

# 南枝更有花

——北京大学马来西亚校友会十周年特刊



主 编 （马来西亚）邱克威

副主编 （马来西亚）何灿浩 （马来西亚）何宜贤

（马来西亚）谢诗韵 （马来西亚）李志勇

（马来西亚）曾鹤知

采 访 （马来西亚）高雨荷 （马来西亚）黄盈芳

审 订 （马来西亚）赖贞瑾



北京大学出版社  
PEKING UNIVERSITY PRESS

守正创新  
引领未来

林建华  
2016.6.28

知 成 一 体

与 馬 來 西 亞  
地 下 校 友 會  
共 勉

林 毅 夫

2016.12.16.



北京大學  
高等人文研究院  
Institute for Advanced Humanistic Studies, PKU

致北京大學馬來西亞校友會各位師友先進：

“文化中國”——由一群馬來西亞青年提出，我深受啟發，經過了半個世紀的研究與交流，形成了具有影響力的論域，得到各國學者的關注。

“文化認同”——我第一次從 Erikson 著作中的“Identity”翻譯成中文，得到了海外離散華人的共鳴。

“文明對話”——是人類對和平共處的基本訴求，也是我終身為之努力的方向。

求知莫辭中國遠，明先知聖訓之理，  
修身不離人倫中，述真宰造化之奇。

與諸君共勉旃！

杜維明

南南合作与发展学院招生宣讲转战到马来西亚。马来西亚北大校友会负责接待，赖校友和熊校友（合影中第一排右边第二和第一人）是会长和财务负责人，一位是经济学院毕业的，一位是光华管理学院毕业的，但对国发院的老师们一见如故，全程陪同并安排好几场活动，令人感动！北大学子，无论国籍，毕业之后都怀抱北大情结，时刻想着为母校做些事情。马来西亚的北大校友，每年以三四十人的速度增长，成为北大播撒在东南亚的种子，尽力为中马友谊做贡献。这是北大的幸事，也是中国的幸事。



南南合作与发展学院招生宣讲合影

万树争颜色南枝更有花

海闻 癸卯春

**主编按：**

北京大学马来西亚校友会十周年纪念特刊，书名取“南枝更有花”。书名化用自明代诗歌《早梅》“万树寒无色，南枝独有花”。诗中写出早春时节南枝向暖先发梅花的坚韧与挺拔，尤以敢为天下先的凛然风姿。北京大学自来为时代先锋，引领潮流，舍我其谁。北京大学马来西亚校友会始于2013年，秉承母校有容乃大之精神，虽非先发的早梅，愿以毅然的绽放，俾世人得见“南枝有花”。

## 祝贺北京大学马来西亚校友会成立十周年

[马来西亚] 拿督诺曼·穆罕默德阁下  
(马来西亚驻中华人民共和国大使)

我以极大的欣喜欢迎北京大学马来西亚校友会编辑并出版这一部十周年特刊。这部特刊不仅标记其成立十周年，同时也是给马来西亚与中国建交50周年的一份献礼。正如特刊中所记录的，北京大学马来西亚校友会的不懈奉献和创新性贡献，为马中两国的社群带来深刻的积极作用，也促进了正面的改变与发展。我对你们追求卓越与服务奉献的坚定信念深表赞赏。

这部特刊展示了北京大学马来西亚校友会在过去十年发展进程中的每一个脚印。我期待你们在促进马来西亚与中国之间的友好关系发展上继续取得成功，并开拓更多机会。

庆祝马来西亚与中国建交50周年之际，我们更应深刻认识到稳固的国际伙伴关系的重要性和彼此共荣发展的重大潜力。我对马中两国的友谊充满信心，并期待看到两国之间的友好关系持续发展与加强。北京大学马来西亚校友会必定能在促进两国交流方面做出贡献。

我祝贺北京大学马来西亚校友会成立十周年。我深信你们的组织会继续壮大并蓬勃发展，你们那种追求卓越与凝聚互助的精神能够不断地激励未来一代代的校友们。

翻译：[马来西亚] 林仁阳

## 北京大学马来西亚校友会十周年寄语

欧阳玉靖

(中华人民共和国驻马来西亚特命全权大使)

值此北京大学马来西亚校友会成立十周年之际，我谨代表中国驻马来西亚使馆向校友会表示热烈祝贺，向广大校友致以诚挚问候！

“十年树木，百年树人。”中国政府历来高度重视教育发展，坚持教育对外开放。十年来，北京大学马来西亚校友会积极服务社会民众，参与学术交流，促进经贸合作，携手抗疫救灾，为搭建两国文明交流桥梁，推动各领域交流合作做出了重要贡献。

回首过去，十年风雨兼程，你们见证并诠释了“遇山一起爬，遇沟一起跨”的中马友谊。展望未来，在中马建交50周年之际，期待你们继续秉持兼容并蓄、开放包容的精神，在各自发展领域里推动中马文明互学互鉴，不断促进民心相通，为构建中马命运共同体贡献力量！

“壶里乾坤大”  
——为北京大学马来西亚  
校友会十周年而作

林建华（北京大学前校长）

北京大学的前身京师大学堂，是戊戌百日维新运动所存留下来的唯一硕果，而北大的百余年历程中即始终信守其社会维新的使命，所谓“苟日新，又日新，日日新”。

康有为作为维新运动的主要推手，1900年后多次往来马来半岛各地，在芙蓉一带写下“断木轮困奔海滨，波涛飘泊更嶙峋”的诗句，悲戚而豪壮，如其仍铭刻于槟城极乐寺大石上的“勿忘故国”一般意蕴潜沉。此后十年，出生于槟城的辜鸿铭傲然地站上了北京大学的讲坛，又其十余年后，京师大学堂的毕业生管震民南来定居槟城，终为南洋一代文宗。

我们常说北大“是世界的北大”，除了育人与科研，更在其“有容乃大”的精神，然而置诸北大的马来西亚学生群体则更垫着一层深厚的底蕴，盘错如“断木轮困”，乃成莘莘学子与北大校园之间的精神羁绊，而迸发升华。

北京大学的马来西亚学生，仅以20世纪70年代两国建交以来的人数，自90年代中期以后逐年增加，尤其在2010年以后达到高峰。在此基础上，北京

大学马来西亚校友会于2013年在吉隆坡成立，虽然成员人数不多、会务资历尚浅，而其通过各校友的努力，积极加强母校与马来西亚文教界的联系，更搭建起一座中马文化与学术交流的桥梁，于是2015年与2017年有两位校友会理事分别荣获母校的优秀校友称号，又2019年校友会被评为优秀校友组织。

2016年6月，我受邀参加环太平洋大学联盟校长年会，在活动期间及前后得到了马来西亚校友会的大力支持和协助，也借此机会跟马来西亚校友们建立了深厚友谊。尤其难忘的是，当时率领北大各部门的领导与校友会茶叙，由校友会与马来西亚茶文化界精心筹办的“未名雅集·品味南洋”活动，椰林蕉风间品茗谈雅，别是一般滋味。

中国茶文化传播于世界各个角落，绽放出全球各异的饮茶形态之花卉，老子曰“生而不有，为而不恃，长而不宰，是谓玄德”，这是中国传统智慧。北大校友遍及全世界，各以其地利人和之便而开创时局，为人类社会的共同命运维新创新；如此而成就北大之“有容乃大”，更造就“世界的北大”。

赤道炎日下的茶会雅集，品其“壶里乾坤大”，顿觉这南洋多向度的社会面貌必然蕴积了思维创新的多能性，此即当年康有为以“弃海滨”南来而得其勃发“更嶙峋”之豪气。这正是北京大学马来西亚校友会十年来一以贯之的精神气象，其资源不多、资历不深，却常能凝聚其多以探赜其深，又终成其大。壶里虽小而乾坤广大，谁其谓不然？

