英”，能具体谈谈您的想法吗？

甘相伟：我在北大读书时，有双重身份——学子、保安。从社会的评价看，我处在平民和精英两个群体中。就我个人的经历，我认为“普通人也可以思考社会的大问题”，无论平民还是精英，主要看“我是谁”的自我定位，然后能集中能量做好一件事，就是成功。我的梦想就是“帮助普通人实现个人价值最大化”。我正在酝酿我的第二本书《苦尽甘来》，期望能通过自身的经历鼓励更多平民追求自己的梦想。

《北大人》：您对正在奋斗路上的学子们有何建议？

甘相伟：我曾总结过一个“1-2-3-4”成功方程式。总的来说，就是人要有自己的梦想，要相信自己有天赋和才能，在认清自己的基础上，把握机会，扬长补短，专注做好一件事，一定能够实现阶段性目标，这就是成功。人要有所专长，不能跟风似的去追什么热，关键是能钻研，能坚持，能保持冷静。



# 北京大学企业家俱乐部周年庆典侧记

## 编者按

北京大学经过一百一十三年的积累，拥有了一个超过三十万人的校友群体。为了更好的体现北京大学校友中商界精英的力量，俞敏洪、黄怒波、李彦宏等一批北大顶级企业家，在北京大学校友会的指导下，于2011年6月26日成立北京大学企业家俱乐部，定期组织北京大学企业家论坛，旨在宣传企业家精神，探讨研究中国经济发展热门话题，推动社会经济发展。2012年9月9日，第三届企业家论坛成功举办；各位企业家校友围绕“企业家俱乐部的发展”、“青年校友创业”等主题畅所欲言，提出了许多独到的见解。

《北大人》：能否谈谈您对这次北京大学企业家俱乐部论坛的看法？成立一周年，您认为企业家俱乐部的凝聚力主要体现在哪儿？

黄怒波：第一是价值理念的相同，我们都接受“自由之精神，独立之人格”以及“富而有道”的观念。第二是人之间的和谐，无论年岁长幼、公司大小，大家都像朋友一样；另外，也是由于作为理事长的俞敏洪十分认真负责，非常有号召力，无论大小活动，俱乐部成员都从各地赶来积极参加，这种联系是各类俱乐部中少有的。第三，这一年的活动做得雅，比如说慈善活动、公益活动。俱乐部在社会上的影响力越来越大，我们也相信这个俱乐部在北大的历史上会有它的位置。最核心的凝聚力在于对北大的感情，当然与北大领导老师的支持密不可分。

孙陶然：一年多以前，我们几个人张罗筹备，希望透过这个平台大量聚集企业界里优秀顶尖的北大人，相互交流、扶持并做些实事。正如俱乐部成立的宗旨，要把自己的企业做好，维护道德，发扬北大精神并促进彼此的成长，这是大家在价值观上志同道合之处。通过过去一年多的活动，俱乐部在各理事成员的合作、努力之下，已锐变成一个运作成熟的整体。

赵勇：凝聚力重要的是大家共同的想法，是大家的校友感情。

欧阳旭：大家相处得很愉快，并且有的时候讨论的问题都不是经营的



▲ 黄怒波：1976级中文系校友，中坤投资集团董事长。

北京大学企业家俱乐部成立于2011年6月26日，俱乐部秉承着汇聚“北大力量”，发出“北大声音”，弘扬“北大精神”的宗旨，坚守“富而有道”的崇高目标，以“不断努力探索大学校友NGO组织的可持续发展之路”为己任。

俱乐部成立一年来，首创品牌活动“北京大学企业家论坛”、“未名雅集文化沙龙”、理事互访互助、校友企业专场招聘等活动；同时组织了平谷植树、西藏孤儿院捐助等系列公益活动。这些活动增强了企业界北大校友对母校的凝聚力与向心力，践行了企业家的社会责任，取得了良好的社会反响。

企业家俱乐部依托企业界校友资源，设立了“企业家俱乐部投资基金”，用商业基金运营为手段，盈利维持组织稳定发展同时部分收益回馈母校，在中国高校校友NGO组织里开辟了组织运营模式的先河，探索了中国NGO组织长期发展之路及校友组织反馈母校的长效机制，对中国公民社会转型中的企业、高等学校、NGO等社会力量的互动模式进行了开创性的宝贵探索，进一步丰富并创新了北京大学校友工作的思路与模式。

问题，而是价值观的问题，在这个上还很相近。

侯松容：今年一周年，我觉得它真的成了有了自己人格的组织。一年前成立的时候它还只能说有张三，有李四，谁谁谁是个成员。今天我来的感觉特别深，就像企业是一个法人一样，企业家俱乐部有了自己独立的人格。可能会有新的理事增加，还有别的调整，但它作为一个组织，已经是个人格化的存在了。我对它的未来是很有信心的，它越来越会发挥它应有的独特作用。



▲ 侯松容：1986级经济管理系校友，康佳集团股份有限公司董事长。

张邦鑫：凝聚力体现在各种活动当中，许多师兄为了参加活动专程从外地坐飞机赶回来，而且活动在全国各地举办。我觉得可以从共同的使命、精神和价值观上来增强这种凝聚力。

王志东：北大企业家俱乐部最为核心的凝聚力就是我们这些校友对北大怀有的感情和北大独特的文化。其次，俱乐部是我们这些企业家校友回报社会、回馈母校，通过参与活动实现企业家社会责任的平台。俱乐部有很多渠道，比如前不久光华管理学院建立的校友导师项目和校友基金。我们也会在外地举办类似的论坛，还会组织一些公益活动。



▲ 王志东：1984级无线电电子学系校友，北京点击科技有限公司总裁。

厉伟：北大精神和对公益等的共同理念，是企业家的凝聚力所在；这些活动会增进交流，增强凝聚力，使大家从校友走向了朋友。

阎炎：在北大读书只有几年，但是对北大的爱是一辈子的。大家聚在一起做事情，很珍惜。

《北大人》：您认为加入企业家俱乐部对您和您的企业有何影响？是物质上多一些还是精神层面多一些？对母校又起到了什么作用？

黄怒波：俱乐部成立才一年，还看不出对企业的影

响；但是俱乐部让我跟北大的联系更紧密了，校友之间也可以互相学习，比如：每次论坛都能听到不同的观点，碰撞出思想的火花。这是北大发展史上第一个企业家俱乐部，说明北大的人才培养是多方面的，在21世纪给国家的政治、经济发展培养了社会需要的优秀人才；俱乐部的企业家们在各企业领域也都是佼佼者；这就给北大日后的办学方向和人才培养方向开辟了一个新通道。比如说，学弟学妹们提到的创业课程，我们这些做企业的人可以给予帮助，让后来人做得更好，这也是我们的责任。我愿意带头参与这个创业课程。

厉伟：就我个人来讲，加入企业家俱乐部后，从来没考虑过这会对我自己的企业有什么直接的帮助，也从来没有做过这方面的尝试和努力。应该是精神层面的影响更多，而且这也是我们所期望的。通过与这些同学的交流，自己的认识乃至世界观和方法论方面得到一些提升，不自觉地就影响到企业的经营。其实，做企业到一定程度是做文化。比如上午敏洪说的“信念、底线”，松容说的“信心”、赵勇讲的“激情”、黄怒波讲的“宽容”，这些能融入企业文化中去，对企业都是有很大帮助的。我们成立企业家俱乐部不是为了所谓的物质，更多的是传达一种精神，这是我们的宗旨。



▲ 厉伟：1981级化学系校友，深圳市深港产学研创业投资有限公司董事长、深圳松禾资本管理有限公司创始合伙人。

张邦鑫：有一定的影响，更多的是精神上吧，俱乐部里更多的是师兄和学长，可以帮我开阔视野，参照一下其他企业是如何运营的。

欧阳旭：企业家俱乐部未来会发挥更大的作用。比如说，对学校发展的一些建议，对校友基金的一些支持，对校友们创业，还有企业家彼此之间的沟通，都会更进一步。

赵勇：对我个人和企业有很大的正面影响，精神影响更多了。有了这个平台，和校友联系紧密了，每年也都定期回学校。

阎炎：我主要做投资，俱乐部对我本身影响不大。我们加入这个俱乐部不是功利的考虑，大家主要是想

为北大未来的建设出点力。

**《北大人》：以“北京大学”开头的企业家俱乐部，在未来的发展中怎样才能让它与众不同并且朝着更好的方向迈进？**

黄怒波：我觉得这个俱乐部不要着急，慢慢来；要相信这些成员的智慧。衡量它成功与否，要看其在社会上的影响力和作用、是否有益于做好北大的品牌、对母校的支持。我们希望各方面都成熟后，给母校更多的财力支持。

侯松容：企业家俱乐部更好的未来，我觉得应该是成为一个企业家交流沟通的良好场所，特别是发挥这种沟通交流的效应。很多的时候我们谈的不见得是业务上的往来、商业上的事，而很多是内心深处的东西。因为是校友、同学，所以大家可以非常坦率地交流。还有一个是它和北大的同学、其他行业的校友的交流，会为彼此创造价值，这方面也会发挥越来越好的作用，是很有意义的一件事。

赵勇：坚持，多做事，让更多的校友熟悉这个俱乐部，通过做实事方能扩大俱乐部的影响。我觉得名字不是很重要，关键是通过这个平台给在校生提供帮助，帮助他们创业成功。



▲ 赵勇：1978级经济地理系，香港富华国际集团董事长。

张邦鑫：首先是肯定，类似于今天论坛这种形式的活动还是非常好的。这个俱乐部叫做北京大学企业家俱乐部，因此，这样俱乐部可以帮到北大的学生。像今天这样的活动可以再细致一点，以一种润物细无声的方式去契合我们的学生，不论是创业还是就业，解决他们生活中的具体问题，深入了解学生，帮助学生，这是履行北大企业家俱乐部的一个基本职能。我也特别渴望去和这些师兄深入沟通和交流，因为他们都是我们的榜样，可以不断激励我前进。

欧阳旭：企业家彼此在价值观上进行沟通，更多地讨论用何种方式更合适，以达成企业家俱乐部重新

的、更进一步的完善。另外它还会做一些公益的事情，我这边还有一个关于成立公益基金的提案。企业家俱乐部已有的西藏孤儿基金是临时性的，我们希望能够有程序地长期做这个事。北大并不是只关注学校自身教育发展的基金，这个基金是让这些北大的企业家向外来做公益事业，比如说对少数民族地区做一些力所能及的事情，一个一个项目做。



▲ 欧阳旭：1987级中文系校友，西藏旅游股份有限公司董事长。

厉伟：只要大家按照俱乐部成立的宗旨、章程，秉承北大的精神，坚定不移地办下去，企业家俱乐部一定会有更大的、持续的影响，进而影响社会；正如今天的论坛，可能会影响一大批青年学子了解到中国的另一方面。

**《北大人》：企业家俱乐部通过“企业家俱乐部投资基金”的商业运营回馈母校，能否谈谈您对此的看法以及如何将此举长期有效地深入下去？**

黄怒波：王健秘书长提出这个想法后，我们研究同意这个创举。收入一方面是给学校的教育基金，一方面是资助青年创业。从长远看基金运作任务艰巨，我们也是在尝试，所谓“北大在致富”的观点是偏见，大学为何只能培养政治家？21世纪是市场经济的社会，我们也需要培养企业家，企业家也是人类优秀成果。当下多样化的社会未必需要过度在乎一些多样化的观点，北大就是北大，做好自己就够了。

侯松容：严格意义上，企业家俱乐部投资基金可能还没有开始，但它的意义在于：第一，管理和操盘这个基金的人都是业界非常厉害的人物，也是咱们北大自己的投资家。所以他们一定非常负责任地动用他们的全部智慧来让这个基金获得增值。第二，这种增值有相当一个比例是捐赠给北大的，会对北大作出贡献。第三，创业基金不是封闭的，它会更关注北大的同学或在校同学的创业。一方面支持创业者，另一方面也使投资基金获得投资机会，双方都是互利的。因



▲ 北京大学企业家俱乐部参会理事合影

为终究是北大人，自己的学弟学妹创的公司，至少没有道德风险，信得过，否则投好的公司你还不知道那人怎么样呢。

张邦鑫：我觉得这件事挺好的，首先可以是对北大学子的一个激励，有好的想法和项目可以获得大家的认可，是一个良好的沟通和交流平台。在运营上，最好形成一个良性循环，通过一批校友率先做出表率，起到示范作用，形成其他人一个良好的上升通道，吸引更多的人投资，不断融资形成一个良性循环。

赵勇：基金收益给学校是应该的，现在基金正在发展壮大。我们主要是利用俱乐部成员的智慧来促进基金的发展。

阎炎：这首先是非常好的尝试，希望能长期地为学校做贡献，这是大家的心意。我对这个基金非常看好。同时通过这个基金，能够紧密地结合校



▲ 阎炎：1984级社会学校友，赛富亚州投资基金的首席合伙人。

友。同时，不是说我们国情、公立学校的身份，就不能像国外私立大学校友基金那样运作，我们要做的就是让基金赚钱，为学校发展出力。

### 《北大人》：对于抱有创业理想的学生和年轻校友们，您有何建议？

孙陶然：创业实际上是一种生活方式。你想过什么样的生活，你得知道往哪个方向走。第一，一定要做你喜欢并有兴趣持续的事情，但须以不违背社会道德、不违背自我底线为前提。虽然并非所有人都有志于创业，但若有创业憧憬的年轻人，可以放胆一试，用心去做。创业首先必须把业务做好，保证良好的产品质量；第二，要善待员工，保证每位员工获得公平、合理的报酬；



▲ 孙陶然：1987级经济管理系校友，现任拉卡拉公司董事长兼总裁

第三，要回馈社会，让企业参与社会公益层面的活动。创业过程中也会有上坡、有下坡；有顺利，有不顺利。所以每当碰到困难，只是能否坚持的问题，你只要敢于走过去，才可能继续前进到达目的地，这是我的世界观。而人生观的话，人



论坛现场

生对我而言是一个体验的旅程，所以我会不停地去创新、挑战，勇敢地达到更高的高度。另外，价值观方面，是要多做善良的事情，走正道。这三观便直接决定你的选择。

侯松容：2006年我在哈佛商学院上课，有一位教授研究篮球队连胜连败的现象，发现这些都是可以证明的。怎样连败转连胜，靠的不是策略，而是领导者的用自己的语言和行为为团队建立信心。每个人都是自己人生的领导者，我觉得首先要建立信心，此外要坚持与忍耐。能不能做出一番事业，除了能力、分析现实、对资源的掌控，很关键的是要花时间专注地去做。我觉得今天论坛的校友说得挺对的，还要把创业投入到生活中来。你要一个什么样的生活，如果这个生活当中有一个环境需要创业来实现，那么你就创业。如果你不需要创业，只需要别的事，比如做学问研究来获得想要的生活，那么你就应该做学术研究。每件事都有它的意义，成功是多元化的。所以要先看想要怎样的生活，要为社会创造怎样的东西。如果想清楚了，就是要用创业这个方式来实现这个目标，那你就创业。

王志东：我始终坚信北大是中国的最高学府。作为北大人，就要有名校学生的气质和视野。北大培养的这批人是注定要改变社会和改变世界的，所以不要过分纠结那些现实的小事，眼光要放长远。

黄怒波：这个社会需要想法多、积极思考、思想活跃的学生，年轻人纠结是正常的，从纠结、试错中

成熟。多思考、多判断、多试错，别怕犯错，对自己宽容点儿，接受自己会犯错、会失败的事实。

厉伟：首先要先养活自己，不要超越自己的能力；其次要学会妥协，市场经济是妥协经济，推动人类进步的领导人都是在妥

协中取得成功的。作为一名企业法人，一定要“吃得饱饭、睡得着觉、笑得出来”，做到这三点就是成功。

赵勇：上午的论坛我们也提到，我们有意向作为在校生的创业指导提供一些帮助。下一步，我们会在这方面做更多的工作，多跟在校交流，用我们的基金多给毕业生创业资助。每个人的成功经历是不可复制的，我们的经历经验更多的是给在校一种启示、启发、借鉴。