北京大学马来西亚校友会自2013年创会以来，不断超越重重限制而开创新模式，不论是会员活动，还是服务社会，尤其在开通母校与马来西亚文教界的交流管道上，均能开创新局，发扬母校“其命维新”的精神。比如2016年举办第一届博雅论坛，联合马来西亚十余个文教组织邀请北大林毅夫教授进行一场盛大的经济讲座会，为北大与马来西亚各界的交流铺路，更为中马经合思想开拓新路。此外，2016年与2019年举办的两届“马中青年回儒文明论坛”分别在曲阜与吉隆坡、马六甲举行，充分发挥马来西亚校友会的自身

优势，促成世界两大文化的对谈交流，为人类共同命运尽其心力。再如协助推动“北京大学东南亚协会”“亚洲新时代的南南合作论坛”“兴华独中与北大附中缔结姊妹校”“博雅幼苗人才培养计划”“公益医学讲座”“风雨同舟，齐心抗疫”等，均体现出校友会始终立于时代的浪潮尖端，敢于直面迎面而来的劲风，为其社会理念毫不畏缩。

2023年是北京大学马来西亚校友会创会十周年，编辑纪念特刊，将以展现其各种求新之探索历程。而书名“南枝更有花”，以向南枝头早发的梅花，象征马来西亚校友会虽处严寒犹展现的精神与气魄，更象征百年北大“敢为天下先”的历史使命感，复以南枝寓意校友会与母校的枝干间源流之脉络牵连。

在此衷心祝贺北京大学马来西亚校友会出版这部十周年特刊，更加希望你们今后能继续努力，南枝继续开花，将北大精神发扬光大。

## 筑好北大与世界的交流桥梁

〔马来西亚〕赖贞瑾（北京大学马来西亚校友会会长）

北京大学马来西亚校友会成立于2013年，属于世界各地北大校友会中的一个年轻成员。如今正值校友会成立十周年，虽仍未敢以“成就”自居，但十年来在母校师长及社会贤达的扶持下所开展的多项工作均获得一定的社会反响，值此之际做一个总结汇报，一则将十年业绩铺展开来供社会检视，二则借此表达对母校及社会的诚挚感恩。

马来西亚在籍北大生由2000年的不足十人增加到当下的超过二百人，而校友会更由最初的约十人发展至当下的百人阵容，这在全球各地的广大校友会中虽还只是沧海一粟，但毕竟是北京大学马来西亚校友会十年来尽心努力的小小成果。校友会多年来始终秉承母校“守正创新”的精神，更加坚持“多元包容，美美与共”的宏伟目标，从母校联系、校友联谊，再到推动社会文教事业的发展，全心致力于搭建起母校与马来西亚社会友好的交流与合作桥梁。

这十年来，校友会积极推动母校与马来西亚各界的交流互动，更加尽心增进马来西亚政经文教等领域之间的合作，尤其努力促进跨族群与文化的理解对话，全力扮演好桥梁的角色。可幸的是，校友会的努力获得了母校和社会各界的认同，特别是2019年荣获北京大学优秀校友组织称号。



我在1995年进入北京大学经济学院学习，是属于新时期以来最初留学北大的一批马来西亚学生。当时这一条升学途径对于马来西亚学子来说是既振奋又陌生的，从报读北大到上课学习，再到衣食住行，全都由零开始探索。或许正因如此，我们将那段学习与生活的点点滴滴都视如毕生的珍宝。实则也更因如此，我们对当下北大马来西亚学生人数的扩增，也就更多一层欣喜与兴奋。

从2011年开始，北大毕业的马来西亚校友人数已积累了一定数量，其中更有多人在马来西亚文教界奠定了事业基础，尤其是2009年以来由于升学渠道拓宽，每年入学北大的马来西亚学生平均都在十人以上，这为马来西亚校友会的成立及其后续发展提供了必要的客观条件。于是经过约一年的联络协调，2012年春节期间在吉隆坡富都区适苑酒家的一次聚餐上，我跟詹缘端、陈景岗、熊傅羽、邱克威、萧文彬等几位校友共同举杯立志成立“马来西亚校友会”。我们至今仍戏称此为“富都起义”，这是一段珍贵的记忆，更是一份真诚的情义。

在校友会草创时期，我们一则会员很少，二则资历太浅，三则资源奇缺，所幸一路走来获得母校师长及马来西亚社会各界贤达的扶持，才得以开展各项活动。首先是马来西亚著名建筑商、巴生巨盟批发城集团董事经理拿督林成国，不仅无偿借出目前校友会的会所，更经常赞助校友会的社会活动。此外更应特别感谢三位尊长，他们是马来西亚华人社会领袖代表，即马来西亚华校董事联合会总会（董总）前主席拿督郭全强教授、海鸥集团创办人陈凯希先生、杨忠礼集团创办人兼巴生兴华中学永久荣誉董事长丹斯里杨忠礼博士，他们三人生前常以其社会地位及人脉资源为校友会开拓活动空间。犹记得2016年筹划第一届博雅论坛初期，陈凯希先生亲自带领校友会代表到访中国驻马来西亚大使馆进行洽谈，并由此取得举办这项活动的第一次大突破。当然也同等关键的是来自母校莫大的支持，尤以2016年海闻院长及林建

华校长先后到访马来西亚备受各界关注，以及同年林毅夫教授和朱善璐理事长等联袂出席的第一届博雅论坛更在当时轰动整个马来西亚政经文教界，而校友会也由此附其骥尾而始获马来西亚社会的重视。同样在2016年，校友会协办第一届“马中青年回儒文明论坛”，过程中获得马中两国各界领导的扶持与协助，校友会满心感激之余，更深深体会到“德不孤，必有邻”的真谛。

正因这些师长贤达的成全，校友会才能有今日的成长，他们身上都闪耀着无私精神的光辉。“为而弗恃也，成功而弗居也”，他们成就了校友会多年的所有活动，却从未居功。“成事不必在我”，这正是校友会向来坚守“筑桥”的组织定位。不论是母校与马来西亚广大学生之间，还是校友们与马来西亚社会各界之间，抑或是母校师长与马来西亚文教团体之间，校友会始终努力筑起一座座友好交流与合作的桥梁。同时，我们自然不会忘记校友们始终是校友会的命脉，校友会更应是校友们的精神归宿，作为历届校友之间的桥梁必然是校友会的基本职责。

这是校友会创立的初衷，更是十年活动的重大使命。对每一位毕业生来说，当初四年的负笈求学生涯，北大为我们打开了通向世界的大门，而如今校友会就更应筑好连接北大与世界的交流桥梁。我们深深知道，筑桥梁需要两端支撑的立柱，北大在一端，马来西亚社会在一端，这就是我们校友会十年活动中所紧守的两端倚靠，当然也正是如此才造就校友会十年来的成长。这就是马来西亚校友会编辑这部十周年特刊的用意，绝非标榜自身。尤其在全球各地校友会中，马来西亚校友会仍是一个年轻而小型规模的组织，但我们不惜燃烧自身来发光，逐渐绽放，即所谓“万树争颜色，南枝更有花”。因此特刊取名“南枝更有花”。

当然，历史是当下与未来的重要坐标，北大与马来西亚社会的渊源联结其来有自，如今回顾辜鸿铭、伍连德、管震民、李家耀等前人的事迹，其精神思想是砥砺我们前进的动力。再者如校友会创会顾问郭全强教授，当年有



幸亲聆其追述二十世纪四五十年代就读于北大时的特殊经历，一个波澜壮阔的年代在其谈笑风生中铺展开来，引人无限遐想。对于前人所开创的这条大道，我们这一代人既应“照着走”，更应“接着走”。

从校友会自身规划的角度来看，这部特刊不仅是过去十年的验收单，实则更是未来十年的展望图。校友会在十周年之际仍推出几项重大发展规划，“北大之友俱乐部”“文教基金”和“南洋北大人”更是今后的重中之重。我们相信，在这个世代与地域日趋极化的时期，对话与交流以促进理解和体谅是人类命运共同体携手共进的唯一途径。不论跨族群还是跨国界，乃至跨文化，都亟需一座桥梁来相互沟通。我们校友会就是要扮演好桥梁的角色，一砖一瓦又一点一滴地堆叠积累，筑起马中社会各群体的合作桥梁，更要筑好北大与世界的交流桥梁。

 上 编 

 一、校友会历史与发展概述 /02

02 \ (一) 创会十年历史

02 \ 1. 筹备阶段 (2011—2012)

04 \ 2. 发展阶段 (2013—2016)

10 \ 3. 丰收阶段 (2017—2023)

14 \ (二) 未来展望规划

14 \ 1. 博雅幼苗人才培养计划

16 \ 2. 首推“众筹一回酬”模式, 设立校友会基金

20 \ 3. 北大之友俱乐部

20 \ 4. 南洋北大人: 形塑东南亚北大校友圈

 二、校友会十年活动总览 /23

23 \ (一) 服务北大人

23 \ 1. 校友会会所正式开幕

24 \ 2. 迎新茶会



- 25 \ 3. 新春团聚
- 26 \ 4. 会员团康活动
- 29 \ 5. “博雅之夜”毕业典礼暨校友联谊晚宴
- 30 \ 6. “南洋北大人”同庆125周年校庆
- 
- 31 \ (二) 助力母校发展
- 32 \ 1. 协助母校在马招生工作
- 34 \ 2. 促进母校与马来西亚各界的互动与合作
- 
- 39 \ (三) 关爱社会
- 39 \ 1. 博雅幼苗人才培养计划
- 40 \ 2. 公益医学讲座
- 40 \ 3. 义诊活动
- 41 \ 4. 新冠疫情期间的社会服务
- 
- 49 \ (四) 友好马中
- 49 \ 1. “马中青年回儒文明论坛”
- 50 \ 2. 亚洲新时代的南南合作论坛
- 50 \ 3. 《45·多元包容，美美与共》纪录片
- 
- 52 \ (五) 重要活动致辞
- 52 \ 1. 获颁2013—2015年度优秀校友奖致辞 [马来西亚] 司徒惠芬
- 54 \ 2. 构建马中文化教育交流的桥梁 [马来西亚] 赖贞瑾
- 62 \ 3. “博雅之夜”开幕致辞 [马来西亚] 赖贞瑾
- 63 \ 4. 《45·多元包容，美美与共》献映礼致辞 [马来西亚] 赖贞瑾
- 64 \ 5. 北京大学东南亚校友祝贺东南亚协会成立致辞 [马来西亚] 赖贞瑾
- 66 \ 6. 在校留学生代表祝贺东南亚协会成立致辞 [马来西亚] 何宜贤

### 三、朱槿映燕园：一段留学史

/68

- 68 \ (一) 北大先辈的南洋渊源
- 68 \ 1. 南洋先辈闯神州
- 69 \ 2. 民国先辈下南洋
- 72 \ 3. 留学先驱归故里
  
- 73 \ (二) 留学浪潮的历史演变
- 73 \ 1. 历史滥觞：从南洋侨生到留学生
- 75 \ 2. 宏观趋势：本科生规模的变迁
- 78 \ 3. 重要群体：硕博研究生与进修生
- 80 \ 4. 阶段总结：虽远在燕园，亦当求之
  
- 80 \ (三) 燕园学子的记忆拼图
- 80 \ 1. 从初探路径到拓宽渠道（1992—2014）
- 104 \ 2. 从涓滴成河到疫情冲击（2015—2021）

### 四、在北大勾绘的炎方社会图： 《星洲日报》社论版专栏《燕园春秋》

/117

- 117 \ (一) 缘起
  
- 119 \ (二) 在籍学生主导的编辑小组
  
- 124 \ (三) 不同议题拼凑的社会图轮廓
  
- 127 \ (四) 结语



## 下 编

## 各界祝贺与纪念文章

/130

- 130 \ (一) 北大师长
- 130 \ 友谊地久天长——北京大学马来西亚校友会成立十周年 曹 宏
- 133 \ 关于北京大学马来西亚校友会的一些回忆 陈 雷明
- 134 \ 用心搭一座充满人情味的桥 耿 妹
- 137 \ 致敬北京大学马来西亚校友会，祝福南洋北大人 孔 涛
- 139 \ 祝贺北京大学马来西亚校友会成立十周年 李文胜
- 141 \ 寄 语 刘晓曦
- 142 \ 马来西亚印象 刘旭杰
- 144 \ 五湖四海共品茗，最浓不过燕园情——贺北京大学马来西亚  
校友会成立十周年 陆 骄
- 148 \ 马来西亚招生十三载杂记点滴 孙东东
- 154 \ 在北京大学马来西亚校友会“博雅之夜”校友联谊活动上的致辞 王 博
- 156 \ 肉夹馍与肉骨茶——我与北京大学马来西亚校友会的一些点滴 王丽娜
- 157 \ 寄 语 徐 宏
- 160 \ 马来西亚招生工作回忆 于 潇
- 165 \ 中国东南亚，相遇在北大 翟 崑
- 166 \ 向南出发，重走丝路——记北京大学明德奖学金联合会访问  
马来西亚 赵 婕
- 169 \ 《燕园春秋》专栏开篇寄语 吴小安
- 175 \ (二) 马中社会各界代表
- 175 \ Friendship without Boundaries (Persahabatan Tanpa Sempadan)

〔马来西亚〕Dr. Mohd Rozi Ismail

- 180 \ The Peking University: Cradle of Thinkers, Fountainhead of Talent  
〔马来西亚〕 Muhammad Sallehuddin bin Mohd Dilif
- 184 \ 亲戚越走越近，朋友越交越深——庆祝北京大学马来西亚校  
友会成立十周年 北京市归国华侨联合会
- 186 \ A Diplomatic Journey: A Malaysian Education Attaché's Odyssey  
in China Celebrating 50 Years of Bilateral Ties 〔马来西亚〕 蔡明升
- 189 \ 学于北大，贡献大马——贺北京大学马来西亚校友会再创高峰  
〔马来西亚〕 郭清江
- 191 \ 寄 语 〔马来西亚〕 黄颖欣
- 196 \ 校友会关心巴生工商业发展 〔马来西亚〕 梁家兴
- 197 \ 北大恢廓大度 〔马来西亚〕 林明标
- 198 \ 南天北望亦归宗 〔马来西亚〕 刘庆伦
- 203 \ 寄 语 〔马来西亚〕 刘镇东
- 204 \ 寄 语 〔马来西亚〕 刘誌佺
- 205 \ 陆校长与蔡校长的学生们——记一段陆景华与北京大学马来  
西亚校友会的缘分 〔马来西亚〕 陆之淇
- 207 \ 南洋有道——记儒士社与北京大学马来西亚校友会一二事 罗仁和
- 211 \ 寄 语 马来西亚华校董事联合会总会（董总）
- 214 \ 风雨同舟，共建友谊长廊 〔马来西亚〕 邱培栋
- 215 \ 祝贺北京大学马来西亚校友会成立十周年 〔马来西亚〕 饶兆斌
- 217 \ 历史的情怀，时代的召唤 〔马来西亚〕 苏进存
- 219 \ “北大”情缘——为北京大学马来西亚校友会十周年而作  
〔马来西亚〕 丹斯里翁诗杰
- 221 \ “未名雅集·品味南洋2.0” 南洋印记
- 225 \ 寄 语 〔马来西亚〕 吴奕升
- 225 \ 我与北大有点缘分 〔马来西亚〕 熊远宾
- 226 \ 寄 语 〔马来西亚〕 郑碧银