张邦鑫：今天发言的很多师兄也讲到了，我并不建议一个大学生一开始就去创业，这是一个风险很大的事情，有些大学生可能觉得创业很酷，或者是为了创业而创业，这样失败的概率往往更大，这样会使他丧失激情和自信心，反而适得其反。我建议最好是有一定的类似的经历和经验积累。我也有类似的工作经历，做过兼职，这个是比较重要的。因为我父母是做小买卖的，我帮过家里的忙，加上兼职的经历，大概有十年的时间，看起来我是在读研的时候创业的，其实自己有很长时间的打工积累，没有一定的社会阅历，而直接创业，就像是一个没有携带武器和经过培训的孩子上战场，这样牺牲的概率就非常大。所以，鼓励学生尤其是本科生去创业是一件非



张邦鑫：2003级生命科学学院硕士，学而思国际教育集团董事长兼首席执行官。



▲ 企业家们展开精彩讨论

常不负责任的事情。但是一个学生可以多关注社会，多了解社会，因为这是一个信息化的时代，应该多关注新技术的运用和各种新的商业模式，这样可以给创业打一个非常好的基础。

阎炎：成功是自己给自己的定义，应该做有价值的人！

### 《北大人》：请您对校友杂志《北大人》以及北大学子留下您的感想或劝勉。

黄怒波：这个杂志很好，可以进一步扩大国际影响，要出英文版，让海外的校友也提供稿件和信息；也可以通过这个杂志，沟通国内和国外校友的信息，对接国际的资金和国内的技术，这是十分实用且有效的。对北大学子，我想说的是：每个人都是诗人，要去发现超越金钱的美，所谓成功就是锲而不舍！贡献社会！目标明确！宽容待人！

孙陶然：第一，我觉得《北大人》应该起到一个传送北大精神的作用，能够把先前北大校友身上有价值的东西，包括他们的自身经验以及在社会里的发光点，好好薪火相传。不仅仅是知识，更重要的是精神和文化的传承。像我刚进北大时，也被高年级同学感染到这种北大精神。第二，我觉得现在北大的学生过于顺从，惧怕权威，缺乏批判胆量和精神。他们往往从大一开始就对工作前程作严密的规划。事实上，北大是个能够开拓梦想的地方，北大人应该拥有理想，一定要为梦想而活。因为北大精神是敢于为理想牺牲

的精神，这是我们这群老一辈北大人所共识的，而不是如今提倡的所谓“民族”、“团结”。敢于为理想牺牲也是校训里没有提出来，却具有重大意义的。最后，现在的北大学子过于乖巧、圆滑，每次公开发言总要对领导表示感谢，其实，求学阶段应该是青涩和一个四处横冲直撞的过程。不要告诉年轻人太世故的技巧，就像一棵树，长满枝叶是很重要的，而社会主流价值却非要强行把它的枝叶修剪；他们见到老师、上级都要学会恭敬地表态，反而失去了自己的思想。最近香港地区发生的学生抗议运动不就反对这种愚民教育吗？这些就是愚民教育的恶果。

赵勇：这个杂志因为还没商业化运作，主要报道的是自己想做什么，而没更多地考虑别人想看什么。例如：《哈佛商业评论》就是常常就读者关心的问题发表权威的分析评论，使得读者能获得有意义的信息，这就吸引了读者。我觉得要想做出国际化影响的刊物，更重要的是市场化，这样才有长期运作的机制。当然，作为宣传学校、校友动态的杂志，这是很好的凝聚校友的纽带，希望能做得更好。

阎炎：这个杂志宣传太多、新闻报道太多，而国外的校友杂志更多是讲故事，这样校友才喜欢看。应该突出人文的关怀，突出校友的故事，可以作为校友沟通信息的平台，应该向这个方面努力。

俞敏洪：现在很多年轻人纠结，但北大人不应该纠结，要多读书，要有自己的价值观，要有气概。机会有很多，没有高下之分，全在自己。一旦选定，就不要犹豫。同时做人要诚信正直、不作假。

厉伟：成功的北大人，必须具备学会“坚持、宽容(包容)、忍耐、激情、妥协”等品质。



▲ 俞敏洪：1980级西语系校友，新东方教育科技集团董事长、创始人。

采访 / 本刊记者：何雨殷 雒健晴 梁芷嫣 王星 武宏琛

本栏目编辑 / 武宏琛

# 北大资源新商务运动

## 中国高端商务平台 C-Club 诞生



在房企大军中，北大资源素以超强的城市运营能力享誉业界。2012年，北京北大资源地产倾力打造的博雅CC一期面世，当月即告清盘，证明了其打造的全新“商务地产”模式取得巨大成功。北大资源突破原有发展战略，开启中国商务地产新纪元。

北大资源传承北大、整合方正资源，在行业转型期，做出了适应新形势的模式探索，可谓掀起了一场“新商务运动”。在赢得了客户、政府乃至同行齐声赞叹的同时，“商务地产”全新的运作模式如何充分落实，成为重要课题。在此背景下，中国高端商务平台 C-Club，应运而生。

### 产业报国：资源整合型城市运营商

30年改革之路，新中国发生翻天覆地的变化，在以经济发展为中心的主旋律中，亦不乏时代的诟病及经济发展的樊篱。百年北大这座精神殿堂，再次担负起超越学术知识本身的责任，探索出一条产学研相结合的兴国之路。

北大资源集团是北大人产业报国的成果。依托北京大学教育资源，融合方正集团医疗、科技、金融等相关产业资源，北大资源集团致力于打造教育地产、健康地产、科技地产以及金融地产，探索独具特色的差异化“资源地产”道路，成为具有全方位资源

整合能力及大区域开发能力的城市运营商。

2006年，北大资源集团正式归于方正集团管理，开启一段新的征程。作为北大“产学研”模式探索与实践的成功典范，方正已在二十几年的商海搏击中，成为行业巨擘。

在方正集团发展战略中，北大资源集团逐步成为产业资源和北京大学知识资源的整合者，成为方正集团全面参与中国城市化进程的有效管道，也是方正集团于中国城市化关键时期产业报国的新思想战略的实践者。



总书记胡锦涛与魏新董事长的合影照

### 创新精神催生模式细分

对于地产企业来说，创新意味着资本，好的产品必然会受到地方政府青睐和盛情邀请；创新意味着市场占有率，好的产品必然受到消费者的大力追捧；创新还意味着品牌，好的产品必然被业内奉为标杆，从而为企业树立起难以复制的品牌形象。在创新精神引领下，房地产行业已逐步进入模式细分时代。

商务地产是北京北大资源首创的全新地产运营模式，打破传统地产运作窠臼，由北大资源负责开发，北大科技园提供一站式企业运营辅导，北大资源物业提供特色物管服务，三大平台强强联合，共同打造助力中小企业全程发展的智慧平台。

我们知道，50%的企业在竞争中沙场折戟并非是遇到强



2009年2月温家宝总理向英国剑桥大学赠送方正阿帕比电子书——题名“中华数字书苑”



C-CLUB  
CHINA TOP BUSINESS PLATFORM  
中国高端商务平台

大的竞争对手，而是因为资源不到位而导致的融资难、用人荒和销路窄。于是，北大资源集团海纳百川，将北大、方正旗下的优质

资源纳入囊中，从而帮助企业达到资源层面的信息对称，为入驻企业带来前所未有的“全资源链体验”。



北京北大资源地产CBO张志高向外国嘉宾介绍商务地产



商务地产博雅CC“资源一家人”中秋答谢会

**中国经济需要创新，中国企业的生存环境亟待革新，势单力薄的中小型企业尤为如此。而正是这些上升型企业，成为中国经济发展的生力军。**

**北大精神的发扬，在产业报国的新征程上，要摒弃看似广阔的泛泛空谈，需要具有明确的针对性，具有实效精神的模式创新。**

**北大资源商务地产恰恰是一例典型，而中国高端商务平台C-Club的创立，则为模式创新提供了价值落地的方案路径。这是对于北大责任精神的时代演绎，更是对北大资源产业报国的最好注解。**



C-Club中国高端商务平台城市行

## C-Club的诞生让商务地产实至名归

商务地产模式能否为企业带来革命性的意义，重要的一环在于如何落实。换句话说，商务地产以何种渠道向企业输出营养，成为其能否实至名归的关键。至此，中国高端商务平台C-Club，顺势诞生。

C-Club，核心理念与博雅CC一脉相承。C是链动(Chain)，为企业全面整合内外部资源；C是中心(Center)，这里将树立商务平台新标准；C是圈子(Circle)，这里将成为资源联盟，成为凝聚力量的企业联合舰队。

正如谷歌、淘宝、Facebook在新时代的信息社会中取得巨大成功，未来商业的较量，比拼的不仅仅是资本抑或某种商业资源的运作，而在于能够整合多方有效资源脉络，铺设平台化发展之路。此为C-Club要义之一。

8月16日，潘石屹宣布SOHO中国战略转型，步入自持商业物业时代，通过商业模式转型寻求企业长期收益的稳定性。殊途同归，C-Club打造的商务平台则是改变以往商务地产重销售的运作模式，注重后期运营服务，真正助力企业持

续发展。此为C-Club要义之二。

企业在成长过程中，往往需要寻找合适的交际圈层，在圈层中寻找归属感、交流商务经验、发展合作可能性。通过整合北大资源集团内外部资源，C-Club成为所有会员企业的互助大家庭，在沟通中分享价值，实现共赢。此为C-Club要义之三。

此外，C-Club的运作将充分体现北大文化精神，在商务交际的平台之上，融入艺术文化的元素，打造高端茶文化会所、高端养生会所、高端艺术会所、高端文化会所，聚名贤、论商道，打造成为精英人士的商务交流会所。

C-Club以后期运营实现商务地产实质突破，探索企业平台化模式发展之道，致力于为企业打造极具归属感及圈层感的梦想家园。正如北京北大资源地产CBO张志高所言，北大资源已把C-Club纳入资源整合的战略高度上来，与北京大学企业家俱乐部战略合作伙伴关系的确定，吹响了资源整合的号角，将链接更多高端资源，把C-Club打造成为中国顶级商务平台。



## 编者按：

改革开放以来，在中国经济飞速发展的同时，东部沿海城市与中西部城市、城市与农村的经济差距也不断拉大，“到群众当中去，到祖国最需要的地方去”也就成了当代大学生不可推卸的历史使命。

近年来，随着党和国家出台“鼓励选拔优秀的高校毕业生到农村工作”的相关决策，众多北大学子追随改革开放后北大第一位村党支部书记吴奇修校友的足迹，满怀一腔热血投身到了祖国基层的建设中，爬上雪域高原，踏进大漠深山，进入革命老区，在基层一线拼搏奉献、成长进步。

百年北大，巍巍上庠。一代代北大学子满怀振兴中华的使命感，始终把个人的理想与民族命运相联，与社会发展相适，扎根基层，深入群众，到最偏远的地方去，到最穷困的地方去，到祖国最需要的地方去，为建设“富强、民主、文明、和谐”的社会主义现代化国家贡献自己的智慧和力量。从北大学子到北大校友，身份的变化也有些五味杂陈，但是他们都有着一颗共同的心，一颗报效祖国、服务人民，带领贫困地区走出一条致富之路的赤诚之心。

“曾经燕园学松柳，何处落脚不成材。”本期我们选载3篇北大校友的基层工作故事，以展示在基层建设第一线的北大校友群像。

## 吴奇修：仰望星空 脚踏实地

本刊记者 / 何雨殷



▲ 吴奇修

人质疑“我们的理想失落了”。但，当“理想主义”开始带上一丝贬义色彩的时候，却有一群北大人始终以“理想主义”为傲；他们的理想主义，浸透着厚重的家国情怀和历史责任感，既豪情万丈又率真平凡，既勇于担当又经世务实。现国家财政部监督检查局局长吴奇修，是这群人中杰出的一位。“北大第一村官”吴奇修的传奇人生，真实地诠释了温家宝总理赠与北大学子的这八个字——仰望星空，脚踏实地。

——题记

这是一个充满机遇和挑战的多元化时代。国家与社会正迸发着无尽的生机，却也面临着重重的矛盾与挑战。在市场经济的洪流中，开始有

2012年6月12日，以“杰出校友”身份应邀参加完北京大学第十二次党代表大会开幕式的吴奇修在饭桌旁坐下来时，已经将近中午12点。距他下一趟离京出差的火车出发时间，还有两个

小时，除去赶往火车站的1小时车程，吴奇修的吃饭时间只有1小时。身穿一袭白衣黑裤的吴奇修，厚厚的眼镜后透着平和善意的目光，还没说话便先爽朗地一笑——便是这位传奇人物给记者的第一印象。

这样马不停蹄的工作方式，吴奇修早已习惯。1983年，17岁的吴奇修以湖南娄底地区文科第一名的成绩考入北京大学经济系；20岁，大三的吴奇修从温州社会调研归来，又到家乡涟源的贫困村调研，沿海地区和贫困地区的巨大差距给出身农村的他极大的震撼；21岁，名校热门专业毕业的吴奇修给娄底地委和涟源县委写了一封信，要求回家乡到最基层工作。25年了，自从1987年从北大申请到湖南最贫困的地方工作以来，他生活中的哪一天，不是在压力与挑战中度过的呢？多年风里来雨里去的基层工作，让吴奇修看上去比同龄人更加沉稳厚实，一说话也是夹着湖南味儿的普通话：“在农村要是只说普通话，农民觉得你不像老乡而像客人，一口乡音就能拉近不少距离。当年因为工作需要学了几个村的方言，现在我一下子很难改过来。”说罢，吴奇修哈哈一笑。

## 燃烧在基层的青春

作为恢复高考后北大毕业生中的第一位村党支部书记，吴奇修用“真诚、实干、担当、包容、良知”的自勉自律来践行着北大精神。

“我出了校门，就到湖南的贫困县涟源县工作。在桂花乡等贫困村扶贫3年以后，到茅塘乡石门村任村党支部书记，在那里一待就是7年。21岁到36岁，人生中最美好的16年，我都在艰苦复杂的最基层岗位度过了。”回忆起在基层的岁月，吴奇修的语气变得平缓了许多。这16年改变了一个人的一生，也改变了一个地方的命运。这位文雅和善的石门村书记，团结带领村、支两委一班人，引导农民解放思想、转变观念，树立市场意识和发展意识，提高创业能力，探索农业产业化、农村工业化、城镇化之路。经过7年多

的艰苦奋斗，先后成功兴办工业企业和农业产业化项目28个，企业分布全国十个省市，产品销往美、英、德、日等二十多个国家，村党支部成为全省先进基层党组织，石门村由后进村建设成为“全国文明村”和全省小康示范村。

可是，这位传奇般的石门村支书，刚从北大毕业来到涟源时，面对的却是当地人的窃窃私语。有人说他是犯了“错误”被发配，或者是成绩不好只能降格分配，才顶着北京大学的金字招牌下到山村里来的。

“刚刚来到涟源的时候，我感到一种理想和现实之间巨大的落差，很多当地人包括一些领导干部用一种比较怪异的眼光看我，猜测我是不是犯了什么错误被发配到涟源来了，对这些无端的嘲讽，我觉得有点委屈和心酸。头两年在石门，一个一个阻力都要自己去克服，实在憋得难受的时候，就一个人跑到半山腰唱歌吟诗。念《离骚》，唱《水手》，80年代有一首很流行的歌叫《少年壮志不言愁》，唱到‘为了母亲的微笑，为了大地的丰收’，自己百感交集之中又有了坚持下去的勇气。在艰苦的基层工作，心态很重要。一定要有一颗平常心，人的一生不可能一帆风顺，那就坦然地把困难和委屈看成是对青春的磨砺，怨天尤人、自暴自弃，都解决不了问题。”吴奇修的眼中闪现出久经历练后的坚定。