- 228 \ 乐观的实践派——北京大学马来西亚校友会会长赖贞瑾兄印象 钟大荣
- 232 \ 十年成长，百年里程——写在北大马来西亚校友会十周年庆  
〔马来西亚〕钟启章
- 235 \ 十年基础，未来可期——祝贺北京大学马来西亚校友会成立十  
周年 〔马来西亚〕周美芬
- 236 \ 龙吟紫砂壶设计制作说明——北京大学马来西亚校友会为母校  
而制 许侃 吴俊峰 营林法
- 239 \ 时 间 〔马来西亚〕爱莎
- 240 \ 动 力 〔马来西亚〕阿芝玛
- 242 \ (三) 各地校友
- 242 \ 祝贺北京大学马来西亚校友会创办十周年 〔新加坡〕蔡美丽
- 243 \ 校友会与我的小小故事 〔马来西亚〕陈冠良
- 245 \ 校友会回忆 〔马来西亚〕邓世轩
- 246 \ 枢纽结情 暖桥连心 范佳睿
- 249 \ 奋进的十年，发展的十年 傅增有
- 254 \ 多元包容，美美与共——写在北京大学马来西亚校友会成立十  
周年之际 高飞
- 258 \ 构筑桥梁，共享成长——祝贺北京大学马来西亚校友会成立十  
周年 郭济莺
- 261 \ 马来西亚北大人 〔马来西亚〕何宜贤
- 266 \ 麻辣香锅 〔马来西亚〕侯沛妤
- 267 \ 守护传承，感恩连接——感谢北大马来西亚校友会，温暖我的  
南洋岁月 金璐
- 270 \ 校友会与学生携手共进——记双方2020—2021年的互动合作  
〔马来西亚〕林纪一
- 273 \ 寄 语 〔马来西亚〕林其恩

- 275 \ 北大马来西亚校友会：共筑友谊，启迪未来 [马来西亚] 林仁阳
- 278 \ 持续创造佳绩，为北大和马来西亚乃至整个东南亚地区带来更  
多的光辉 [菲律宾] 潘露莉
- 279 \ 由远至近 [马来西亚] 丘桦真
- 281 \ 我心中的北大、中文系与校友情 [越南] 阮黄英
- 283 \ 一架中马友谊桥，一片立德树人心——忆马来西亚华文教育调  
研之行，贺北京大学马来西亚校友会成立十周年  
宋天耘 许 洋 李 豪
- 287 \ 文化桥梁 [菲律宾] 王培元
- 289 \ 以镜头铭刻45周年，也以镜头铭刻一个夏天 王泽华 胡沅瀚
- 292 \ 天上掉下个赖会长，推广北大不遗余力——记北大马来西亚校  
友会赖贞瑄会长 薛小乐
- 294 \ 寄 语 于 岚
- 296 \ 寄 语 [马来西亚] 张贝儿
- 299 \ 祝贺北大马来西亚校友会成立十周年随笔 张 栋
- 301 \ 我所知的北大马来西亚校友会二三事 张向顶
- 303 \ 远在南洋的心灵第二家园——回忆我在北京大学马来西亚校友  
会的活动 贺艳青
- 305 \ 寄 语 [马来西亚] 李健聪
- 307 \ 茶缘同学情——写在北京大学马来西亚校友会成立十周年之际 朱 研
- 310 \ 寄 语 徐 枢
- 311 \ 行走东盟会师友，牵手南洋促交融 谢龙海
- 314 \ (四) 人物专访(高雨荷与黄盈芳采访撰稿)
- 314 \ 不忘初心以履行使命 受访者：[马来西亚] 赖贞瑄
- 347 \ 道不尽的纸短情长——北大校友阿蒂与校友会  
的故事 受访者：[马来西亚] 阿 蒂



# 上 编

PART ONE





# 一、校友会历史与发展概述

## （一）创会十年历史

北京大学马来西亚校友会成立于2013年，至今十周年，而其肇始则应溯至2011年赖贞瑾的倡议筹划。校友会发展壮大的十年间，除了母校北大领导及师长们的支援扶持，更重要的是马中两国社会各界的多方爱护与支持，如马来西亚华校董事联合会总会（董总）前主席拿督郭全强教授与海鸥集团创办人陈凯希先生，二人生前在校友会草创时期给予鼎力支持，更倾其社会资源及影响确保校友会初期的稳健成长。为不辜负各方多年的支持，校友会上下在此十年中不懈努力，为母校及社会的广大福祉而倾尽心力。

### 1. 筹备阶段（2011—2012）

马来西亚与北京大学的渊源可追溯至京师大学堂的开创，自此近百年中虽略有留学生远赴北大，但真正形成风潮则始于20世纪90年代。据记载，1992年以来几乎每年都有马来西亚新生负笈北大，2010年后，每年均增加两位数的马来西亚新生，最高达到一年新增百余人。

2011年开始，95级经济学院本科生赖贞瑾酝酿筹备创建北京大学马来西亚校友会，并联系马中各方沟通策划。当年下半年赖贞瑾与04级历史

学系博士研究生詹缘端、98级中文系本科生邱克威等积极商议，一致认同成立北京大学马来西亚校友会的时机已经成熟：一则毕业回国且事业基本稳定的校友已有数人；二则每年的在籍留学生人数近百，此后不论是年均数十的新生报到还是毕业生回国，都非常需要校友会的支援。

2012年春节期间，赖贞瑄召集包括詹缘端、邱克威、熊傅羽、陈景岗等多位校友，在吉隆坡市中心的富都适苑酒家举行饭局会议，谈笑计议，自是一番欣欣朝气，饭后共举茶杯代酒，成立北京大学马来西亚校友会的决议就此敲定。参加此次饭局的诸位皆为倡办并注册马来西亚校友会的核心成员，觥筹交错中更显其“我辈数人定则定矣”的气魄，会务细则等且不论，席间积极进取而欢愉乐观的景象即为校友会的一贯精神。当下众人乃戏称“富都起义”，笑语中共浮一大白。



富都适苑酒家内决定成立北京大学马来西亚校友会的关键一刻

诸事既定，唯欠东风。随即赖贞瑄满载着众校友的期盼，远赴北大拜访北京大学校友会总会，经过数番商议，并偕同在籍马来西亚学生与北京大学校友工作办公室人员交流，终于获得北京大学校友会的认同与祝福。



自此，成立校友会的工作进入具体事务的操作阶段，包括成立筹委会、设计组织架构、拟定章程、申请注册等。这时期主要由赖贞瑄往来各方，运筹奔波，一切渐上轨道。

2012年5月5日，赖贞瑄与詹缘端、邱克威三人自吉隆坡南下柔佛州居銮市拜访拿督郭全强教授，诚心邀请他担任校友会的“顾问”一职。郭教授曾任董总主席，是当时马来西亚最资深的北大校友。郭教授于1948年考入燕京大学政治系（1952年并入北京大学），据其称入学第二年即随中国人民解放军南下“解放湖南”。1952年郭教授毕业后暂居香港，然后回到马来西亚，积极投入马来西亚华文教育事业的建设工作，对社会、对教育均贡献良多。

郭全强教授对于成立马来西亚校友会深表支持，于是欣然同意担任



校友会筹备成员在郭全强教授居銮住家内合影  
(居中为郭全强教授夫妇)

顾问。访谈间他热情地分享对于校友会发展方向的建议，尤其欢快地谈及他半个多世纪前的北大学习与生活经历，言语中满怀记忆的温暖，兴起时更见其扬声云：

“当年我还曾参与解放湖南！”

## 2. 发展阶段（2013—2016）

2013年3月27日，各方条件成熟，在赖贞瑄主持下成立北京大学马来西亚校友会筹备委员会，并具体操作马来西亚社团注册事宜。2013年4月

22日，校友会正式接获马来西亚社团注册局的批准信和注册证明，成为合法社团。同日，北京大学校友会送来贺信与锦旗。

为了让校友会尽快投入运作，在筹备委员会基础上紧接着推举出第一届理事会，成员9人，由赖贞瑾担任会长，邱克威任副会长，詹缘端为秘书长，熊傅羽为财政，任期为两年。当时由于还未置办会所，第一次理事会议和此前的筹备委员会议都借用马来西亚华社研究中心吉隆坡的会议室举行。

2013年10月4日，校友会根据社团注册局的要求召开第一次会员大会。自此也按照校友会章程规定每年6月举行会员大会，且每两年进行一次理事会改选。创会十年来会务日益繁多，理事会成员人数略有增加，但核心职务则基本保持一致。

尤其在成长阶段的两届理事会，由于重点在于内部组织的稳定与联系的强化，理事会人员变动不大；2015年6月第二次会员大会，改选理事，赖贞瑾、邱克威、詹缘端、熊傅羽均蝉联原职。



校友会第二届理事会成员合影

马来西亚校友会成立的第一年，理事会的重心都放在巩固内部机制上，而首个要务即置办会所。2014年年中，赖贞瑾会长争取到马来西亚著名建筑商、巴生巨盟批发城集团董事经理拿督林成国的支持，其将吉隆坡

市区的一所办公室拨作校友会的会所，即目前Jalan Shelley的会所，并赞助所有水电及物业费。在赖会长领导下的马来西亚校友会，深获拿督林成国的认同与赞许，其采访记录云：

林先生十分认同时任会长赖贞瑾先生为校友会设下的发展目标和理念，希望也尽其所能助力校友会将北大“兼容并包”的温度传递至马来西亚，增加各种族深度交融、互相学习的机会，让这片多元文化荟萃的土地散发出更多的正能量。



赖贞瑾会长（左一）与刘忠顺设计师（右一）  
将陆景华校长题字搬进会所

除了拿督林成国，校友会也得到马来西亚文教界多人的支持，比如马来西亚著名教育家兼书法家陆景华校长，在接待赖贞瑾会长偕詹缘端与熊傅羽二理事的拜访时，欣然同意为校友会题字；企业家

兼慈善家陈凯希与陈秀英夫妇，以及南洋报业基金会主席熊远宾与马来西亚高产坭品有限公司董事经理兼总执行长丹斯里林宽城等，均在校友会成立初期给予了指导与帮助。

2014年10月8日，第一届迎新茶会举办，成为校友会置办会所后的第一场会员活动。迎新茶会自此每年举办，旨在祝贺新生入学北大，也为新生及其家人提供行前讲解，更重要的是联动在籍生，一则连接起在籍生与新生，二则连接起在籍生与校友。如此三点一线的连接，充分体现出校友



2018年迎新茶会现场合影

会在北大学生群体间的重要作用，更能为校友会的未来发展与壮大打稳基础。

2014年11月22日，校友会会所正式举行开幕典礼，揭幕仪式邀请拿督林成国与南洋报业基金会主席熊远宾，偕同校友会赖贞理会长共同主持。此后一年多时间，主要通过赖贞理会长在马中两国文教界之间奔走活动，包括跟北大各级领导与在籍马来西亚学生群体沟通联系，以此积聚起内外多股强大的助力，为校友会社会力量的勃发种下善缘的种子。

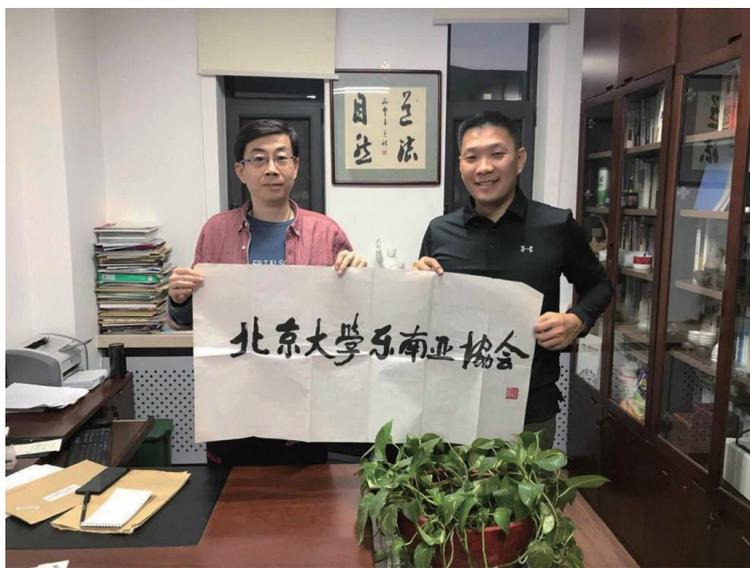
发芽的幼苗在2016年遍地开花。2016年正是马来西亚校友会正式开始积极拓展对外活动的一年，自此借由母校与社会各方的支援与协助，校友会在历届理事会领导下为人类未来的共同美好愿景而努力奋进。

2016年4月，荣获北京大学优秀校友称号的第一位马来西亚籍校友司徒惠芬医生，在校友会与《星洲日报》及各地华校校友会的通力协作下，分别于马来西亚吉隆坡、新山、巴生、檳城四个城市举办“正确认识与预

防癌症”的公益医学系列讲座。巡回讲座于10月下旬结束，受到各地民众的热烈响应，并获得马来西亚报章的广泛报道。

2016年5月至6月，北大汇丰商学院创院院长海闻教授一行与林建华校长一行相继访马，到访期间对马来西亚校友会关怀备至，校友会深受鼓舞，更因接待两位师长而附其骥尾，受到社会重视。尤其是6月26日，校友会联合马来西亚主要茶文化团体在吉隆坡举办“未名雅集·品味南洋”茶会，接待林建华校长。茶中日月长，雅集乃成佳话，林校长更是对此感触颇多，以其“壶里乾坤大”作为对马来西亚校友会的期许。

2016年8月，赖贞瑄会长回访母校时倡议成立东南亚协会。12月，北京大学东南亚协会正式成立，由此加深了母校与东南亚各界的交流与互动，为“南洋北大人”的概念奠定了基础。“南洋北大人”这一概念同为赖会长倡议而积极推动，“‘南洋北大人’同庆125周年校庆”活动也在2023年5月12日至13日于泰国曼谷顺利举行，东南亚国家的北大校友会齐聚一堂。