老百姓的疑惑也是难免的，20世纪80年代初的北大经济系毕业生，正是人人艳羡的“香饽饽”，为什么会选择到山沟里去？“我凭的是朝气、锐气、书生气和别人眼中的“傻气”回农村去的。1983年，高二的我提前参加高考，填报的第一志愿是北大，选的专业是经济，因为我崇尚北大精神，追求‘经世致用’。我很荣幸地被北大经济系录取，作为农村的孩子，能考上北大，又学了个好专业，我充满感恩之情。怀着对未来的美好憧憬，我徜徉在未名湖畔，沉醉于书的海洋，领略着大师们的奕奕风采，当时我萌生的理想是读完本科以后读研究生，攻读经济学博士，当一位受人尊敬的经济学家。20世纪80年代

初的大学生是充满理想主义的。我从小在农村长大，切身了解农村的贫困及农民的期盼。1986年暑期的社会实践，我先后到沿海发达地区和贫困山区进行社会调查，其间的巨大反差给了我很大的震撼，深感农村迫切需要有理想、有知识、懂经济、能吃苦的年轻人。我很想运用所学经济学知识为农村、为农民做一点实事。于是，我放弃了读研究生的计划，放弃了留在大机关、大城市工作的机会，怀着热血青年的理想与激情主动奔赴艰苦的农村基层。可以说，是20世纪80年代奋发向上的时代潮流，是北大‘爱国、进步、民主、科学’风气的涵养滋润，是北大学子的满腔赤诚和报国情怀，是朴素的报恩思想和对农民的情结等因素，促使我义无反顾地走向最基层。”多年以后，回忆起当年的抉择，吴奇修质朴的语言中依然饱含着激情。

基层十多年阅世走人间，时间赋予吴奇修低调踏实的待人处事作风，也给了他一颗澄澈的平常心。现在的他笃定淡然，不以物喜亦不以己悲。可是，有一样东西是例外——那就是老百姓对他的情谊。

## 俯首甘为孺子牛

吴奇修在基层工作，面对过黑社会势力明晃晃的尖刀，他不为所惧；面对过排挤打压和人性中的丑恶，他不曾气馁；面对在基层十多年的清贫、孤独与艰辛，他不曾后退；唯独面对老百姓，吴奇修总是倍加用心，生怕他们受半点委屈。



▲ 吴奇修和老乡们

姓，吴奇修总是倍加用心，生怕他们受半点委屈。

“我不怕别人用强势来压我，但我怕别人对我好。在石门村，我和村民们共同创业，经历了很多艰辛，结下了深厚的友谊。”说到这里，吴奇修顿了顿，温情地笑了笑。“跟农民打交道，要用心，不能端着大学生或领导的架子，老百姓不吃这一套。农民很实在，不会管你说得多好听，你要带领他们做一件事，得有100%的把握，让他们真正在发展中得到实惠，你才会有威信，他们才会支持你。”

长期在基层，直接面对群众，使吴奇修贴身熟悉基层实际，深入了解百姓疾苦，思想不断得到升华，灵魂不断得到净化。尽管干事创业的过程比较艰难，但他坚持靠素质立身、靠品德做人、靠实干创业、靠实绩进步，总是满怀激情真正热爱所从事的工作，更加自觉地融入群众，不事张扬地投入实践，真心实意、不带任何功利思想地为老百姓谋利益，既开拓进取又量力而行，既扎实奋斗又不急于求成，在埋头苦干、拼搏奉献中追求人生的价值。

在矛盾集中的基层，吴奇修以他的一言一行赢得了群众的肯定与爱戴。怎么跟群众打交道，吴奇修很有自己的一套：“在基层，要真正地心底里尊重群众、依靠群众。比如，农民给你敬一杯米酒，千万不能拒绝，他们是很淳朴的，讲几遍大道理都不如干干脆脆干一杯酒，我酒量不好，一喝酒就上脸，可是农民的酒我说干就干。对群众，要有感情，了解他们，设身处地地想他们的难处。对群众生活工作中面临的各种困难要及时解决、言而有信，上午的事，不留到下午去办。遇到突发情况要冷静主动，不能逃避，躲过了初一躲不过十五，逃避只会积累矛盾，更不能动不动就把群众放在对立面上。最关键的，是让他们在因地制宜的发展中得到更多的实惠。”

“后来乡亲们偶尔到长沙、北京来，都会顺道来看看我。有时我也帮他们买买车票，找找医生，跟他们吃吃饭叙叙旧。他们把我当‘自己

人’，一点也不怕麻烦我，我见到他们也特别高兴和亲切。”谈起跟他相处多年的乡亲们和基层干部，吴奇修一脸灿烂而天真的笑意。

## 仰望星空，脚踏实地

2012年6月12日清晨，再次踏进燕园的吴奇修在北京大学第十二次党代表大会开始前，特意到未名湖边转了一圈。晨光依稀，垂柳拂水的未名湖畔，早有北大学子晨读的身影。吴奇修放眼水光潋滟的未名湖：“眼底未名水，胸中黄河月”，离开母校25年，这里风光依旧，自己也情怀未变。

孔子说：“三十而立，四十而不惑。”吴奇修今年46岁，回想自己一路走来的人生，他无怨无悔做脚踏实地的理想主义者。

“在我眼里，理想主义始终是个正面的词。在市场经济时代，一个人依然坚持做理想主义者，不是因为幼稚，而是因为精神上的成熟和自觉。我始终认为，一个人有一种理想主义情怀，证明他的内心是坚强的、向上的、阳光的、善良的，他即使在功名利禄诱惑和强力压制下也不会迷失方向、不会放弃良知、不会出卖灵魂、不会同流合污；真正的理想主义者能坦然面对误解、非议、挫折、打压，融入平和、平凡、清苦的生活，做到不管多苦多难也不言弃、不言悔、不言苦，把坚持理想与脚踏实地结合起来，一心一意去坚守、一步一步去奋斗、一点一滴去积累。当然，人不可能生活在真空中，人要实在，但又不能太‘实用主义’，如果太世俗、太功利、太现实，也许在‘劣币驱逐良币’的环境下他一时会占便宜，但很难承载相应的社会理想和责任，从时空观来说，他的人生既无意义更无价值，他也不会真正的幸福。当然，在市场经济条件下，不必强求所有人都有崇高的理想信仰，都能坚持理想信仰，但知识分子总是应该有点‘精气神’的，作为党员干部更应如此。人生是一个过程，每个岗位和机会都会带给你新的体验和快乐。年轻人做自己喜欢的事，做自己擅长的事，少去计

较得与失，脚踏实地把本职岗位的事情做好，人生路上的风景自然就多姿多彩了。一个有信仰的人，必定是‘既仰望星空又脚踏实地’的践行者。”

“仰望星空，脚踏实地”——吴奇修一直在不经意间自觉践行着，像行云流水。

诚然，吴奇修的人生道路因为这份理性的理想主义激情而越走越宽阔。25年的工作经历、自下而上十多个不同领导岗位的锻炼，给了吴奇修砥砺前行、干事创业、服务人民的机会和舞台。“1987年从北大走向最基层时，我根本就没有做所谓的‘人生设计’，更没想到12年后被评为‘中国十大杰出青年’、14年后被中共中央授予全国优秀共产党员称号、15年后当选为党的第十六次全国代表大会的代表和主席团成员、被中央政治局提名为十六届中央候补委员候选人。我从没奢望过什么，事先也没有任何人承诺过我什么。我当初只是想把自己所学的知识运用于农村基层实践，做出点实实在在的事情来，也做好了可能一辈子待在基层和农村的思想准备。假如进行所谓的‘人生设计’的话，我想这么多年来很可能会离这种设计渐行渐远，因为功利心太强的‘聪明人’是难以承受十多年在最底层干事创业所必须经历的清贫、挫折和艰辛的。我很庆幸自己能始终保持理想主义的情怀，在实用主义、功利主义甚嚣尘上的现实社会中艰辛打拼，虽难免磕磕碰碰，但也自得其乐地一路踏实前行。”



▲ 吴奇修

而今，人称“北大第一位村官”的吴奇修有了更多的追随者。自国家推出“大学生村官”计划以来，北京大学已有多名毕业生下到基层走出了人生重要的一步，在不久的将来，更多的毕业生将会在基层的激流中挥洒青春。

作为过来人的吴奇修真情表白：“衡量人生价值的标准，并不在于地位高低、财富多少，而在于你为国家、为社会、为人民做了多少有意义的事。实现人生价值的舞台，可以在大城市、大机关、大企业、科研院所，同样也可以在基层、

在农村。同人民群众的深厚感情，在实践中摔打磨炼的收获，对国情民情的了解，急难险重任务考验时的沉稳与忠诚，是从书本上学不来的，口号上喊不来的。世道多艰辛，人生路漫漫。不管在哪里，不管干什么工作，不管顺境逆境，不管有多苦多难，我都常怀感恩之情、常葆进取之心、常做利人之举，永远做一个求真务实、勇于担当的理想主义者，满怀激情真正去热爱我所从事的工作，用实际行动回报母校，回报党和人民——诸君共勉之。”

## 莫锋：扎根西部 实现价值

本刊记者 / 武宏琛



▲ 莫锋

“我要最大限度地做一个有用的人，在工作中做实事。”

——莫锋

### 主动请缨去西部 一封信助力大学生西部志愿者服务计划

2003年1月，毕业班同学都在积极找工作，已接到深圳用人单位录用通知的莫锋，却没有觉得非常喜悦。“深圳疾控中心工作福利待遇都很好，专业也对口，离家也近；但在那里，人才济济，我去了，又能发挥多大的作用？可以让更多的人受益吗？”这些疑问，莫锋几乎每天都会问自己。每多问一次，心里的那个声音就越发强烈——“去西部，去需要我的地方，去可以实现更大人生价值的地方。”

1998年9月，刚入大学校门的莫锋，对西部产生了浓厚的兴趣，经常与来自西部的宿舍同学讨论交流西部独特的自然景色和风土人情。此后4年，他拿出许多时间和精力钻研社会科学知

识，了解时事政治，搜集有关西部地区的文章，“每日听着西部的音乐，让人觉得如同在草原驰骋，自由畅快”。

莫锋的眼中，西部不仅有大美，更是可以实现人生价值、社会价值的广阔天地。还记得1999年国庆游行时的青春激扬与蓬勃向上的状态，还记得2001年我国驻南斯拉夫大使馆被轰炸时的义愤填膺与深切的责任感，还记得2003年5月4日温家宝总理建议学子到基层的讲话，还记得“非典”肆虐时对西部医疗卫生防疫条件的担忧和焦虑。大学阶段的历练成长，使得广东人敢想敢做的风格和北大学子富有承担社会责任的特点融合，汇聚于莫锋的性格中。

2003年6月，临近毕业之际，莫锋做了让很多人惊讶的决定——放弃去福利待遇在业界首屈一指的深圳疾病预防控制中心工作，请缨去西部。在当时写给温总理的信中，莫锋表达了去西部的决心和热情，并结合自己长期的思考和积累，提出了有关中西部之间畅通供需信息、健全人才机制的建议。他在信中写道：“国家在财政上加大了对西部的投入，为中西部地区的疾病预防事业提供了坚实的物质资源”，“但是中西部地区最缺乏的是人才，是人力资源。我愿意去，哪里最需要我，我就去哪里。我也敢肯定，还有很多人和我

一样，愿意到中西部贡献自己的青春。然而，我们缺乏充足的信息和有效的沟通渠道。”温总理很快作出批示，并将信转给教育部、团中央，建议加快大学生到西部工作的推动。

其实，莫锋写信建议畅通人才西进渠道时，团中央、教育部、财政部、人事部正在联合酝酿大学生志愿服务西部计划。“我也没想到，我的信能够得到温总理的回复，能够加速大学生志愿服务西部计划的启动；这对我来说也是莫大的激励”，莫锋说。2003年6月10日，大学生志愿服务西部计划正式启动，莫锋怀着激动、兴奋之情，第一个报了名。

莫锋的事迹和勇气让很多人敬佩不已。来京准备参加大学生志愿服务西部计划工作会的西部12个省市区团委书记，一听说莫锋的事迹，纷纷与他联系，希望莫锋到他们所在的省市区工作。但是莫锋辞谢了各地的邀请，也辞谢了深圳疾病预防控制中心答应保留工作两年的美意。当记者问他为什么不选择一个自己最想去的地方时，他平静的话语中透着坚定：“我没有什么特殊的，我就是想去西部做点实事，我愿意听从组织的安排和分配，哪儿需要我，我就到哪儿去。”

### 志愿工作下基层 扎根西部 不改初衷

2003年9月，莫锋和其他28

名大学生志愿者来到了内蒙古赤峰市的巴林右旗，在旗卫生防疫站担任站长助理，分管传染病、计划免疫和地方病工作。作为南方人，初到巴林右旗，对于当地的气候、饮食和生活习惯，有些很不适应。但是，莫锋坚持不懈，带着对西部的热爱和对工作的投入，他很快学会了吃羊肉、喝马奶酒、骑马、唱蒙古歌曲，很快他就和当地群众打成一片。

巴林右旗以牧区为主，居民点较为分散，为了保证将卫生防疫工作落实到每家每户，莫锋常常顶着风沙骑着摩托车，翻山越岭，长途跋涉，去给牧民接种疫苗、分发防疫宣传手册；防疫站办公经费不足，为了节省油钱等交通费，莫锋更是常常尽可能地充分利用下基层的时间，缩减个人休息乃至吃饭时间，以提高工作效率和工作质量。他的奉献精神受到同事和领导的一直好评。无论是发挥专业优势给防疫员培训，还是自掏腰包编写《卫生防疫杂志》（有助于提高防疫员业务水平），抑或是深入基层群众做调查写防疫工作报告，莫锋一直都是满怀热情，不叫苦不叫累。当人们赞赏他、夸奖他时，他却说“这里有很多淳朴善良、辛勤工作着的防疫员。和这群人在一起，我心存感动而踏实。我觉得我要尽自己的能力，让更多的人知道他们的辛劳，关心他们的工作和生活，帮着改善艰苦的

条件。”在莫锋和同事们的共同努力下，巴林右旗卫生防疫站在赤峰市率先建立了规范化免疫门诊，当年的计划免疫工作获得了全市第三名。

2004年7月，一年的志愿服务期到了。与当地百姓和同事的深厚感情让莫锋舍不得离开，对西部卫生防疫工作的热爱让莫锋舍不得离开，2004年团中央授予莫锋的“十大杰出志愿者”的称号更是一种激励、一种责任。莫锋选择了继续留下。

无论是在广东省清远市清新县太和镇的父母，还是以前的同学朋友，得知莫锋的决定后，都惊讶了好久。其实，为了不让远在广东清远县的父母担心，莫锋在2003年报名西部志愿者时，就决定把扎根西部的想法分阶段告诉父母，好让父母可以平缓接受。最初，莫锋只是告诉家人是去西部历练一年。但这次是决心扎根留下，只能如实相告。莫锋再次和家人协商，日渐年迈的父母虽然希望儿子在身边，但也深知儿子独立自主的性格，父亲对儿子说：“你既然决定，而且决心有所作为，我们不拦着你。你的前途交给你自己，爸妈相信你的选择！”父亲的激励让莫锋备受鼓舞，他也想以工作成绩来回报父母。