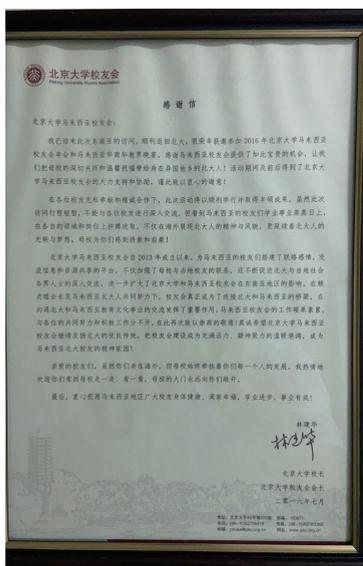


2016年，北京大学东南亚协会成立

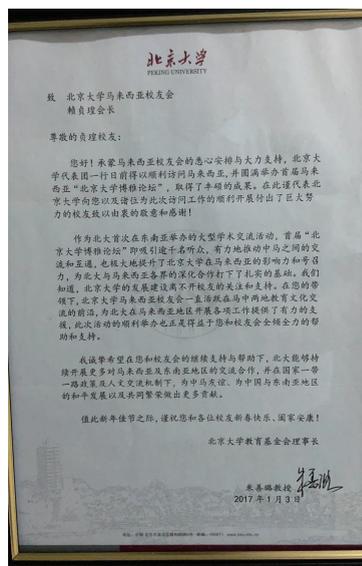
第一届“马中青年回儒文明论坛”与第一届博雅论坛分别于2016年8月、12月展开，这是这一阶段内校友会的两场标志性的大型社会活动。前者由北京大学马来西亚校友会与马来西亚国际伊斯兰大学校友会及中国儒士社等联合主办，于8月12日至15日在山东曲阜举行，参加者逾200人，包含近40名伊斯兰青年。如此主动促进青年的互动互信，小则助力于马来西亚社会的和谐共荣，大则为人类世界的和平共存尽一份力。

2016年12月19日举办的第一届博雅论坛，是由北京大学马来西亚校友会召集马来西亚十余个华人社会组织共同邀请北京大学林毅夫教授来马进行的一场经济讲座会，同时赴会的还有北京大学教育基金会朱善璐理事长。中国驻马来西亚大使黄惠康博士与马来西亚第二财长拿督佐哈里作为嘉宾分别参加了开幕式和闭幕式。会场听众逾1300人，盛况空前。

这一阶段内，校友会的登记会员人数未足半百，理事会成员加上活跃



林建华校长致北京大学马来西亚校友会感谢函



朱善璐理事长致北京大学马来西亚校友会感谢函

校友十余人，更兼几无社产、资金不多，却能完成多番大型社会活动，主要仰仗赖贞瑾会长的担当与魄力及其所带领的校友会团队，尤以其精神感召而积聚起的众多社会支持力量。所谓“德不孤，必有邻”，或如林毅夫教授女儿林曦在参加第一届博雅论坛时所惊叹云：“马来西亚校友会这一年来承办了多场活动，我原以为必是个庞大组织，竟只是小团队。”殊不知，十余人背后是一股排山倒海的社会推动力。

### 3. 丰收阶段（2017—2023）

马来西亚校友会成立后的最初三年，在赖贞瑾会长的率领下，理事会精心策划，积极实践，为母校与马来西亚文教界搭建了交流互动的桥梁，更为马来西亚社会的和谐建设尽其心力，“正其谊不谋其利，明其道不计其功”，获得了各方的高度支持与认可。2017年，赖贞瑾会长继司徒惠芬之后，成为第二位荣获北京大学优秀校友称号的马来西亚校友，并当选第九届北京大学校友会理事。

自2013年创会以来的十年间，均由赖贞瑾连任会长主持大局，核心理事如秘书长詹缘端与财政熊傅羽均在此十年中全力付出，贡献于校友会的成长与壮大。2019年，校友会创会副会长邱克威卸任，由陈景岗接任，自此校友会组织架构开始扩大，2021年多个职能委员会相继成立，校友会理事职务与功能分工趋于明确，组织更为完善。

在赖贞瑾会长与詹缘端、熊傅羽等核心理事的规划下，校友会组织及活动持续发展，在2019年校友会步入内外稳定阶段，并且制定了未来发展蓝图后，赖贞瑾会长开始积极鼓励新一代毕业生担任校友会理事，着意物色年轻的校友会领导接班人。比如2014—2019年毕业的陈冠良、何宜贤、谢诗韵、韩卓航等人，在2019年受赖贞瑾会长感召而加入理事会团队，其中陈冠良更是在詹缘端多年引领下，于2023年第六届理事会正式接

棒担任秘书长。此外，理事会架构上还有一项重要发展，即2021年开始，一则基于会务及活动规模持续扩大，二则为鼓励新一代毕业生加入校友会并培养年轻理事，理事会下设多个职能委员会，计有秘书处委员会、活动策划委员会、国民团结与青年委员会、公关媒体委员会、法律经济委员会、医学委员会、文教委员会和校友会驻京代表。

几位核心理事在发展校友会的同时，为组织的未来发展深谋远虑，不仅使得校友会十年间收获丰富，更确保了未来十年亦能持续丰收。如此开阔而无私的胸襟，正是校友会在创会十年中获得母校及社会各界支持的一大因素。

2018年7月10日校友会与马来西亚大学中国研究所、北京大学国家发展研究院、北京大学南南合作与发展学院联合举办亚洲新时代的南南合作论



亚洲新时代的南南合作论坛嘉宾合影

坛，邀请北京大学谢宇院士、姚洋教授等一行在马来亚大学进行区域国际关系发展课题的演讲。2019年，随着校友会理事会架构的扩大，此前策划多时的发展计划逐渐付诸实践。赖贞理会长经久酝酿的“博雅幼苗人才培养计划”，此时已获得社会贤达赞助。赖贞理会长在7月25日参访吉兰丹育正华小和培植华小，鼓励非华裔优秀学生努力学习中文及中华文化，并以奖学金作为鼓励。同年8月21日至25日，校友会联合马来西亚国际伊斯兰大学校友会、中国儒士社等举办第二届“马中青年回儒文明论坛”，地点分别设于吉隆坡与马六甲，由马来西亚副国家元首、霹靂州苏丹纳兹林



沙博士主持开幕式并发表主题演说。

2019年12月13日，由校友会推动、《星洲日报》全力支持的社论版专栏《燕园春秋》正式启动。推介仪式在星洲日报社举行，由报社总编辑郭清江与北京大学校友会副会长兼秘书长李文胜共同主持。《燕园春秋》是一个专供北京大学马来西亚在籍学生发表社会议题评论文章的专栏，由马来西亚校友会充当顾问及终审。这是校友会为提高大学生社会意识，并作为其发声平台，以促进社会各界的交流与理解而设立的。

马来西亚校友会自创会以来持续努力，在马中文化教育的交流与建设事业上不遗余力，尤其致力于开创新局，为母校及马中两国而竭诚付出，受到各界的支持与认同。2019年11月，在武汉召开的2019北京大学全球校友论坛上，马来西亚校友会被评为北京大学优秀校友组织，这是各地校友会的最高荣誉。



北京大学马来西亚校友会被评为北京大学优秀校友组织

2020年年初，全球暴发新冠疫情。此后两年多时间，马来西亚校友会一方面将重要会务转为线上进行，另一方面则尽其所能救济社会中因疫情影响而受困的群体，如配合马来西亚中医药抗疫工作小组积极开展“风雨同舟，齐心抗疫”“理同心同，休戚与共”医护设备派发工作。此后，马来西亚校友会自行成立抗疫小组，于2020年6月13日分发内含口罩及莲花清瘟胶囊等物资的“防疫爱心健康礼包”，通过物流公司配送至东西马各地。紧接着，同年6月20日起开展“阳光行动”，校友会在马六甲国州议员邱培栋、刘誌浪配合下，将防疫物资分发给马六甲三轮车车夫等弱势群体以及学校、孤老院等。

2022年年中，马来西亚全国解封，社会各界活动复苏。鉴于疫情以来各届北大毕业生无法亲身参加毕业典礼，尤其是马来西亚学生无法回到北大校园，于是由赖贞瑄会长倡议，经过张贝儿理事的组织与规划，于12月3日举办了别开生面的“博雅之夜”毕业典礼暨校友联谊晚宴。

2023年6月，选举了新一届理事会。这是校友会走向下一个十年征程的开端。新一届理事会的成立也标志着校友会领导层迈入新的征程。赖贞瑄和陈景岗蝉联正副会长，熊傅羽蝉联财政，而秘书长由原副秘书长陈冠良升



《星洲日报》全版报道“博雅之夜”毕业典礼暨校友联谊晚宴

任，原秘书长詹缘端退居副秘书长。这是领导班子交接的第一步，不仅是新人换旧人，更见旧人扶新人。理事会用意添注新鲜血液以确保自身日新又日新，校友会乃能规划下一个十年，历久弥新而更增新局。

早在2020年12月，赖贞瑾会长已开始筹备十周年特刊的编写计划，首先是联系邱克威担任主编。后受新冠疫情影响，特刊编委直至2021年年底才基本形成。经过一些调整后，终于形成由何灿浩、何宜贤、谢诗韵、李志勇及曾鹤知担任副主编的特刊编辑团队。2022年春节后，团队在校友会会所举行第一次编委会议，邱克威制定了特刊内容的基本框架，并分配了编写任务。经过一年多的努力，终于将校友会十年来的工作进行了总的汇报，其目的主要是感谢给予校友会多方帮助的母校师长及马中各界贤达，尤其希望借由校友会活动的精神与内涵“讲好马中友好关系的故事”。

## （二）未来展望规划

悠悠十年，北京大学马来西亚校友会一直秉持“扎根本土，衔接世界”的理念前行。一方面，校友会成为马来西亚学子的桥梁，在马来西亚提供优质的华文教育环境，鼓励青年学子到北大深造；另一方面，校友会成为北京大学通往国际的驻站，促进马中交流与合作。目前校友会正在推行博雅幼苗人才培养计划，让更多学子接受华文教育，孕育他们留学北大的契机。此外，校友会也在筹备校友会基金以及设立北大之友俱乐部，希望聚集志同道合之人资助和推进校友会的发展，也想为校友提供一个联谊平台，加强校友、北大之友和北大之间的联系。

### 1. 博雅幼苗人才培养计划

校友会一直关心马来西亚的教育动向，除了积极推动华文教育，也

秉持跨文化和跨族群的目标，拟定各种促进马来西亚多源流教育互动的计划。博雅幼苗人才培养计划就是结合马来西亚国情和全球视野应运而生的创新思路。

这项计划旨在培养马来西亚的全方位人才，促进国民团结，为就读于马来西亚华文独立中学、成绩优异的清寒子弟提供奖学金等多方面的援助。马来西亚华人社会发展至今，除了坚守文化遗产的精神，也吸引了不少友族同胞接受华文教育。非华裔学生报读华文学校人数呈现逐年上升的趋势，体现了华文教育兼容并包的特色，也形成了华文教育的新气象。校友会借鉴了不同国家的教育发展思路，结合马来西亚国情，经过几年时间的规划之后执行博雅幼苗人才培养计划，为有志向学却面临经济困境的莘莘学子提供多方面的协助，让他们得以安心在华文独立中学接受中华文化的熏陶，努力学习，未来成为马来西亚的佼佼者。

博雅幼苗人才培养计划先由中小学校长向马来西亚校友会推荐符合资格的受益人，之后校友会将组织遴选委员会进行面试，遴选受益人以及协调赞助人。赞助人除了资助受益人中学全部学杂费与部分生活费，每年还会定期与受益人会面，跟进学习动态。此外，这项计划亦由北京大学马来西亚在籍学生或青年校友担任受益人的辅导员，关注受益人的成长与身心健康。简而言之，这是一个由校友会搭建平台、赞助方支持领养、辅导员提供指引以及受益人努力向学的坚实网络，希冀年轻学子毕业之后，可以继续在大中华圈修读高等教育，或在各个地区推动华文教育和文化。

校友会于2018年开始构思该计划，并在北京大学校友会副会长兼秘书长李文胜老师2019年访马时启动。至今，校友会参访了吉兰丹育正华小、培植华小，以及雪兰莪龙溪华小等学校，从准备升入中学的学生当中物色合适的培育人选。校友会除了关注合适人选的在校成绩，也会关注他们的课外活动表现，并且通过家访了解申请人的家庭背景。经过面试



并且与校方讨论之后，校友会在2020年正式启动博雅幼苗人才培养计划MYPKU-BY001，并在2022年继续推进MYPKU-BY002。目前已经有两位学生获得推荐，成为博雅幼苗人才培养计划受益人，她们都在马来西亚巴生兴华中学就读。逢年过节，校友会和受惠学生家人都会齐聚一堂欢庆佳节，交流互动，维持联系。

校友会走访全马各地的华文独立中学及国民型华文小学进行考察并宣传这项人才培养计划，也获得当地华社和学校的支持与响应。可以说，博雅幼苗人才培养计划涉及社会有心人士、大学在校生或毕业生、中学就读着，秉承“取之社会，用之社会”的精神，是一份情怀，也是一种传承。通过推广这项计划，校友会希望促进多元文化的教育和互动，培养拥有国际视野的马来西亚未来领袖，同时为马来西亚国民团结出一份力。

## 2. 首推“众筹一回酬”模式，设立校友会基金

为了实现校友会联系国内、接轨国际的目标，成立之初就已经思考如何汇集充足的资金以推广活动和项目。校友会相信伸出援手的资助人必然认同校友会理念，而校友会也希望回馈资助人的支持和善意，因此寻找一个既能顾及市场利益，又能实践公益活动的途径，希冀校友会和资助人形成互惠互利的共生关系，共同稳健发展。

为了达成这个目标，校友会推出“众筹一回酬”模式搭建新平台，一方面通过百川汇海、聚沙成塔的方式，号召志同道合之人齐心协力设立校友会基金；另一方面则希冀超脱市面上普遍的慈善捐款，整合市场资源，以五年稳定租金回酬、五年后保底回购的优势来招募社会人士投资校友会发展项目。

以“众筹一回酬”模式营造合作双赢的投资格局，北京大学马来西亚

校友会可以说是首创先河，获得社会各界人士的鼎力支持。这种模式得以实现，源自两份机缘。第一份契机发生在2016年，当时校友会会长赖贞瑾、秘书长詹缘端以及理事李书勤辗转多次，终于联系上林毅夫教授，邀请他参加在马来西亚举办的第一届博雅论坛，并做主题演讲。林教授不但答应邀约，还赞同赖贞瑾会长等人拜会时的建议，即借助论坛之后的晚宴筹款，所得款项用以设立北京大学马来西亚校友会基金，推动校友会的持续发展。林毅夫教授的认可和支持，给予了校友会极大的鼓励和信心，向设立基金的目标前行。

因缘际会，巴生巨盟批发城集团董事经理拿督林成国同意赖贞瑾会长的理念和规划，开启了第二份契机。林先生长期为校友会提供会所，供联谊交流、会议讲座、休息消闲之用。校友会基金项目从草创阶段到落地执行的筹备过程，林先生也从未缺席。为了确保所有细节妥当，校友会与巴生巨盟批发城前后开了近40次会议才落实计划的整体概念。经过副秘书长陈茹华和理事李书勤处理法律文件和起草文稿之后，校友会最终决定以结合众善力量的方式，开放名额让校友投资GM Bukit Bintang商城的商铺单位，部分回酬则成为校友会基金。举例而言，校友以基金发起人的名义，以团购方式享有8折优惠购买原价100万令吉的产业。发起人可以自行发展产业，或让开发商包租，并且一年享有7%的租金回酬。购置5年之后，发起人可以选择继续发展产业，或者以原价卖回给开发商，并将其间所得利润的10%作为校友会基金。