2004年12月，由于工作出色，他被旗委、旗政府破格提拔为卫生局副局长。担任行政

职务后，莫锋更加勤勤恳恳，努力提高工作能力，同时多从巴林右旗的医疗卫生工作全局考虑。他尽力利用志愿者的优势，沟通协调资源，为当地争取到了大量的医疗设备、医学书籍、电脑设备等硬件设施，也尽力牵桥搭线，请专家学者到巴林右旗培训当地医疗卫生防疫工作人员，改善巴林右旗医疗卫生的“软件”。经过他的努力，北京大学医学部在巴林右旗建立了社会实践基地，每年派专家学者和相关专业学子到当地进行社会实践考察和医疗工作指导；国家疾病预防控制中心和深圳疾控中心也都多次向当地捐赠疫苗、医疗设备等物资。同时，经过他的牵线搭桥，他的家乡清远和巴林右旗建立了友好关系，两地开展了广泛的交流。

扎根于赤峰的莫锋，切实地为百姓办事，得到了当地百姓的广泛赞誉，也得到了社会各界的一致好评，2005年7月，他还受到了中共中央政治局委员、中组部部长贺国强的亲切接见并汇报工作。

## 美丽的草原我的家 把爱洒向百姓家

2005年4月，经人介绍，莫锋与一名蒙古族女孩相识。2006年，他们结婚，莫锋笑着说“这也算另一种意义上地扎根草原了”。2007年1月2日，女儿出生，莫锋取名叫“莫家萌”，

象征着内蒙古也是我的家。

从防疫员到团市委书记，莫锋在书写着自己青春的精彩华章。对于工作，尤其是基层工作，莫锋有着深刻的体会：“西部基层百姓由于生活贫穷，无法得到很好的医疗和教育，而我们的付出可以改变许多人的生活，这是我们应该担起的责任。北大的学生具备一定的能力和知识，但重要的是深入基层了解情况，联系地方实际，灵活地把知识用到实践中，为百姓做实事，想着用自己的能力为百姓谋发展，让更多的人幸福，这是个人价值与社会价值的完美结合。”他期待志存高远、脚踏实地的北大师弟师妹们投身西部，能够在祖国需要的地方奉献所学，把爱洒向百姓家。

# 梁卓：在基层感受真实的中国

作为一名乡镇干部，梁卓看上去弱不禁风，但工作起来毫不含糊，干脆利落，是个地地道道的湘妹子。2010年从北大国际关系学院毕业后，她放弃了到德国参加职业培训的机会，毫不犹豫地选择了去人生地不熟的重庆，在基层工作岗位上开始了自己的职业生涯。如今，已经能顺溜儿地说一口地道的重庆方言的她，既能下村走访老百姓，拉家常，也能与同事们打成一片，可谓工作生活两不误。不熟悉她的人，都以为眼前的这位年轻干部是个地地道道的重庆人，怎么能想到，她在重庆的基层工作岗位上才干了一年半而已。

## 选择：了解真实的中国

梁卓刚来重庆不久，就去当地派出所办落户手续，户籍民警拿着她的档案，用奇怪的眼神看着她说：“你好好的北大高材生，咋来我们这里了呀？”就冲着她这“北大生”的名号，民警一下子就记住了她，等她下次再来办事的时候，人家都能直接喊出她的名字了。对此，她笑称自己已经是“在派出所挂上号的人”了。不过，户籍民警的疑惑，也正是大多数当地人初识她时的

老问题。对于梁卓来说，她选择选调之路的初衷很简单，就是为了体验基层，了解一个真实的中国。

身材单薄的梁卓曾有一个清晰的梦想——成为一名优秀的外交官。为此，她从小就意识到学习语言的重要性。自中学开始，她就认真地学习英语，上大学的时候如愿以偿地进入德语系学习。在硕士期间，她攻读的是国际关系专业，这些都是为了从事与外事外交相关的工作所做的准备。在她的大学同学中，有很多人都进入外事部门工作，从事着她所梦想的职业。而这似乎也是她为自己所规划的理想未来。

然而，在北大求学期间的交流经历为这一完美的设想打开了一个缺口，让她因而有了更为深刻的体验和思考。2008年，梁卓参加了北大德国研究中心的项目，前往柏林交流学习一年。当时她就读于柏林自由大学政治系，系里的学生都是各项活动的积极分子，他们自发组织了一场系列讨论，主题即为“中国民主？”其中的这个问号尤其显眼。在一个学期的时间里，组织者相继邀请了一批研究中国问题的德国专家和政界高官来做报告。他们有的对中国问题做过长期研究，有的经常访问中国，都与中国保持着频繁的联系。这些报告的听众大部分是德国人，其中也有少数中国学生。报告之后的自由讨论常常异常激烈，尤其是在德国人和中国学生之间发生了严重的分歧。由于普通德国人对中国的了解一般都来自于媒体报道，他们常常站在道德制高点，对中国的很多问题持批判态度。作为一个中国人，梁卓反感西方人对中国根深蒂固的偏见。但从客观角度来看，她也清醒地意识到，中国的发展确实存在着很多问题。在一次次的讨论中，面对德国专家逻辑清晰、有理有据的论述，她渐渐感觉到，自



▲ 梁卓



己对祖国的了解太少了，就算是面对这些有失偏颇的观点，她也不知道该如何去反驳。就这样，她开始体会“外交是内政的延伸”这句话的意思：其实国际关系最本质的内容在于国家内部。而作为一个中国人，如果连自己的祖国都不了解，如何能在对外交往中要求别人理解自己的国家呢？在很长的一段时间里，梁卓甚至觉得自己在某些方面对祖国一无所知。作为站在地球的另一端的中国人，她感到了一丝无助和悲凉。

这一短暂的交流经历使她开始学会跳出中国固有的思维模式来考虑中国的问题，她开始明白，为什么国关学院开学典礼上院长的致辞是要求大家学好“政治学”，而不是空谈国际关系理论——如果没有对政治学的知识构架的系统认识，以及对本国具体国情的深切感受，国际关系理论就只是纸上之花，苍白而无力。正是在这一想法的激励下，她开始考虑到中国的基层去认认真真地工作和生活一段时间，亲眼去看，亲身去体验，用心去思考，还原出一个真实的中国形象，而不是将媒体上天花乱坠的报道视为认知的唯一来源。而要想对外展示一个真实客观的中国，首先就要通过亲身经历，认识真实的国情。

于是，当大多数同学在毕业之际都选择了她曾梦想的

外事工作时，梁卓则选择了参加选调生考试，来到了陌生的重庆，来到了人生地不熟的万盛，成为了一名乡镇干部。

## 学习：在基层看得更真切

刚到重庆，经常会有领导和同事在平时聊天的时候问她，工作生活是否习惯。“就算不习惯也得习惯啊。”梁卓笑着回答。自从17岁离家赴京求学，她已经对陌生环境有很强的适应能力了，无论到哪儿都能很快地习惯当地的生活。用她的话说，这叫“生存能力”。而从人生地不熟的地方开始职业生涯，不仅意味着要具备足够的生存能力，也是一种冒险，是从头开始学习的过程。

到基层的第一件事，是学习融入。梁卓最得意的事是她用两个月的时间就学会了当地方言。初次见面的人都以为她是本地人，谁会想到，她刚来办公室工作的第一个月连电话都不敢接呢。“刚来的时候根本听不懂他们说话，电话里就更听不清楚了。”想起刚工作的情形，梁卓不无感慨，“但是必须听懂，不然以后怎么开展工作？你跟一些群众说普通话，他们不一定听得懂，而且他们会觉得跟你有距离，不愿意跟你交流”。正因如此，尽快学会当地方言，成为梁卓要求自己尽快完成的任务。好在学语言是她的长处。用她的话说：“外语都学过了，还学不来中国

话吗？”她从模仿口音开始，在菜市场、超市与卖家讨价还价，练“口语”，逐渐找到了语感，说起来也流利得多了。某一天早上，她用方言跟一位镇里的领导打招呼，领导惊讶了：“梁卓，你会重庆话了？”即使有人说她有四川口音，她也不怕被嘲笑，继续蹩脚地使用这门“工作语言”。

然而，学习做事只是第一步。进入社会后，更重要的是学习做人。只有与领导、同事处理好关系，融入团队，才能更加高效地开展工作，在基层尤其如此。说到这里，梁卓回忆起一段小故事。她刚到镇政府工作还没到一个月时，就因为一件小事没有处理好，被同事当面指责，而坐在办公室里委屈得大哭。事后，她冷静地反思，认为虽然事出有因，不全怪自己，但毕竟是自己在事情的处理方式上有失妥帖。自此以后，梁卓一改以往坐在办公室打电话的做法，有事就直接到其他科室与同事沟通，通过面对面的方式促进彼此的了解。在短短两个月的时间里，她就认识了全镇上一百多位同事，而在那件小事之前，她认识的人还不到其中的三分之一。至于那位与她闹过不愉快的同事，梁卓也通过遇见的时候打招呼、一起聊天拉家常，使关系慢慢缓和了下来。梁卓觉得，人际沟通就是一个相互了解的过程，关键是要真诚。

人际关系处理好了，工作也会顺畅得多。这个经验用在与老百姓沟通方面也同样有效。在基层工作学会怎么去沟通，怎么去处理，的确是一门大学问。

跟老百姓打交道最直接的方式就是下村走访。下村虽然比坐办公室辛苦，却能接触和看到不少东西。下村走访的内容涉及方方面面，比如修路、查看旱情、农民工就业等等。在走访的过程中，对于收集到的问题，能够现场解释清楚的她立即解释，不能现场办理的她回去后向领导汇报。一开始，她十分担心老百姓不信任她，不愿意跟她敞开心胸交流。等到在毒辣的太阳下晒多了，下村次数多了，她也总结出几点亲近老百姓的经验来：一是下村不能打太阳伞，二是农家的板凳要坐，三是村民递来的茶要喝，四是不能穿裙子和高跟鞋。这些细节看似不起眼，实则很有讲究：打太阳伞会让人觉得娇气，因此就算太阳再毒辣，也得忍着，顶多戴一顶草帽。村民们端来板凳，用搪瓷大杯递来茶水，这是村民们表达心意的方式，不能嫌不卫生，都要接受。为了出行方便，高跟鞋和裙子是下乡的“大忌”，为此，她特意放了一套朴素的便装和平底鞋在办公室，下村前就换上便装，她戏谑地称之为“变身”。

走访的次数多了，跟老百姓聊得多了，向同事讨教得多了，梁卓才实实在在地领会到，只有俯下身去，才能看得更加真切。基层的工作千头万绪，国家出台的各项政策最终都需要基层的干部来贯彻落实。基层干部背负的压力并不轻松，每一项工作都关系到老百姓的切身利益，马虎不得。联想到几年前参加的系列讨论“中国民主？”梁卓觉得，老百姓需要的，是实实在在的东西。就目前而言，发展是第一要务。她所在的乡镇虽然不大，却是一个矛盾多发区。采空农赔、征地拆迁等等系列问题，归根到底，都是发展不平衡造成的，也只有通过发展的方式来解决。中国地大物博，各地实际情况不一，具体问题必须具体对待，不能一刀切。如果自己沒有到

基层工作的经历，仅仅依靠媒体来获取信息，这些东西都是无法体会的。

### 信任：北大光环下的苦与甜

梁卓不是镇里干部队伍中的第一个大学生，也不是第一个研究生，却是第一个北大毕业生。“北大”两个字，带给她的不只是光环，更多地是一种无形的压力。

刚来的时候，有人问她学的是什么专业。当听到“国际关系”几个字时，对方就会用惊讶的语气问：“学国际关系的，怎么到我们乡镇来了啊？！”她开玩笑地答道：“以前研究国际关系，现在研究乡镇关系，原理是一样的。”次数多了，这样的问题既让她感到压力，也让她词穷。久而久之，再有人问她学什么专业时，她就说：“我学政治学的。”这时，对方就会恍然大悟：“怪不得啊，专业对口得很！”对她的选择也表示了理解。梁卓深知，在大家的疑惑背后，体现的是当地人对她的不信任：很多人都认为，她作为一个从外地来的北大高材生，身材又那么娇小，在乡镇肯定干不长。但这却成为了督促她干好本职工作的动力：“北大给予了我荣耀，也给了我比别人更大的压力。只有干好本职工作，才能无愧于‘北大’二字。”

一次，镇领导安排梁卓给镇机关干部作一次报告，题目自定。领导想借此看看镇里的这位北大毕业生到底有什么水平。对她来说，作报告并不是难事，大学课堂里常会布置这样的作业。只是这一次，面对的听众不一样，如果按照以往准备报告的方式，讲概念，谈理论，列举“一二三四”，像领导讲话一样，可能达不到理想的效果。如何让自己的报告生动起来，符合镇机关干部的口味，不至于让听众昏昏欲睡呢？根据本镇矛盾纠纷多、信访问题难处理的现状，联系到近几年来，很多政府工作人员因为出言不慎产生了负面的社会影响，她深思熟虑地选择了“危机处理与媒体公关”这个题目。考虑到乡镇干部在接受方式和偏好，她在报告的过程中没有讲解

太多的理论，而是用了大量案例，配上生动的视频和图片资料，并且尽量运用浅显易懂和风趣幽默的语言，使报告达到了预期效果。台下的同事们都不像以往开大会时一样进出走动，而是听得聚精会神，不时传来阵阵笑声和掌声。虽然只是一场内部的报告会，但是梁卓却因此得到了一次展示自己的机会，用行动赢得了大家的信任。

去年，在本镇的建党90周年专场文艺表演中，梁卓接受了一个小任务——编排一场话剧。排话剧还是很多年前在学校参加学生活动时做过的事情。同事们对话剧表演都没什么概念，从找剧本、演员、排练、服装道具、音乐，她都一手操办。“同事们没有什么舞台经验，害羞，不愿意参加表演，我软硬兼施，他们终于答应了。”现在回想起来，她还觉得很感激。在排练的过程中，她收获了同事们的友谊。虽然表演并不专业，但是演出却受到了观众们的好评。同事们还因此送她一个称号：“梁导。”

## 历练：基层工作磨炼多

“乡镇干部就是‘万金油’，什么工作都得做。”直到真正成为基层的一员，梁卓才体会到其中的酸甜苦辣。“上山、下乡、抗旱、救火都是日常工作，举办文艺活动也是又当组织者又当演员，十八般武

艺必须样样精通。”在这样的环境里，梁卓有时候不得不使出湖南妹子的泼辣性格。

初来伊始，梁卓一直在乡镇工作。2011年6月，她挂职担任本镇六井村支部副书记，正式成为一名村干部，协助村、支两委处理工作，往村里跑得更勤了。今年开始，她又负责镇文化服务中心的工作，她笑称自己要开始走“文艺路线”，做“文艺女青年”了。然而，乡镇的公共文化工作并不好做，除了文化，她还兼管体育、卫生、教育、食品药品安全等工作，责任不轻，但人手和技术条件却很有限。接手这块工作以后，梁卓感觉到了自己肩上沉甸甸的责任，但正因如此，她更不能辜负领导的信任：“有句话叫：在其位，谋其政。即使我能做的有限，职责所在，我也会尽全力。”而她也在用自己的实际行动践行着自己的诺言。今年，她计划为几个村添置一些健身器材，现在已经从上级部门争取到支持；有个偏远的村一直没有标准化卫生站，村民看病不方便，如今，这一卫生站的建设问题已提上日程，项目资金都已经落实，只等着开工建设；有几个村想举办文艺专场演出，资金、设备问题都需要帮忙协调……“文艺女青年”没有闲下来的时间。