陆景华校长（左一）为校友会基金题字

这种以商业投资驱动公益事业的形式在马来西亚史无前例，参与者不只是基金的捐献者，还是基金的发起人。赠人玫瑰，手有余香，善心人士以众筹为初衷，响应公益项目，资助校友会发展；以回酬为丰厚的回报，不但得以投资房地产，也能成为基金的发起人，为校友会的发展史留下一笔灿烂的事迹。这个项目经过赖贞理会长的大力推广，获得不少北大校友及北大之友的响应，也获得新加坡、菲律宾和中国等多国校友的支持，使基金项目增添更多的国际元素。

除此之外，校友会也采用其他募款形式，让各界人士可以依据自己的能力和喜好助力校友会发展，形成多元丰富的资助人际网络。比如有兴趣者可以捐献10万令吉成为基金发起人，或者让每位捐献2000令吉的校友都能在校友会会所的“十周年校友墙”上留下芳名，共同搭建校友会基金这座厚实的堡垒。这些规划都是“众筹一回酬”模式的延伸，对内可以促进与在籍学生、校友以及北大校方的交流互动，对外则得以加强社会工作，联系马中关系，衔接国际平台。

目前校友会基金的发起人兼捐献人如下：

海鸥基金 HAI-O FOUNDATION	FAN YEOK FOONG
陈凯希基金 TAN KAI HEE FAMILY HOLDINGS BERHAD	RED OCTAGON DISTRIBUTION PHILIPPINES INC.
林宝兰 LIM POH LAN	苏文欣 SU WEN XIN
祝慧瑜 CHOOK WAI YEE	潘碧华 FAN PIK WAH
祝庆和 & 黎少卿	郭济莺 GUO JIYING
陈汉忠 TAN HAN TIONG	李晓东 LI XIAODONG
黄铭楷 NG MING KAI	黄裕荣 & 李碧欣 NG JOO YONG & LEE PEK SIN
林怀成 LIM HOOI SENG	林海天 LIN HAITIAN
谭顺川 THAM SOON CHUAN	一棹文化基金 YI ZHAO CULTURAL FUND
詹缘端 CHIAM YAN TUAN	李享 LI XIANG
长江文化基金 NAI'S CULTURAL FOUNDATION	高飞 GAO FEI
黄奕石 & 潘亚霞	陈富存 TAN POO CHUN
腾马国际联运有限公司 PRIMER WORLDWIDE SDN BHD	俞岩茶厂 YUYAN TEA
邱克尼夫妇	洪国雄 & 李丽蓉 HUNG GUO-XIONG & LEE LI-JUNG

所得资金将在不动用本金的情况下，以基金的投资所得利润实践以下宗旨：

- (1) 支持马来西亚与北京大学的合作，在经济、文化、教育、科学领域进行经验交流；
- (2) 会务的建设和未来发展；
- (3) 提供助学贷款，支持马来西亚优秀学子到北大深造。



### 3. 北大之友俱乐部

北大之友俱乐部是校友会所设立的联谊平台，希望凝聚理念相同的友好人士，一同促进校友和社会各界的互动，推进马中文教界的友好发展。赖贞瑾会长为倡议人，并与拿督孔令龙局绅、黄颖欣、林建发为四位发起人，俱乐部创会会长则是多美集团执行长、马来西亚中华总商会署理总会会长拿督吴逸平。上述几位都跟北大缘分深厚，尤其拿督吴逸平在十几年前参加国务院侨务办公室主办的海外华侨研修课程之后，被推荐前往北大参加短期研修课程，与世界各地的精英交流学习，开拓视野和人脉。吴先生对北大提供的契机心存感念，也持续关注校友会的发展和动向。与此同时，赖会长敬佩吴先生“兼容并包，积极进取”的北大气质，主动邀约他担任俱乐部的首届会长，希冀可以齐心协力推动校友会的发展。吴先生起初担心无法胜任职责而略有迟疑，最终还是被俱乐部多元包容以及充满国际视野的特点打动，欣然接受了这项担当与使命。

北大之友包括曾经前往北大访学、参访培训、学习短期课程的学员，也包括认可北大精神、想助力北京大学国际化发展的友好人士。俱乐部无须处理校友会的行政工作，但可以参与推动校友会发展，通过这个平台促进交流。北大之友俱乐部希望达到双赢的效果，除了提供平台让北大之友联络感情，建构更为扎实亲切的人际网络，同时欢迎对北大感兴趣的公众人士参加北大短期课程，通过俱乐部认识北大，与世界各地的北大之友接轨。北大之友俱乐部的成员将会成为校友会最坚实的后盾，一同为校友会更为灿烂的未来努力。

### 4. 南洋北大人：形塑东南亚北大校友圈

2022年12月3日，马来西亚校友会于吉隆坡举办“博雅之夜”毕业典礼暨校友联谊活动。活动结束后，代表马来西亚校友会的赖贞瑾会长与泰

国、新加坡两国校友会的代表商议，初步形成“南洋北大人”齐聚一堂的想法。从燕园毕业的东南亚学生人数众多，虽然他们在不同时代于北大学习生活，可能不曾在校园碰过面，但是在社会上工作一段时间之后，总会在各行各业相遇，而“南洋北大人”正是想加强东南亚北大校友的情谊，同时与世界各地的校友建立更为广泛的联系网络。

这一倡议陆续得到菲律宾、缅甸、印尼（筹）、越南（筹）校友会，以及中国深圳、香港、台北校友会的支持。通过各方多次协调，2023年5月12日在曼谷举行了“‘南洋北大人’同庆125周年校庆”活动。这项活动首先是为了共同庆祝母校的生日；另外，大会也借此契机搭建合作与交流的平台，推介“南洋北大人”的文化符号，希望以此助力母校发展，在东南亚地区推进社会进步，乃至为东南亚的发展注入更多北大校友的力量。除了东道主北大泰国校友会的成员，本活动也吸引了来自东南亚各国〔马来西亚、新加坡、菲律宾、印尼（筹）、越南（筹）和缅甸〕校友会与中国深圳、香港、台北校友会共60多位北大校友的踊跃参与。

值得一提的是，北京大学校友会副会长兼秘书长、校友工作办公室主任李文胜老师也远程参与了本次活动，并为“南洋北大人”送上祝福。他不仅为活动亲笔题字，还远程送来贺词，对“南洋北大人”的努力与团结友爱给予了高度评价。为了反映“南洋北大人”的愿景，配合参访活动的主题，北大泰国校友会在第二天安排了独特的行程：报德善堂、三宝公庙、历史博物馆、暹罗天地、湄南河。各国校友纷纷赞赏华人先贤发扬中华民族的优良传统。

随着“‘南洋北大人’同庆125周年校庆”活动的圆满结束，“南洋北大人”这一文化符号在各国校友心中萌芽。随着国际化的发展，中国—东盟命运共同体的推进，团结“南洋北大人”，助力母校发展，将会成为“南洋北大人”延续的精神与传统。



不论执行博雅幼苗人才培养计划，推广“众筹一回酬”模式设立基金，倡议俱乐部，抑或提出“南洋北大人”的构思，校友会的初衷不变，就是希望可以继续推荐更多优秀的马来西亚学生到北京大学求学，把青年学子推向国际社会，加深马来西亚及南洋地区的学生与世界的交流互动。报读北京大学的大马学子人数逐年增加，就是校友会辛勤努力的最好证明。经过十年的积累和努力，校友会将继续推广各种计划和活动，促进跨国界、跨族群、跨文化等各个层面的沟通，让更多大马学子走进燕园，凝聚校友情谊，加强互动，持续助力北大的国际化。