一年半的基层工作让梁卓成长了许多：从北京来到万

盛，从一名大学生转变成一名乡镇干部、村干部，从梦想成为外交官到真正成为基层干部，从仰望星空到脚踏实地……这期间，既有泪水，也有汗水，既有委屈，也有欢乐，既有迷茫，也有坚定。这些磨炼都使她获得了比以前更加清醒的认识。“我在基层做好了本职工作，我相信这也是为外交事业贡献了一点微不足道的力量。毕竟外交是内政的延伸嘛。”她相信，不管以后的路怎么走、走到哪一步，在基层工作的日子都是一笔宝贵的人生财富。她要用行动证明自己无愧于“北大”二字。

本栏目编辑 何滨柔

【选自北大博雅系列丛书《村土寸心》】

## 大学生活趣谈

段柄仁

大学毕业50年后，同学相聚，格外欢快。虽然是白头相对，但津津乐道的多是青春往事，大学生活中的许多趣事，在相互“揭底”中，引起一片朗朗笑声和互相辩驳。正是：一杯浊酒喜相逢，同窗多少事，都付笑谈中。现选择几段，记录如下：

### 1. “打嘴仗”

“打嘴仗”就是辩论。在同学中，为探讨某个问题，争论不休是常态。“嘴仗”除老师安排的课堂讨论外，课外多在宿舍，时间常在晚饭以后。多数问题是在两三人间争论，有些则引来多人，甚至全班性讨论。“嘴仗”打到热闹处，常常是由讲理走向不讲理，激情难扼制，“帽子”满天飞，丑话、脏话脱口而出。结果是公说公有理，婆说婆有理，乱纷纷，谁也听不进不同意见，只好嘻嘻哈哈作鸟兽散。给我印象最深也是最好看的是两个“好斗者”之间的“嘴仗”。一方主动挑战后，另一方必然毫不示弱地“接招”。开始还很平和，或许是故作“彬彬有礼”，而后声音逐步提高，再而后便完全放开来，摇头挥手，高门大嗓、面红耳赤、激情满怀。结果总说对方“大错”，“平等双赢”，才偃旗息鼓。有一次我们宿舍的两位“斗士”在讨论美学问题时，“战火”又起，大战多次，不分胜负。有一次，争论到激烈时，其中一位激动得说不出话来，伸出一个手指，在对方眼前抖动，被对方一把抓住，痛得哇哇直叫。对方问：“服气不服气？”他仍不服软，大叫：“用武力压服是理亏，是恶，是典型的丑。”令旁观者笑得直不起腰来。

其实，好辩是北京大学的一种传统校风。许多新的思想和理论，多是在论辩中撞击出火花，深化了认识，形成了新的知识系统、理论体系。许多社会名流、学术大家，也是在论争中发展成长的。我的两位“好斗”同窗，毕业后也都在各自的工作领域中，成为果实累累的名家。其中一位叫左方，是《南方周末》的创始人，为我国报业现代化做出了特殊贡献。他的文章常有独到见解，且观点鲜明，逻辑严密，文字犀

利，文风明快。读其文常常使我想起他在辩论中那种不服软的样子。另一位叫阿尔丁夫，来自内蒙古大草原，人高马大，刚正耿直，好学多思。毕业后先搞新闻，后在内蒙古高校任教。他的教学与研究成果，为学界所推崇，连续两届担任自治区政协委员。最近他送我一部新著《匈奴史研究暨其他》，翻开目录，多是驳论，阅读几篇后，几乎笑出声来，真是“本性难移”！文章强烈的论辩性和一拳击人死地的气势，比当学生时有过之而无不及，但论点的鲜明，论据的充分，分析的深入，使其文章更加理性，更有说服力，更令人敬佩。祝愿他们二位身心健康，晚霞辉煌。

### 2. 喜欢薛宝钗还是更爱林黛玉？

入大学不久，同学聚谈，议论起《红楼梦》。一位同学突然提出一个问题：如果找爱人，你喜欢薛宝钗还是林黛玉？并让在场每人都坦率地表态。多数同学表示对两个人都“不感兴趣”。林黛玉“娇娇”二字太盛，又“小心眼”、“太尖刻”，难以相处。薛宝钗城府太深，又见风使舵，不易交心。但也有“挺”薛或“挺”林的。前者说，薛宝钗温柔敦厚，顾大局，识大体，会算计，应是典型的贤妻良母。后者则认为林黛玉才华横溢，爱情专一，对想成就事业者是一位良好的贤内助。当然，和每次争论一样，谁也说服不了谁，最后还是嘻嘻哈哈，无果而散。但几年以后情况令人吃惊地发生了大逆转。有人给“挺薛”的同学介绍了两位女朋友，一位像薛，一位像林，在人们都认为他会选择前者时，他却出人意外地选择了“林妹妹”。而“挺”林的同学找的对象却近似薛宝钗。这两对情人婚后，感情甚好，白头偕老。

为什么他们会发生截然相反的转变？有人曾经让两位当事人“交待”思想“改造”的原因，一位笑嘻嘻地回答：“昨天是昨天，今天是今天，此一时，彼一时也！”另一位则说，对这种“挑衅”，无可奉告。旁边一位同学立即凑上来，故作严肃状，指着提问者：“你懂什么？这是实践战胜了想象，是唯物主义的胜

利。”说完哈哈大笑。

### 3. 吃了11个馒头还说“差点儿”

那是在热火朝天地修建北京十三陵水库的劳动中，我们中文系编成一个大队，参与挖土，运土，从火车上卸沙子，搬运石块砖头等劳动。大家热情很高，争先恐后，不断加大劳动强度。由于正当十八九岁，血气方刚，食量很大，加之伙食油水较少，不到收工，肚子就饿得咕咕响。有一天，我和我们班身强力壮的“第一号劳动力”，被分配从火车上卸沙子，火车一趟又一趟，间隔很短，一来就需突击铲卸，卸完累得四脚朝天地躺在沙子上喘气，就连吃午饭也只能在间隔时间。有一次中午送来一筐热气腾腾的二两一个的大馒头和一小筐萝卜咸菜，我们卸完车，一见馒头抓起来就吃。我一口气吃了七个，回头问“一号劳力”，“消灭几个？”回答：“比你多1个”。这时火车又来了，我们随手各抓一个边吃边上车。卸完后看到送馒头的师傅还在等我们，“一号劳力”又抓起两个，我也拿了1个。送饭的师傅问：“还有谁没吃饱？”看看无人回答，就挑着筐走了。我看着“一号劳力”正仰面躺在沙土上，一口一口地品味馒头就咸菜，便问：“吃几个？”回答：“11个。”又问“饱了吗？”回答：“差点儿。”说着还笑咪咪地拍着鼓鼓的肚子，意思是里面还有余地。第二天又传来一个消息，兄弟班有同学一顿吃了40个包子。同学抢包子吃的故事还被北大“战地文工团”编成了相声段子，在工地广

播喇叭里播放了好几次。

在水库劳动结束的那天晚上，学校的宣传部门召集部分同学到一个农家小院“座谈收获”。大家虽然疲惫不堪，但因完成任务即将返校而兴高采烈。主持者说：“我们这次劳动意义重大，是为通向共产主义天堂铺石修路，添砖加瓦……超额完成了学校和北京市委交给的任务。”还特别表扬了中文系，说：“大家鼓足干劲，力争上游，夺得了许多第一。运送沙土，人均立方在全校是最多的；从火车卸沙子，每车用的时间平均是最短的；写诗、出壁报和广播节目，是最多的，而且是最受欢迎的……”我看到与会者个个喜笑颜开，在主持人讲完后，问大家还有什么意见时，便故意凑热闹说：“还应给我们中文系补充两个‘第一’：一人一次吃40个包子，另一人吃11个馒头，都是全校最高纪录。”大家轰然笑起来。

### 4. 深翻地里未出苗，思想却被“大丰收”

在“大跃进”的锣鼓刚刚响起的时候，我们以支援秋收的名义，被派往北京平谷县峪口乡兴隆庄参加劳动。我当时荣任“排长”，是我们班在这个村的领队。秋收的同时，赶上了峪口人民公社成立，兴隆庄开办“吃饭不要钱”的集体食堂，敲锣打鼓，好不热闹。村支书给了我们一个任务，说“为了必保明年小麦大丰收，放高产卫星”，要建“样板田”，要给这些田“吃偏饭”，深耕、密植、多施肥。专门划出一亩地，让我们深翻七尺。我向同学们传达了这

个“光荣任务”，并划分五个组，把地分成五份，立即动工。我以为这项任务很简单，只要气力，没有技术，便组织大家早出晚归，辛苦劳作，不日“胜利”完成任务，还受到表扬。此事因全年级紧接着被派往门头沟城子煤矿半工半读而被冲淡。但我心里一直惦记，等待“放卫星”的喜讯传来。到春天，公社派人来看望我们，我急切地问起那一亩地出苗的情况，来人笑了笑说，没有去查看。系里派人回访时，我专门嘱托一位同学去兴隆庄实地看一下我们的“战绩”。他回来报告，一亩地只有一小块长出麦苗，其余连草都没有几棵。我大吃一惊，立即想到是深翻土地时，把阳土翻到了下面，阴土放在了上面。我是农村出身，对此并非不懂，但当时只顾自己干，没有顾及其他小组，给农民造成了重大损失，十分内疚。几次向年级党支部做真诚的检讨，并深挖了自己失职的原因：责任心不强，并上纲为“个人主义”、“忘本思想”等，主动提出请求批评处分。但令我意外的是，在年级年终总结时，虽然也批评了我只顾单干、不顾集体、没有尽到“排长”的责任，但更多的是表扬我劳动积极，发高烧还下地，精神可嘉。同时能“认真检查错误，深刻挖掘思想毛病”，虽然“麦子没有出苗，是失误，但思想改造却获得了大丰收”，我听后，目瞪口呆，不知说什么好。

### 5. 马路像不像一条河？

我们十分崇敬的老师林庚教授，是一位知名诗人，他在1956年写过一首歌颂新中国建设事业飞速

发展的新诗《马路之歌》，其中有两句：“为什么这里不要唱歌？马路宽阔的像一条河。”1958年学校掀起“拔白旗”运动，从学生中抓出一批钻研业务，成绩优良，但对政治不太热心的同学，作为走“白专道路”的典型，展开重点批判。同时也把矛头对准了所谓“没有脱胎换骨的旧知识分子”，这样一来，凡是老教授很少有人能幸免，多成为被自己的学生批判的对象。林庚先生当然也在劫难逃，因从他身上找不出别的“毛病”，就查阅著作。不知哪位眼尖者，找到了《马路之歌》中的那两个句子，并把它摘出来，作为批判的靶子，写成揭露性大字报，贴在校园内。之后形成了一窝蜂的批判高潮，有人从众多的大小字报中，摘录其认为“新鲜的”、“深刻的”、“尖锐的”的内容，编成小字报，贴在我们宿舍楼梯的墙上。主要观点是：林庚先生足不出

户，高高在上，闭门造车，严重脱离工农兵生活。连小孩子都知道的生活常识都不懂，马路是笔直的，平整的，怎么还能和弯弯曲曲的河相提并论？“你要唱什么歌？是歌颂还是抹黑？……”有的还说：“这是对新中国建设事业的挖苦、讥讽”，“是发泄不满情绪”等等。当然，因遭遇“三年困难”，这种折腾不久便草草收场了。

马路是否像一条河？从表面上好像风马牛不相及，实际上可比性很强。从宏观上看，两者都是按地形地貌而前进的，高低曲折，顺势而走。河流从高到低，曲折前行，在局部平坦地区，水面也是比较平的。马路也有高有低，左转右弯，并非平坦笔直。两者的不同之处是局部的、表面的，相同之处则是整体的、本质的。诗歌不是依葫芦画瓢，不是事物的表面记述，而是以形象和激情追求本质真实。《马路

之歌》正是以澎湃的激情，鲜明生动的比喻，透过表面现象，揭示事物的本质，从而歌颂进步，赞扬美好。这样的好诗，为什么被批判示众？一位作家说得好：“是一种浮躁的政治需求，排斥了冷静的艺术思维，是‘风沙’迷了眼睛，无知导致‘无畏’”。

#### 作者简介：段炳仁

段炳仁，北大中文系57级校友，全国人大财经委员会委员，第九、十届全国人大代表，北京文艺学会副会长，北京杂文协会副会长等。1963年开始发表作品。2002年加入中国作家协会。著有杂文集《谨慎集》（合作）、《银针与花环》、《掌声·嘘声·呼声》等。



段炳仁

## 只求立世治学，无意升官发财

——怀念赵宝煦先生



得知赵宝煦先生仙逝的噩耗，极为悲恸。赵先生是北京大学资深教授、著名政治学家，是我们敬仰的老师辈的老师。他在当代中国政治学和国际政治学这两个学科开创性的贡献为海内外学界所公认。

近年来，我协助赵先生做了一些口述历史的工作。先生喜欢喝茶，他在每次访谈之前都泡好茶静静地等我。在一杯清茶和一抹夕阳的陪伴下，一个世纪的风雨兼程在留声机里跳跃辗转。

赵先生晚年的谈话，对青年时代在西南联大求学的经历多有提及。先生于1943年1月从北平离家南下，1943年11月到昆明进入西南联大，再到1946年5月西南联大

解散，他在西南联大满打满算也只有两年半的时间。但这两年半给赵先生身上深深地打上了“联大”烙印。

赵先生到西南联大之后首先就读的是化学系，后来转到政治学系。当时联大政治学系的系主任是张奚若。在转政治系的迎新会上，张奚若对新生说：“学政治系是升官系，经济系是发财系，假如你要是抱着升官的目的到我这儿来呢，

我告诉你你走错门了。你要是升官呢，你上小龙坎，就是在重庆南岸的中央政治干校，你要做官你上那儿去。你上我这来你要是拿了文凭，结果你就绝对做不了官，因为国民党绝对不喜欢我们这里出来的人。你要是想当个学者，我要先告诉你四年我培养不出学者来。那你说你到我这来干嘛呢？我就告诉你到我这来就学一个念书的方法，如果以后你愿意念书你就学一个念书的方法。”赵先生听后大为震撼，从此走上政治学研究的道路。

赵先生知我有“联大情结”，在88岁高龄还专门书写了《西南联大校歌》馈赠于我：

“万里长征，辞却了五朝宫阙。暂驻足衡山湘水，又成离别。绝徼移栽桢干质，九州遍洒黎元血。尽笳吹弦诵在山城，情弥切。千秋耻，终当雪。中兴业，须人杰。便一成三户，壮怀难折。多难殷忧新国运，动心忍性希前哲。待驱除仇寇复神京，还燕碣。”

斯人已去。我默默诵读赵先生书写的联大校歌，回忆他的联大故事，越发理解他身上的联大精神。冯友兰先生撰文的《国立西南联合大学纪念碑碑文》提到西南联大可供纪念的四点意义：联大的使命“与抗战相始终”，并最终扭转乾坤，实现报国使命；北大、清华、南开三校“八年之久，合作无间，同无妨异，异不害同，五色交辉，相得益彰，八音合奏，终和且平”；联大“以其兼容并包之精神，转移社会一时之风气，内树学术自由之规模，外获民主堡垒之称号，违千夫之诺诺，作一士之谔

谔”；联大记载的历史是中国历史上迄今为止唯一成功的南渡北返。这四点意义可以归纳为两大层面的精神内涵：追求民族独立、进步、富强、文明的爱国主义情怀，崇尚自由、民主、和谐、自然的学术自由传统，也暗合了“启蒙与救亡的双重变奏”。

赵先生一生为人、为学的轨迹莫不如是？先生晚年回忆，他在青年时代读了很多杂书，对他后来影响较大的有两本书：一是上海生活书店出版的巴金翻译的、屠格涅夫的散文诗《门槛》，一是南北朝刘义庆的《世说新语》。

《门槛》说在一个荒野里天昏地暗，冷风呼啸，飞沙走石，有一个黑的屋子，屋子门口很厚的棉布帘子。一个姑娘在门槛前说：“你让我进来吧。”里面一个声音就说：“你不能进来。这里面等待你的是饥饿、死亡和各种非刑。”但这位姑娘坚定地说：“我愿意，你让我进来。”那个声音回答：“你死了没有人纪念你，甚至有人咒骂你。”这个姑娘说：“我还是要进来”，并最终跨进了门槛。最后有两个声音，一个就说“一个傻子”，另一个就说“一位圣人”。赵先生说：这个故事给他印象很深的，就是一个殉道者的精神。不是说什么名留青史，你死了别人还要咒骂你，但是他认为是对的我就坚决要做。《门槛》中俄罗斯女郎执著的殉道者精神，激励他毫不犹豫地参加革命。

爱国主义的情怀和追求进步的思想，贯穿赵先生的学术道路。赵先生在青年时代冲破日伪的重重封锁，不远千里南行昆明，追寻救国真理；

他在西南联大创立“阳光美术社”，用犀利的画笔作为匕首和投枪参加民主运动，与反动势力作坚决的斗争，并从此走上革命的道路；新中国成立后，他辛勤耕耘，培养了一大批政治学和国际政治学领域的专家学者，为推动这两个学科的学科建设和学术发展作出了开创性的贡献；改革开放之后，赵先生以花甲之年远涉重洋，先后出访了欧美、日本、印度等20多个国家和地区，在美国哈佛大学、加州伯克利大学、苏联社会科学院、德国柏林自由大学等著名的大学和学术机构发表演讲，积极对外宣传中国改革开放的成就和中国政治学研究的最新成果。先生在1941年写下的《灯蛾》一诗，为他爱国进步的一生做了极好的注解：“在暗夜里追寻我底爱，展翅向昏黄的灯光飞来。纵使灯火会烧焦我底肢体，我不埋怨，这一切原是我自己安排。”

另外一本影响先生甚深的书是《世说新语》。《世说新语》中放浪形骸的魏晋风度和自由宣泄的个性，使赵先生崇尚纯真自然，本能地鄙视各式各样的道学和教条。赵先生坦言，这一条虽使他在革命队伍中屡遭诟病，也至今不悔。

赵先生说起他受西南联大最深的影晌就是学术自由的理念。因为学术自由的理念，他在学术上提倡“和为贵”、“中庸之道”、“君子而和不同”；因为学术自由的理念，他厌恶伪道学，不喜矫揉造作，更反对千篇一律、机械一致——正如先生在文章中写道：“彩虹所以美丽是因为它有七个颜色，钻石所以璀璨耀目是因为它的许多晶面能从不同角

度反光”，“先秦诸子若都叨唠着同一的见解，当时学术文化的高度发展又从何而来？”因为学术自由的理念，赵先生推崇西南联大的办学思想，对学生因材施教，不求全责备，只要求学有专长，放手让学生自由发展、自由竞争。今天在艺术创作和艺术研究领域卓有成就的徐冰教授和白谦慎教授，当年在艺术兴趣的培养和艺术天分的发掘上，都曾得到赵先生亦师亦友般的启蒙和鼓励，而赵先生本身的专业却是中国政治

学和国际政治学！

而在90年的人生历程里，赵宝煦先生的立世和治学，深得《门槛》和《世说新语》人物的风骨，兼有爱国进步和自由民主的精神。这恰恰是西南联大传统的精髓所在。

本文摘自《中国青年报》（2012年2月14日）

这些钢笔画出自1962级英语专业校友姚开万之手，这是他凭记忆画出的20世纪60年代的北大。



## 北大哲学系100周年系庆贺联

### （一）

百年戴月披星，师往圣，传绝学，矻矻然，为天地立心，为生民立命；

八表登高行远，撷西云，揽东风，乾乾也，与两间树木，与万世树人。

【说明】上联从传道措意。披星戴月，形容不分昼夜辛勤忙碌。《幼学·天文》：“披星戴月，谓日夜之奔驰。”矻矻，勤奋不懈的样子。《汉书·王褒传》：“劳筋骨，终日矻矻。”其余语出宋代张载语录：“为天地

立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平。”

（《近思录拾遗》）下联从育才立旨。八表，八方之外，指极远地方。晋·陶渊明《停云》诗：“八表同昏，平路伊阻。”登高行远，语出《礼记·中庸》。清·朱琦《题志勤堂》联：“士所尚在志，行远登高，万里鹏程关学问；业必精于勤，博闻强识，三馀蛾术惜光阴。”乾乾，自强不息样子，《易乾》：“君子终日乾乾，夕惕若厉，无咎。”两间，天地之间。《宋史·胡安国传》：“至刚可以塞两间，一怒可以安天下。”



(二)

经风雨，历沧桑，喜百年学苑，璀璨群星争拱北；  
集古今，融中外，看六合哲潮，奔腾万派竞朝东。

【说明】上联谓百年间哲学系，人才辈出，且心向祖国；下联云世界上各派哲学潮流奔腾不息，且意倾东方。言外之意，北大哲学系影响力正炽，为各方所尊崇。六合，即天下。贾谊《过秦论》：“履至尊而制六合。”

(三)

庆系诞百年，数学子莘莘，皆抱凌云志；  
恰泮游五秩，念吾侪切切，幸酬立雪心。

【说明】上联以百年系庆为背景，追忆学子们的宏大志向；下联以62级同学入学50年表纪念，抒发求学北大哲学系的恳切之心和荣幸之意。泮游，即入学。《幼学·科弟》：“士人入学曰游泮，又曰采芹。”五秩，50年。秩，10年。

(四)

博雅惠春风，群材欣棫朴；  
勺园施化雨，渥泽煦蒲芦。

【说明】博雅，即博雅塔。北大标志性地物；棫朴，《诗·大雅》篇名，喻人才众多。勺园，毗邻原北大

哲学楼，此代指哲学系。百年系庆启动仪式，即在勺园弘雅厅举行。渥泽，深厚恩泽。渥，厚也。蒲芦，即蒲苇，其性柔而具有可塑性，此代指莘莘学子。《宋史·乐志》“仁政煦蒲芦”。此联谓北大哲学系之春风化雨，使莘莘学子得以繁茂成材。

(五)

溯桑海百年，传道宁忘朱子鹿？  
望蕙兰九畹，树人尤仗祖生鸡。

【说明】朱子鹿，传宋代朱熹在白鹿洞讲经传道，此借指哲学系一代代的授业老师。蕙兰九畹，喻哲学人才遍布天下。语出屈原《离骚》：“余既滋兰之九畹兮，又树蕙之百亩。”祖生鸡，指晋代祖逖中宵闻鸡起舞之故事。此喻哲学系教师们意气奋发，夜以继日地艰辛劳作。此联以典故赞颂老师，意在不忘师恩，衷心言谢。

余元钱 执笔

2012年8月12日于厦门文馨园

**作者简介：**余元钱，福建仙游人，1967年毕业于北京大学哲学系。中华诗词学会会员。福建省诗词学会理事，福建省作家协会会员。

## 南北星辰相辉映

——万木草堂与北京大学的缘和份

郭建基

### 万木草堂与北京大学的渊源

万木草堂与北京大学，一南一北，却因两个人的名字紧紧连在了一起——康有为和梁启超。

中法战争后，康有为为了宣传其维新变法思想和培养变法人才，租借当时广州的“邱氏书院”作为讲学堂，并与梁启超等人于1891年创办了万木草堂。康有为在此宣传改良思想，开展维新活动，使万木草堂成为戊戌变法的策源地。而成立于1898年的北京大学，其前身为京师大学堂，1912年更名为北京大学。它也是康有为、梁启超等人在甲午战争后，为了救亡图存，发起了变法维新的资产阶级改良运动，而京师大学堂就在这场维新运动中孕育而生。因此，可以说，万木草堂与北京

大学都是康梁领导的维新变法的时代产物。

万木草堂是康有为一生三次讲学里时间最长、规模最大的讲学。万木草堂的兴办，据康有为《自编年谱》载，光绪十四年（1888），他在北京感于“国势日蹙”，乃以布衣上书，“极言时危，请及时变法”，然遭到朝廷和达官们的攻击，被弃之不理。康氏在京日久，深感朝政腐败已极，继续留在京师已无可作为，遂决意回粤，“将教授著书以终焉”，着意于培育人才。1889年年底，他回到广州，次年先有陈千秋、梁启超等投于门下求学，后来他们又互引亲友来学，渐渐增至二十余人。于是应陈、梁等人之请，于1891年“始开堂于长兴里讲学，著《长兴学记》以为学规”，以《论语》“志于道，据



于德,依于仁,游于艺”为纲,对学生施以德、智、体教育。而以草堂的名,旨在“将倾之大厦,必须有万木扶持,而非一木所能胜任,故欲集天下英才而教之,冀其学成,群策群力,以救中国,以表达康之政治抱负”,寓意培植万木,为国家培养栋梁之才的意思。

万木草堂成为宣传维新变法思想的重要阵地。康有为在万木草堂亲自讲学,前后历时7年,除了培养百余名学者,以及一大批戊戌变法的骨干人才。除了陈千秋、梁启超之外,康有为的学生还有韩文举、梁朝杰、麦孟华、徐勤、龙泽厚、王觉任等,他们不少是后来参与戊戌变法的骨干。此外,在此期间,康有为还编撰完成了《新学伪经考》、《孔子改制考》等变法理论著作,确立了以“托古改制”为核心的变法主张,推动了维新运动的开展。

### 北京大学与五四精神

虽然后来维新变法最终有如昙花一现,维新运动短暂的潮水消退并成为历史沉寂,但它所留下的痕迹——北京大学,却在短短几十年内对中国文化与思想提供了重大的贡献,其中最为称道的当属“五四精神”。

在清代末年,这个“京师大学堂”,虽然是在维新变法的要求下创办的,却只能是一种半封建半殖民地性质的大学,是涂上了一层买办

色彩作为“进步”的妆点,实质上是保存着陈腐的封建文化的传统。就是经过了1911年的辛亥革命,这所大学基本上仍然没有多大的改变,只是校名改为一直沿用到现在的北京大学。早期的北大守旧气息浓厚,蔡元培就任北大校长后,提出了“思想自由,兼容并包”的办学方针,吸纳了一大批富有新思想、真学问的学者如陈独秀、胡适、李大钊、鲁迅等人来校任教,各种新旧思想在这里充分发挥、碰撞,为以“爱国、进步、民主、科学”为精神的五四运动提供了土壤和营养。而北大多年以来也一直对五四精神充满敬意,并在此基础上形成了以“独立精神、自由思想”为本质的“北大精神”。

从戊戌变法和五四运动中我们不难发现,五四新文化运动实滥觞于戊戌思潮,而批判与创新则是戊戌与五四的共同精神。戊戌变法和五四运动已经成为历史,但是中华文化的复兴却任重道远。万木草堂和北京大学,一个作为戊戌变法的策源地,一个作为五四运动的温床,也一直秉承着这种使命,为推动中华文化复兴而努力着。

### 文化复兴的时代担当

万木草堂,作为广州市一个重要的文化遗址因为康有为的缘故而成为中国近代史上发生的戊戌变法维新运动等重大历史事件中一个重要的文化符号。在今天广东促进社会与经济发展方式转变,进一步解放思想,建设文化强省等方面其重要地位日愈突出。

从此,万木草堂从品牌美学的社会实践出发,按照顶层设计的原理,以系统集成的模式构建了“万木草堂文化品牌工程”,并成立万木草堂文化品牌工程组委会,旨在从城市的文化发展实际出发,着力打造一个城市的公共文化品牌,构建一个可持续发展的运营平台,以文化软实力助推经济,让民众成为文化强省的受益者和参与者。

目前,万木草堂已成功举办近80期秉承“康梁”精神的经典文化沙龙讲座——“薪火文德·草堂茶话”。在此影响下,这里已成为各类国学讲座、文化交流活动的聚脚之地。此外,北京大学广州校友分会的活动基地也设在万木草堂,可以说,在万木草堂,北大的思想得到了传承,北大的精神得到了传播。

北京大学,作为文化的发生和传播载体,一直代表着先进文化的发展方向。而文化创新是一个理论与实践互动的系统,需要有力的科研支撑和广阔的实践平台。万木草堂与北京大学,就犹如南北的两颗星辰,一百多年来一直用先进、创新的文化思想光辉照耀着中国前进的道路。愿他们在中国改革的道路上齐头并进,更好地弘扬和传承中华文化的精髓,成为中华文化复兴的先行者!

**作者简介:**郭建基,2004年毕业于北京大学光华管理学院,广东森岛集团董事长、总经理,广州富春东方地产投资有限公司董事长,北京大学广州校友会副会长。2010年8月经政府授权接管了万木草堂。

## 各地校友会

### 北加州校友会成立20周年庆典暨未名论坛成功举行

5月19日，北京大学北加州校友会成立20周年庆典暨未名论坛成功举行。北京大学常务副校长吴志攀和中国著名企业家、诗人和慈善家、中坤集团董事长兼北京大学校友会副会长黄怒波先生等一行来到硅谷，与三百余名校友共叙北大情怀。北京大学名誉校董方李邦琴女士也受邀参加了活动。



### “2012南加州北京大学日”成功举办

5月20日，北京大学南加州校友会、美中工商协会在Pasadena市联合举办了“2012南加州北京大学日”系列活动。北京大学常务副校长吴志攀教授率领北大代表团参加本次活动，代表团成员包括中国著名企业家、诗人和慈善家、中坤集团董事长兼北京大学校友会副会长黄怒波先生等人。参加活动的还有南加州工商、学术、文艺等领域众多华裔领袖。晚间举行了南加州校友会北大年会及慈善拍卖晚宴，所筹善款全部注入“北京大学南加州校友会贫困学生资助基金”，用以资助北大在校贫困学生，回馈社会、回报母校。



### 博雅论坛（休斯敦）暨北京大学114周年校庆晚宴成功举办

5月22号，北京大学休斯敦校友会举办了首届阳光国际博雅论坛（休斯敦）——2012石油业职业论坛

暨114周年校庆晚宴。北京大学常务副校长吴志攀、校友会常务副会长王丽梅率北大代表团一行出席了论坛和晚宴，北大校友、中国驻约旦大使岳晓勇博士应邀出席论坛并致辞。北大科技开发部部长陈东敏及燕园创投董事长吴昌霞对北大的创业和投资机遇做了简短介绍。北京大学在石油界的领军人物黄杰、美国石油界翘楚 Roy Coe 等发表了精彩演讲。



### 王丽梅常务副会长访问美国首都华盛顿地区并看望当地校友

5月23—25日，北京大学校友会常务副会长王丽梅老师一行专程赴美国华盛顿地区访问，看望当地北大校友，并针对有关北京大学校友会的建设情况听取了海外校友的建议和需求。

见面会期间，北大代表团介绍了北京大学校友会的工作近况，并与大华府校友会就加强与母校校友会的联络，海外校友的生活、学习和工作情况等双方关注的焦点问题进行了交流讨论，并就明年大华府校友会成立20周年庆祝活动提出了建议。

### 北京大学青岛校友会成功举办“北夫人与青岛的历史渊源”知识讲座

6月30日，北京大学青岛校友会在青岛市名汇国际接待中心，成功举办了“北夫人与青岛的历史渊源”知识讲座。会长张培军、顾问黄昌民、田吉莅以及赵翠梅、王振海等三十多位老、中、青校友参加了知识讲座。会上余勇秘书长通报了母校的最新发展状况，并简明扼要地通报了青岛校友会上半年的主要工作情况，安排了下半年的工作要点。



### “北大人新疆50年奉献奖”颁奖大会顺利举行

5月26日，新疆校友会第五届会员代表大会在乌鲁木齐召开，会议表彰了在新疆工作、生活50年的庄鸿铸等102名老校友。自治区党委常委尔肯江·吐拉洪、自治区人大副主任杜秦瑞出席会议。本次表彰的全部为北大1962年以前毕业来疆工作的老校友，包括科技界、教育界、医学界、党政司法界、经济界和文化界等各方面人士。



### 张维迎教授与北大在英校友亲切交流

7月28日，北京大学著名经济学家张维迎教授与北大全英校友会在英国伦敦亚非学院举行校友见面会，张维迎教授与北大在英校友们亲切交流。从奥运会开幕式到国家经济发展形势，张教授与校友们分享他此行和留英的经历和感触，同大家探讨中外历史和文明进程，鼓励大家积极参与英国社会生活，多与国际友人交流。座谈会持续两个多小时，北大精神再次在英国伦敦感染了校友们。



### 苏州校友会奖励14位苏州籍北大新生

开心地接过New iPad和赴京的1000元路费，今年刚刚被北京大学录取的14名苏州学子虽还未踏入燕园，便已在家乡提前感受到了北大人的温暖与关怀。8月22日，北京大学苏州校友会在苏州中学欢送北大2012级苏州籍新生，苏州市北大企业家商会设立专项奖学金奖励新同学。北京大学苏州校友会落户苏州中学挂牌仪式同时举行。



### 2012年海外华裔青少年“中国寻根之旅”——小北大人夏令营项目圆满落幕

8月9日，由国务院侨务办公室、北京市人民政府侨务办公室主办，北京大学校友会、北京大学校友工作办公室、北京大学教育基金会承办的2012年海外华裔青少年“中国寻根之旅”——小北大人夏令营项目在北京圆满落下帷幕。来自美国各州的美籍北大校友子弟在北京欢聚一堂，度过了难忘的10天。一系列活动进一步激发了营员学习汉语、了解中华文化的热情。本次活动增强了海外北大校友与母校的联系与感情，进一步拓宽了北大校友工作的渠道，为校友工作的形式作出了创新。

### 北大资源大讲堂暨北京大学重庆校友会会馆落户重庆

8月28日，北大资源大讲堂暨北京大学重庆校

友会会馆落成，北大书院揭牌仪式在北大资源江山名门项目部举行。随着北大书院的揭牌，重庆市民将有望与在重庆的北大校友一起，通过 CALIS 图书系统和 Apabi 中华数字书苑，共同分享 5000 万册纸质图书和 220 万册经过精挑细选的电子图书。与此同时，北大幼教中心在北京之外的第二家北大幼儿园也在“北大资源江山名门”落户。



### 周其凤校长赴美国华盛顿交流访问

9月5日，北京大学校长周其凤院士等一行来到华盛顿地区，进行了为期三天的交流访问。访问期间，周校长除了参加国际会议外，还访问了马里兰大学，参观了校友企业，并出席大华府校友会聚会。



### 广州校友会迎新校友在穗举行

9月22日，广州迎新毕业生到穗工作活动在广东省工程职业技术学院举行。北京大学校友会秘书长李宇宁、北京大学就业指导中心陈永利主任、北京大学广州校友会执行会长徐枢等出席了活动。欢迎午宴在凤凰山宾馆举行，期间举行了职业导师聘任仪式。

据悉，受聘任的 10 位广州资深校友都为广东各行业的翘楚，职业导师的聘任将进一步加强校友在广州地区的就业指导，促使校友在广州就业更为有利，这也是北京大学首次离开校本部在外地开展职业导师工作，意义非凡。

### 山东省校友会成功举办第二届会员代表大会

9月23日，北大山东校友会在济南隆重召开第二届会员代表大会，与会代表二百余人。北京大学校友会常务副会长王丽梅，山东省人大常委会副主任、党组副书记国家森出席会议并致辞。山东省省委常委、常务副省长孙伟对会议做出批示。会议围绕“联谊校友、服务山东、回报母校、奉献社会”这一主线，创新发展思路，明确工作重点，制定具体措施，力争创建全国一流水平的校友会。会议选举产生了以墨文川学长为连任会长的新一届领导机构。



### 香港北大校友为母校筹款人民币约446万元

香港北大校友一贯支持母校的发展，特别是为母校贫困大学金筹募助学金。今年至今已为北大募得人民币约 446 万元，每名学生助学金为 3000 元人民币，共援助学生 1486 名，捐款已汇入北大教育基金会账户。今年的主要捐款名单如下：

受援单位	用途	协办单位	捐主	人民币
北京大学	助学金	北大教育基金会	香港道德会	240万
北京大学	助学金	北大教育基金会	霍宗杰先生	75万
北京大学	助学金	北大教育基金会	李震熊先生	30万
北京大学	助学金	北大教育基金会	曾富城先生	15万
北京大学	助学金	北大教育基金会	李健球先生	30万
北京大学	助学金	北大教育基金会	戴勤先生	30万
北京大学	助学金	北大教育基金会	北大研修班同学们	约26万
			合共	约446万



### 赢在广州——北大校友创业分享沙龙在穗举办

9月22日下午，广州北大创业人齐聚珠江宾馆会议中心，举办创业分享沙龙，共商创业大计。北京大学校友会秘书长李宇宁、北京大学就业指导中心主任陈永利亲自莅临本次沙龙，同时还专门邀请了北京大学企业家俱乐部王健进行了经验分享。广州校友会执行会长徐枢会长进行了专门致辞。



### 北大医学专家代表团为港澳校友举办《健康沙龙》

为庆祝北医百年华诞，北大常务副校长、医学部常务副主任、北京大学校友会副会长、北医校友会会长柯杨教授率领医学专家代表团一行于9月22日来港访问，并于23日下午在北京大学香港校友会会面向港澳校友举办健康沙龙活动。柯杨教授等五位医学专家为来自港澳近50余位校友做了精彩的报告。

## 院系校友会



### 为了“情谊”与“思念”——北大力学1982级入学三十周年聚会

8月底，北京大学力学系1982级入学三十周年聚会在京举行，北大力学1982级3个班近50名同学从世界各地来到北京，同近20名当年力学系的老师、院系现任领导们汇聚一堂，叙往事，话今朝。北京大学研究生院院长、工学院院长陈十一，力学与空天技术系主任王建祥参加了活动。



### 生命科学学院校友尊师基金成功举办首次教师节“谢师恩”茶话会

9月9日上午，北大生命科学学院在新生科楼举办了一场别开生面的“谢师恩”茶话会，86位生命科学学院退休老师参加了茶话会，数十位校友来到现场向老师们表达节日的祝福。茶话会设置了走红地毯、送康乃馨、遥相问候等环节，让每位退休老师倍感温馨。



### 物理系1962级校友举行入学五十周年聚会活动

9月15日，北京大学物理系1962级校友在北京大学勺园举行了隆重热烈的入学五十周年聚会活动。从各地专程赶来的55名校友参加了聚会。为了表达对母校的挚爱和对老师的感恩之情，聚会邀请了原副校长、物理系主任沈克琦先生，物理教育专家赵凯华先生、当年曾给62级上过主干课程的曹昌琪、余永强、林宗涵、陆果等教授以及曾任年级辅导员和班主任的刘尊孝、林纯镇老师。



### 第三届北京大学企业家论坛成功举办

9月9日，由北京大学校友会、北京大学校友工作办公室主办的第三届北京大学企业家论坛暨北京大学企业家俱乐部成立周年庆典在北京大学成功举办。北京大学常务副校长、校友会常务副会长吴志攀，校友会常务副会长王丽梅等领导出席了本次活动并致辞；俞敏洪、黄怒波等企业界校友与来宾深入交流，与在场300多名北大师生和校友分享创业历程，共话企业责任。



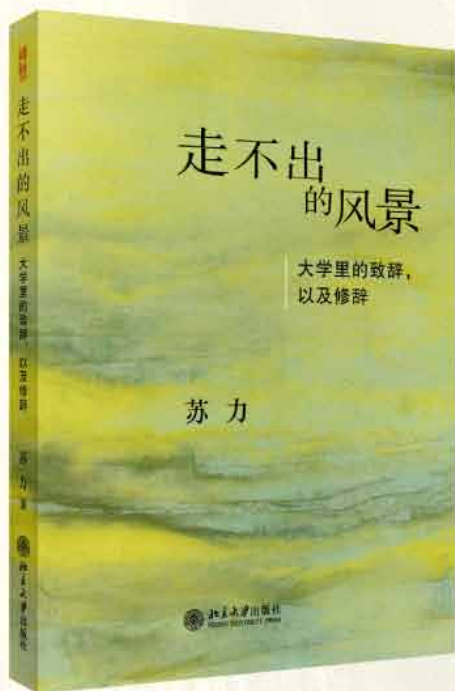
### 光华管理学院EMBA校友联席会召开

6月15—17日，北京大学光华管理学院EMBA2012年度校友联席会议在上海隆重召开。本次会议由光华EMBA校友会主办，光华EMBA华东校友会承办。EMBA校友联席会议是商议和部署校友工作的年度重要例会，今年首次由区域校友分会承办。会议吸引了来自全国近30个校友分支和班级理事等近百位校友的参与，大家共聚上海，交流经验，明确年度校友工作思路及内容安排。



### 光华管理学院举行2012中秋答谢会

2012的中秋与国庆相连而至，让节日的欢乐气氛更加浓厚。9月28日晚，为答谢各界人士对光华的支持和帮助，光华管理学院在2号楼露台举行了2012年中秋答谢会。学院领导、教师代表、光华校友和各界嘉宾约150人参加了此次答谢会，共度中秋佳节。



最接地气的学院致辞

## 走不出的风景

### 大学里的致辞，以及修辞

苏力 著

集结苏力先生10年北大法学院院长任期内各种致辞，温情励志，理性叮咛。

苏力的致辞，实际是在一个普遍堕落的社会关系场域即大学里，展示了一种截然不同（但也不直接对抗）的职业伦理与理想人格。而那风格，无非是他对莘莘学子，对北大，对中国教育同法学的热爱、忠诚、不计回报的奉献的自然流露。

——冯象

## 盲人奥里翁 龚祥瑞自传

龚祥瑞 著

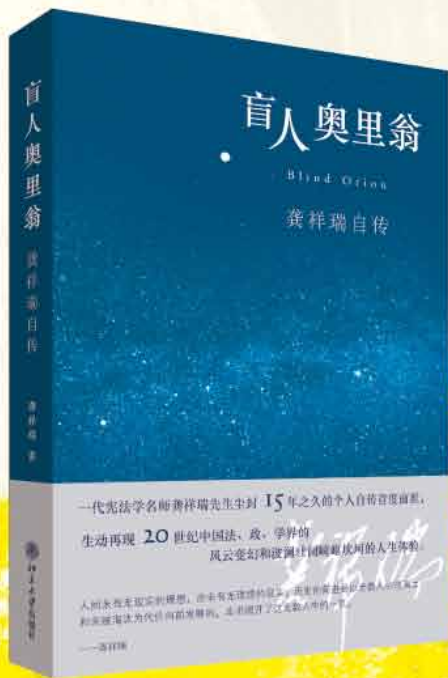
北大宪法学名师龚祥瑞先生尘封15年个人自传  
法学先驱坎坷前行 求真奋斗

这部回忆录记载了本人半个多世纪以来在各地求学、工作、生活的体验。倘有幸终于落入您手中，并使您感到真实而亲切，那就足以表达我对您的忠诚了。正像1949年以来，我曾一而再、再而三地向组织和群众“交心”一样，在此书中，我不拘于任何被动或主动的形式，畅所欲言，因而可以希望从您那里得到宽容抑或公正的回应。

但我应该立刻接着声明：本人既不想迎合您——高贵的读者；也不想讨好官方——绝对的权威；更不想为所经历的表面不同、实质相似的社会妄加歌颂或诅咒，而只想反映自己内心世界一鳞半爪的感受。

最后，我还想声明，本人并无在有生之年出版自传之意，却存“藏之名山，传诸后世”之心，而且随着时光的流逝，也确信它必有问世之日，并能为吾人赖以生存的慈悲世界增添一份信念、一缕希望、一片爱心。

——龚祥瑞





## 《解读中国经济》

作者：林毅夫  
 定价：39.00元  
 出版单位：北京大学出版社  
 出版日期：2012年9月

### 本书卖点

站在中国顶级经济学家视角，看懂世界经济格局，看清中国经济走势。赫克曼、迈尔森、菲尔普斯等多位诺奖得主鼎力推荐。

本书以宏大的历史视角展示了中国经济实力两千多年来的跌宕起伏和戏剧性复兴，解读了中国经济增长的源头以及未来增长的前景。对任何想要了解中国经济发展的人来说，这都是一部必读的著作，一部早就应该出现的重要著作！

## 《新结构经济学——反思经济发展与政策的理论框架》

作者：林毅夫  
 定价：45.00元  
 出版单位：北京大学出版社  
 出版日期：2012年9月出版

### 本书卖点

本书“推翻”了发展经济学1.0版本的结构主义和2.0版本的华盛顿共识，成为发展经济学3.0版——新结构经济学，开启了中国经济学家理论创新的新纪元。本书为研究经济结构转型的决定因素提供了一个新古典的研究方法，并提出了经济发展政策的新见解。

站在顶级经济学家视角，看懂世界经济格局，看清中国经济走势，思考国民经济发展。

## 《繁荣的求索——发展中经济如何崛起》

作者：林毅夫  
 定价：36.00元  
 出版单位：北京大学出版社  
 出版日期：2012年9月出版

### 本书卖点

发展中国家从这里崛起！多位学界、政界、商界领袖鼎力推荐。阅读它，认识林毅夫，了解经济发展。通过穿插作者对经济发展的深刻见解，以及在担任世界银行首席经济学家期间到各地出访的故事和所见所闻，本书为那些在求索繁荣中的国家提供了重要的指导性意见，并寄予了期望。

## 《本体与常无——经济学方法论对话》

作者：林毅夫  
 定价：38.00元  
 出版单位：北京大学出版社  
 出版日期：2012年10月出版

### 本书卖点

通过问答式的交流，作者深入浅出地教导有志于经济学研究的青年学子，应如何掌握现代经济学的基本研究方法，如何才能成为一名善于运用理论、进行理论创新的经济学家，体现了作者“授人以鱼不如授人以渔”的教学理念。全书说理透彻，辩驳有力，旁征博引，无论对于经济学专业的学生还是对经济学感兴趣的广大读者都极具启发性。

## 《中国转型：改革与可持续发展之道》

作者：胡祖六  
 定价：48.00元  
 出版单位：北京大学出版社  
 出版日期：2012年9月出版

### 本书卖点

本书作者通过把握宏观大趋势、转变政府职能、制度改革以邻为镜、深化金融改革、应对能源与环境危机、知识产权与创新、培育有竞争力的世界级企业等七个主题，对于中国改革开放三十年来经济发展进程中遇到的重大的结构问题与未来挑战进行了清晰的论述、探讨。同时，还结合了现代经济前沿理论与国际经验，提出了一系列独到与深刻的建议。

## 《理解美国——美国文化指南》

作者：[美]加里·阿尔滕 詹尼特·班尼特  
 译者：曹菁 王颖  
 定价：28.00元  
 出版单位：北京大学出版社  
 出版日期：2012年8月出版

### 本书卖点

本书内容专门针对那些要去美国留学、访问、工作、旅游的读者设计，内容涉及美国人的购物、娱乐、社交、工作等各个方面。本书收集了大量外国人在美国遭遇文化差异的实际案例；每一章都从案例入手；同时，在每一章后面还附有“给外国来访者的建议”。这些案例告诉读者该如何面对各种文化差异。文笔轻松、案例生动、建议中肯。





### 《相约北大(1)》、《相约北大(2)》

作者：秦春华  
定价：35.00元  
出版单位：北京大学出版社  
出版日期：2012年9月出版  
**本书卖点**

这是一套由北京大学招生办公室从考取北大的新生应征稿件中精选的关于学习与成长的佳作，真实而全面地展示了100多位学子成功求学的经验：涉及学习方法改善、负面情绪调节、备考经验指南等诸多方面，没有太多的大道理和冗长的说教，朴实、真切。

每个孩子都梦想自己能够考上一所理想的大学。本书提供了众多梦想北大并成功实现的案例。在考上北大的这些优秀学生中，既有城市家庭的学生，也有农村家庭的学生；既有文科生、理科生，也有通过各项竞赛获得高考加分的特优生；既有通过北京大学自主招生考上获得加分的学生，也有高考复读生。他们也曾经迷茫，曾经痛苦，但最终都用自己的方式破茧而出。这些成功案例的意义并不局限于北京大学，因为青春梦想与知识的探索是所有追求进步的青年学子们共同的话题。

本书由北京大学校长周其凤亲自作序推荐。该丛书的“姊妹篇”——“就这样考上北大”系列曾受到《中国教育报》、新华网、人民网、新浪网、腾讯网等知名媒体的推荐，并多次重印。



### 《我送孩子上北大》

作者：秦春华  
定价：35.00元  
出版单位：北京大学出版社  
出版日期：2012年9月出版  
**本书卖点**

这是一套由北京大学招生办公室从考取北大的新生家长应征稿件中精选的关于家庭教育的佳作，包含了64位考上北大的新生家长的家教手记。北京大学校长周其凤亲自作序推荐。

孩子的十年寒窗与名校录取，没有人比父母更深知其中的酸甜苦辣。他们既是观察者，又是参与者；既是付出者，也是收获者。聆听他们的心声，阅读他们的手记，对于家有学子正愁肠百结的父母，当是一项简单易行却意义重大的工作。成功从来就不只是表面的光鲜。本书的每一篇都是实力之作，对于孩子成功及成功背后的因素剖析得真诚而犀利。



### 《读书的“风景”：大学生活之春花秋月》

作者：陈平原  
定价：36.00元  
出版单位：北京大学出版社  
出版日期：2012年6月出版  
**本书卖点**

书中展示的不是包治百病的“良方”，也不是经济实用的“指南”，只不过是一片郁郁葱葱、期待有心人徜徉其间并评头品足的“读书的风景”。至于诸君瞥过一眼之后，是否愿意深入堂奥，那得看各人的机缘。选择“读书”、“大学”、“人文学”三个话题，有作者兴趣及能力的限制，但更主要的是，此乃当下中国大学的“关键问题”。书中所选的都是演讲稿或演讲后成文，不同于专业论文之正襟危坐，甚至故意保留演讲后的答问。



### 《到世界的另一端：发现部落》

作者：良卷文化  
定价：38.00元  
出版单位：北京大学出版社  
出版日期：2012年10月出版  
**本书卖点**

最真实的部落，最生动的介绍，最震撼的图片，目前国内最全面的介绍部落文化的图书。原生态的部落文化，对城市里的现代人充满了强烈的吸引力。亚马孙食人部落、泰国长颈部落、阿依努人、矮黑人部落、乌鲁斯人、毛利人、蛇人部落……一个个神奇的部落民族在书里揭开了神秘的面纱。还原最真实的生活，将渺小的自己，投入无限的世界里，探寻那些未知的人和事，直到生命的尽头。



### 《在岁月的那一边：发现建筑》

作者：良卷文化  
定价：38.00元  
出版单位：北京大学出版社  
出版日期：2012年10月出版  
**本书卖点**

从来没有发现，原来建筑还有如此美的瞬间；从来不曾知道，原来建筑背后还有如此动人的故事。每一座建筑都是岁月留下的深深印迹，触摸它便仿佛感受到时间的灵魂。马丘比丘古城、奇琴伊察、新天鹅堡、拉贾斯坦邦彩色城、捷克人骨教堂、独岩教堂、杜巴神庙……它们不仅仅供人使用，它们还是一座地标，一处人文景观，一个审美所在。

## 是“鸡尾酒疗法”还是“新瓶装旧酒”？ ——读林毅夫教授的《新结构经济学》

李实

纵观人类社会经济发展史，发达国家与发展中国家之分只是近几十年的事情。在一百年前，世界上所有国家都属于发展中国家，只是发展程度有差别，而大部分国家可以说是“不发展国家”。后来一些处于发展前列的国家成为发达国家，为仍处于发展进程的国家展示了希望。而将希望转变为现实，只是后来少数几个亚洲国家的运气，而绝大多数发展中国家仍处于发展早期的痛苦阶段，或在不同发展阶段得了某种“慢性病”，或陷入贫困陷阱无法自拔，或掉入“中等收入国家陷阱”原地踏步。

医治发展中国家的“慢性病”成为发展经济学的先驱们的终身奋斗目标。他们提出了各种“治疗方案”和“药方”。它包括早期的结构主义的发展战略思想，包括凯恩斯主义主导下的政府推动的发展战略力量，包括后来盛行的新古典自由主义影响下的“华盛顿共识”。尽管发展中国家的发展经验显示了理论与实践之间巨大的距离，但是发展经济学家并没有停止他们的探索。林毅夫教授的新著《新结构经济学》可以说是一次新的尝试。

《新结构经济学》提出了一种新的理论综合，也是多种发展要素的综合：从一个国家自身的要素禀赋出发，坚持比较优势原则，以市场机制为主导和基础，恰到好处地发挥政府作用，选择个别产业优先发展，紧追条件相似而较为领先的国家。不难看出，这里的发展要素看起来都似曾相识。我们不禁要问：《新结构经济学》是新瓶装旧酒呢？还是提出了一种新药方呢？在我看来，它更像是一种“鸡尾酒疗法”，针对发展中国家的“慢性病”的新药方。

首先，它吸收了以往发展经济学主流思想中有价值的成分。它是一种批判的吸收。该书认为老结构主义的问题不在于它强调政府的作用，而是它对市场机制的排斥，自由主义发展经济学的问题不在于它强调市场机制的作用，而是它低估了政府在经济发展过程中的作用。因此，该书强调了经济发展过程的“双轨制”（政府和市场）的必要性，而且该书不是泛泛讨论哲学意义上的政府和市场的作用问题，而是明确提出市场作用是主导的，政府作用是辅助的。辅助作用更多地提供基础设施和公共服务，协调各部门和各行业之间的关

系，选择优势产业并加以支持。

其次，该书提供了一个新的分析框架，以此来对成功的发展过程加以解释。在这个分析框架中，一个国家的要素禀赋是最基本的“国情”，从“国情”出发采取比较优势的发展战略，并实施以市场为主导，以政府为辅助的发展模式，那么经济快速发展的过程就可以持续下去。与其他发展经济学理论相比，这个框架是一个新的综合。它把要素禀赋理论，比较优势理论（也是林毅夫教授长期倡导的），市场-政府有机结合理论融合到“新结构经济学”的分析框架中。

再次，该书虽然是对传统发展经济学理论进行了扩展和修正，但是它为《新结构经济学》的分析框架进一步扩展预留了空间。比如，该书认为一个国家的要素禀赋是其选择产业结构的基础条件，而且对要素禀赋的讨论试图突破传统的资本-劳动-自然资源的分析框架，从而提出了人力资本也是一个国家要素禀赋的组成部分。如果将人力资本纳入到要素禀赋的分析框架，那么需要研究的问题会有很多，例如人力资本的水平 and 结构如何决定着优势产业的选择？人力资本的生产如何与产业升级产生良性互动？建立何种教育制度才能高效率地培养出经济结构升级所需要的人力资本？

最后，该书为实施“新结构经济学”倡导的发展模式提供了实际的操作方案。对于任何一个发展中国家来说，都面临着经济发展中的赶超问题。但是，在实际操作上，许多发展中国家都会陷入一种误区，把发达国家作为模仿的对象，而不考虑其实际的“国情”，往往都难以成功。在本书中，林毅夫教授建议每个发展中国家在不同发展阶段都需要识别出一个合适的模仿国家。被模仿的国家不是世界上最发达的国家，而是最适合自己模仿的国家。

我相信《新结构经济学》出版后一定会在国内激发有关中国发展模式的大讨论，该书会成为讨论的出发点和焦点。总之，该书很值得国内学界同行和政府官员一读。



# 公告栏

## ( 2012.5.3—9.30 )

### 我爱母校

(单位：人民币元)

捐赠金额	捐赠单位或个人名单			
3000	悟演法师			
1000	胡希廉			
550	黄云鹤			
500	钟世扬	张惠亮	文象忠	王志华
	刘祁涛	李德永	胡瑞芳	胡乾尧
	段金声	丁祖永	陈钟英	
462	易培强	王春艳		
460	李宪纬	樊双福		
458	袁思达	叶孝信	杨军	许峰
	谢泳常	汪人俊	桑明敏	吕新景
	林明江	李森	金天善	范世林
	陈陵	卜月重	李群	
314	潘秀森			
229	蔡泽民			
227	焦子奕			
200	张志兵	张恒	徐文俊	陆莹
	刘刘	刘东彬	江素真	
154	柯是珍			
150	税天麒			
120	吴思齐	马丽云		
116	孟中珊			
115	周源	周京兰	张熙	郎好文
114	闫韩	祝慧隆	朱珊珊	朱明明
	周立亭	甄朔南	赵秀英	张义燊
	张闯	吴瑜	吴昆峰	王励
	孙铤	秦启新	戚斯昕	刘文虎
	刘列格	林树芬	梁家彬	李鸿翔
	侯元铭	郭嘉耀	陈司寇	
113	司方伟	黄大智		
100	赵燕	夏冰	黄文彬	崔仲权
	陈普源			

### 北大人

(单位：人民币元)

捐赠金额	捐赠单位或个人名单			
1000	张召堂	王志华	程湘清	
400	沈昌蒲			
300	谭彦虎			
150	王明全			
114	余德新	杨德兴	廖泉旺	李祖金
100	徐娟	文象忠	温玉春	王焕中
	沈秀鹤	漆雕世彩	李植举	黄军
	胡样辉	胡乾尧	翟荣凯	
64	陈浩			
50	钟琳	翁绍丝	彭光谦	麦侗曾
	李显华	黎祥英	陈晨	曹传杰
	李天祝			
30	于颖欣			
20	曹琳			

### 北大校友林项目

(单位：人民币元)

捐赠金额	捐赠单位或个人名单			
6500	庄大健	胡希廉		
3550	北大青岛校友会			
1000	林明江			
300	丁学国			
200	张涛	张培军	余勇	王俊峰
150	路守伟			
120	周兆利	赵建华	张志国	于毅祥
	于艳玲	王振海	朴大雄	路玉敏
	刘惠荣	黄昌民	侯传文	韩国忠
	高卫青	邓云龙	崔久青	
100	贾志华	唐仲良		

# “我爱母校”捐赠项目



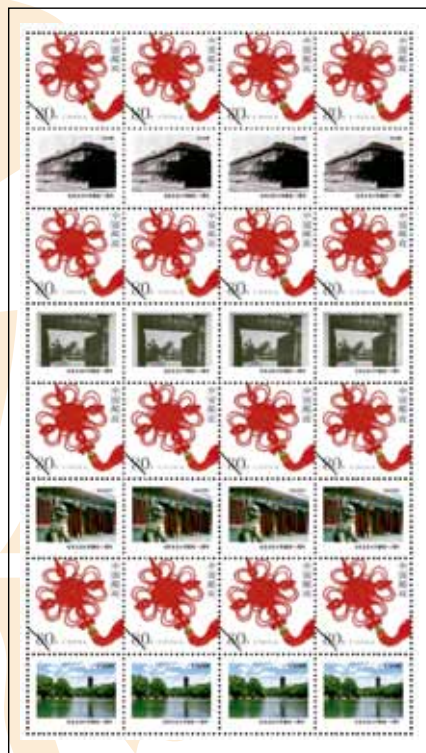
亲爱的校友：

北大的岁月是我们一生的珍藏。值此母校114周年校庆之际，为了让您的这份记忆化作永远与燕园共在的鲜活影像，我们继续推动“我爱母校”校友年度捐资活动。每年捐赠的人民币款额与母校建校的周年数相等（建校114周年捐114元、建校115周年捐115元，依此类推），所有捐款将全部注入北京大学校友基金，由基金管理委员会统一管理，用于参与母校建设、组织和开展校友活动以及应对突发性事件的爱心捐助等项目。每年的资金使用情况都将通过校友刊物《北大人》和校友网公布，以保证您的捐赠切实为母校的发展建设发挥作用。

作为此项活动的留念与答谢，您将得到一份精美的纪念品。纪念品为一套印有北大红楼、西南联大旧址、北大西门和未名湖风景的四联精美邮票（每捐赠一年，即可获得一联相应邮票；一次性捐赠四年款项，可获赠整版四联邮票）。纪念品虽小，却寄托着您在母校的美好记忆，也记载着您对母校的深情回报。

本项活动本着自愿的原则参加，可以逐年捐赠，也可以一次捐足四年全部款项（共计人民币458元）。捐赠者还可获赠全年的校友刊物《北大人》。认捐者名单及金额将在《北大人》及校友网公布，并报存北大档案馆。

博雅塔高，未名水长。创建世界一流大学，是您与我的共同光荣与梦想。



捐赠回执：

捐赠金额：

113元

114元

115元

116元

458元(四年合计)

其他捐赠：\_\_\_\_\_元

个人信息：

姓名		性别		出生年月	
工作单位				职务/职称	
办公电话				家庭电话	
手机		E-mail			
通信地址				邮政编码	

在校教育信息

本科 所在院系：

在校时间： 年— 年

硕士 所在院系：

在校时间： 年— 年

博士 所在院系：

在校时间： 年— 年

其他 所在院系：

在校时间： 年— 年

捐赠留言：

\_\_\_\_\_

# 老照片



1947年5月20日“反内战、反饥饿”大游行时工学院队伍摄影

抗战胜利后，国民党政府一面发动内战，一面劫收（“五子登科”：位子，金子，房子，车子，女子），大失人心。故1946年起，群众的反抗运动不断。其中有三次大规模游行，都是由北大、清华等北平各大专院校发起，随即引发全国的声援。第一次是1946年的抗暴游行，即抗议美军强奸北大先修班女生暴行运动；第二次是1947年反内战反饥饿游行；第三次是1948年反美扶日运动，即反对美国未被波茨坦宣言，扶植日本军国主义复活的运动。

其中以第二次的反内战反饥饿运动声势最大，影响也最广，原因是政府的倒行逆施，使物价一日数涨，一般中下层人民特别是工薪阶层几乎无法生活。所以运动提出的口号是“要吃饭、要和平、要自由”，这触动着每个家庭每个人。

市民们由同情运动转变为参加运动，游行队伍由学生的几千人增加到万余人，对反动派震动最大，所

以镇压也最厉害。例如5月20日，当工学院游行队伍到西单时，便被埋伏的特务和青年军包围，用带钉的木棒、皮带铁头、刺刀等毒打。领队的邓霄（机械系学生）被打成重伤后，还被用其血衣包上头说要捉到警备司令部去。幸亏广大同学拼命反击，才在重围中挣出，送往医院，保住了性命。许多男女同学都是衣衫破碎，血洒西单街头。这次事件被《大公报》称为“恍如五四重演”。震波影响全国：天津、上海、武汉、杭州、宁波、台中等20多个大中城市，罢课、游行、罢工、罢教等运动不断，参加斗争的部门包括水电、邮政、海关、交通等50多个行业，参加罢工的人数达320万人以上。反抗运动大大撼动了国民党政府的统治基础，被毛泽东称为“第二条路线”。

（本栏目特别感谢1947级土木工程学系校友赵之茵提供图片和文字）

本栏目编辑：马倩